

پرایان تریسی

پرفروشترین
په‌رتوکه ل جیهانی
و پتر ژ ملیون
دانه‌یان ژئی هاتینه
فروتن

شٚ به‌قی بخو!

21 ریکین سهرکه‌فتی ژبو زالبون ل سهر پاشیخستنی
و نه‌جامدانا باشتین کار د کی‌ترین وه‌خت دا



وه‌رگیران ژ ینگیزی
دیان جه‌میل



ده‌زگه‌هت نالبند یٚ چاپ و وه‌شانٚ
Dezgehê Nalbend yê Çap û Weşanê

برایان تریسی

قَىْ به قَىْ بخَوْ!

21 پِکِین سهرکه فتی ژبو زالبوون ل سهر پاشنئِخستنئِ

فونه نامدانا باشتَرین کار د کِیمترین وهخت دا

ف

ف

فوه رگِپران ژئینگلیزی

فدیایان جه میل

فی بہ قیٰ بحق! 21

پیکین سہرکہ فقی ژبو ژالبون ل سہر پاشئخستنئ و ئہ نجامدانا باشتین کار د
کیتمترین وخت دا

نافی پرتووکئ ب ئینگلیزی: Eat That Frog! 21 Great Ways to Stop
Procrastinating and Get More Done in Less Time

نقیسہر: برپایان تورئسی

وہرگیران ژ ئینگلیزی: دیان جہ میل

پیدچوونا زمانی: دہزگہ ہی نالبہند

دیزاینا بہرگی : فہرسہت زویئر

ف

ل پیفہ بہریا کتبخانہ بیئ گشتی ل پاریزگہا دھوکی ژمارا سپاردنی (D-\2138\16) یا
سالا 2016 پی ہاتیہ دان

مافی چاپئ یی پاراستیہ بو وەرگیری و دہزگہ ہی نالبہند ©

ف

فېښکوننه کا فەر ل دور په رتووکا ځی به ځی بخو

تشته کي باشه هه که نوکه تو یی ساخ بی. ژبه رکو پهنګه بهری نوکه هند دهلیقه و ناسانکاری بو ته نه هاتینه پیش بشی نارمانجین خو ب دهستقه بینی. هه روه سا پهنګه بهری نوکه بو ته دهلیقه کا هوسا پهیدانه بوویه کو تو دناؤ کومه کا هه لېژارتنان دا نقوم ببی و نه زانی دی کیژکی هه لېژیری. د پاستی دا، گه له ک کارین باش یین ههین تو دشیی نه نجام بدهی تا وی رادهی کو شیانین ته دی بریاری ب شیوهیه کی فیه بر ل سهر هندی دن کا کیژ فان کاران پیدفیه تو د ژيانا خو دا نه نجام بدهی.

نه گهر توژی وهکی پتريا که سین سهردهمی نه فرۆکه بی، پامانا وی نه وه توژی ب هندی فه یی گریډایی کو گه له ک کاران د وهخته کی کیم دا نه نجام بدهی. دهمی تو خه باتی دکهی داکو فی چندی چاره سهر بکهی، دی بینی هنده ک کار و بهرپرسیاریین نوو دی که فنه بهر سینگی ته هه روه کی پیلین ده ریایی. ژبه ر فی چندی، تو قه ت نه شیی هه می وان کاران نه نجام بدهی یین ته دقیت نه نجام بدهی. تو نه شیی خو ژ فی چوارچووهی ده ریخی. پهنګه گه له ک جاران تو ل دووځ هنده ک کار و بهرپرسیاریین خو فه بکه یه غار و دهم تیرا ته نه که ت ژبو نه نجامدانا وان.

پېدښه تو که سه کي هه لېږارتي بي

شيانين ته ژبو هه لېږارتنا گړنگترين کارين ته د هر وهخته کي دا، هه روه سا شيانين ته ژبو نه نجامدانا فان کاران ب شيوهيه کي ب له ز و ب کواليتيه کا باش، دي کاريگهريه کا مه زن ل سهر سه رکه فتنه ته هه بيت پتر ژهر کاره کي دي بي تو خو پيښه مژول دکه ي.

که سين نافنجي يين بزافي دکه ن گړنگترين نه رکين خو ده ستنيشان بکه ن و کارين خو ل دووځ پيښه ننگي پکبيخن، نه و مروځن يين هزوييرين جان هه ين و پلانين باش ددانن و گه له ک به حسي شيانين خو دکه ن، لي د راستي دا نه ځ مروځه گه له ک ب کيمي نه و تشتي دبېژن نه نجام دده ن.

راستيه ک ل دور به فان

"نه گهر سپيډي زوو تو ژ خه و پادبي، نيکه م کاري تو نه نجام دده ي نه و بيت تو به قه کا ساخ بخوي، ب دريژا هيا وي روژي تو دي بي ژ خو پشت راستي چ کارين ب زحمه ت ناهينه د ريکا ته دا چونکي نه ځ کاري ته کري خرابترين کاريو ته د وي روژي دا نه نجامدايي"

"به قا ته" مه زترين و گړنگترين نه و کاري ته يه بي کو تو به رده وام حه ز دکه ي پاشبيخي و گيرو بکه ي ب تاييه ت ده مي تو چ بزافا ژ بو نه نجامدانا وي نه که ي. هه رديسان نه ځه نه و کاري ته يه بي کاريگهريه کا نه ريني يا مه زن ل سهر ژيانا ته يا که سايه تي و يا کاري د هر وهخته کي دا هه ي.

ئىكەم پىسايا خارنا بەقى ئوھ:

ئەگەر توھاتىيە ھەلبىزرتن دناقبەرا خارنا دوو بەقان دا، بەقا ژ ھەمیان
کرىتر بخۆ.

ئەفە چەندە ھندى د گەھىنىت ھەكە تە دوو كارپن گرىنگ ھەبن بەرى
ئەنجام بەدى، ل دەستپىكى كارى ژ ھەمیان ب زەحمەتر و مەزنتەر و
گرىنگر ئەنجام بەدە. خۆ ھوسا بەرھەفبەكە كو تو دشىي ھەر نوکە دەست
ب ئەنجامدانان وى كارى بەكى و ل سەرى بەردەوام بى ھەتا ب دوماھى
دەيت بەرى بچىە كارى دى.

ھىزا خۆ دى چەندى دا بەكە وەك "تاقىكرن". سەرەدەرىي دگەل بەكە
ھەرۈەكى ھەفپىكىەكا كەسايەتى. داکو د فى ھەفپىكى دا بى سەركەفتى
بى، ل دەستپىكى پىنگاڤا ژ ھەمیان ب سانەھىتر ب ھاڧىژە . پاشى بىرا
خۆ ب شىۋەيەكى بەردەوام ل ھندى بىنە كو گرىنگرىن برىارا تە ل ھەر
رۆژەكى ئوھە كا دى كىژكى ھەلبىزىرى: ئەنجامدانان كارى خۆ ئىكسەر يان
پاشىخستنا كارى خۆ بۆ رۆژەكا دى يان ژى پەنگە ھەر تە نەڧىت
ئەنجام بەدى.

دووم پىسايا خارنا بەقى ئوھ:

ئەگەر يا ل سەر تە پىدڧى بىت بەقەكا ساخ بخۆى، پىدڧى ناكەت تو
بىرنىيە خارى و بۆ دەمەكى دىژ تە ماشەى وى بەكى.

کلیکا گه هشتنا ئاستین بلند بین سهرکه فتن و بهرهم ئینانی ئه وه تو ب دريژاھيا ژيانی خو فيري هندی بکە ی ل هه می سپیده یان ئه رکی خو یی سهره کی ئه نجام ده ی. ههروه سا پیدقیه تو خو فيري وی روتینی ژي بکە ی کو "به قا خو بخوی" بهری هه ر تشته کی دی بکە ی یان گه له ک هزرا خو تیدا بکە ی.

کاری خو ئیکسه ر ئه نجام ده

قه کولین ل دووڤ قه کولینی دیار دکهت ئه و ژن و میژین پتر مووچه ی وهر دگرن و زووتر پله یا وان یا کاری دهیته بلندکرن، ساخله تی تیگه می "ئاراسته کرنا کاری" پتر ژ هه ر په فتاره کا دی ل دهڤ وان دهیته دیتن و ئهڤ په فتاره کونترۆلی ل سهر وان دکهت د هه ر کاره کی ئه و ئه نجام دهن. مروفین سهرکه فتی و کاریگه ر ئه ون بین ئیکسه ر به ری خو دده نه ئه نجامدانا کاری و ب شیوه یه کی بیهنفره ه و ب میشکه کی قه کری ل سهر فی کاری د به رده وامن هه تا ب دوماهی دئین.

د جیهانا مه دا، ب تایبته د جیهانا مه یا کاری دا، مووچه و بلندکرنا پله یین مه یین کاری ل دووڤ وان ئه نجامان دهیته دان یین ئه م پیشکیش دکه ی. مووچه ژبه ر هندی بو ته دهیته خه رچکرن داکو ته خزمهت و پشکداریه کا باش هه بیت ب تایبته باشترین ئه و خزمهت و پشکداریا ژ ته دهیته چافه پیکرن.

ل سهرده می ئه فرۆکه دا، "تپس ژ بجه نه ئینانی" ئیکه ژ مه زنتین ئاریشه یان ل پیکخراوین مه. گه له ک کهس چالاکیان دگه ل ئه نجامدانی

تیځه ل دکن و تا وی پاده ی ل بهر وان ژی بهرزه دبیت. نه څه که سه بهر ده وام دناخفن و کومبونان گریددهن و پیلانین باش ژی ددانن، لی د شروځه کرنا دوماهی د، که س کاری نه نجام نادهت و نه نجامین پیدفی ب ده ستخوځه نائینن.

نهریتین سرکه فتنی ل ده څو پیشبځه

سرکه فتنه ته د ژيانی و کاری ته دا، پشت به ستنی دکه ته سر هندي کا تو کیژ جورئ نهریتان ل ده څو پیشدئیخی. بو نمونه نهریتی پکسختنا پیشه نگی د کاری دا، نهریتی زالبوونی ل سر پاشنیخستن و گیروکرنا شولی، زیده باری نهریتی نه نجامدانا گرنګترین کاران پیدفی ب شاره زاییه کا میڅکی و له شی هیه. ژیه رقی چهندي، مروځ دشیته څو فیږی هر نهریته کی بکه ت ب پکا کارکن و دووباره کرنا وی نهریتی هه تا دناځ میڅکی مروځی دا جیګیر دبیت و دبیت به شه کی نه گوهور یی پرفتارین مروځی. هه رده می تشته ک بو نهریت ل ده څو مروځی، نیډی مروځ ب شیوه یه کی نوتوماتیکی و ب سانه هی دی وی کاری نه نجام ده ت.

نهریتی ب له ز نه نجامدانا کارین گرنګ و ب دوماهی نینانا وان نهریته کی پیدفی و گرنګه. ژلای میڅکی و دهرونیځه تو دی هه ست پی که ی هه رده می تو کارین څو ب دوماهی دینی، دی هه سته کا نهرینی ل ده څو ته په یدابیت. نه څو چهنده دی وهل ته که ت هه ست ب به خته وهری و سرکه فتنی بکه ی.

هه رده می تو کاره کی ب دوماهی دئینی خو هه که قهباری وی چه ند یی مه زن یان بچووک بیتن یانژی گرنگیا وی تا چ راده بیت، تو دی هیژه کا مه زن و باوهری ب خو هه بوونه کا بی سنور بده ستخوئه ئینی. هه رچه ند نه و کاری تو ب دوماهی دئینی یی گرنگتر بیت، به خته وهری و که یفخوشیا ته ژی دی یا مه زنتر بیت و هیژا ته ژی دی پتر بیت.

ب دوماهی ئینانا کاره کی گرنگ، دی میشکی ته هیته هاندان هورمونی ئه ندرۆفین به رهه م بینیت، نهف هورمونه دی وهل ته که ت پتر هه ست ب به خته وهری بکه ی و پیژی ل خو بگری و ببیه که سه کی داهینه ر.

پاهاتنن ئه رینی ل دهف خو په یدابکه

نهف چه نده ئیکه ژ وان تیگه هان یین دبیزنی "نهینن سهرکه فتنی". تو دشیی پاهاتنه کا ئه رینی Positive Addiction ل دهف خو په یدابکه ی کو ب شیوهیه کی سروشتی دبیه نه گهری به رهه م ئینانا نه ندرۆفینی، هه سترن ب روهنی و پاقری، باوهری ب خو هه بوون و شیانن نه نجامدانا کاری. ده می تو فی پاهاتنی ل دهف خو په یدادکه ی، پامانا وی نه وه تو یی ژيانا خو ب پیکه کی پیکدنخی کو ئیدی زوو ده ست ب نه نجامدانا کارین خو بکه ی و ده می وان یی ده ستنیشانگری دا ب دوماهی بینی. نوکه ب پاستی تو یی بویه که سه کی پاهاتی ژبو سهرکه فتن و پشکداریکرنی لی ب شیوهیه کی ئه رینی.

ئیک ژ کلیلن ژيانه کا به خته وهر و پیقاژوویا کاری یا سهرکه فتنی و ب شیوهیه کی باش هه ست ب هه بوونا خو بکه ی، نه وه تو نه ریتی زوو

دەستپێکنا کاران و ب دوماهی ئینانا وان ل دەڤ خۆ پیشبێخی. دەمی
تو ڤی چەندی دکە، ئەڤ پەفتارە هیدی هیدی ئەو ب خۆ دی ب هیز
کەڤیت و دی بینی بو ته گەلەک یا ب ساناھیه کارین خۆ ئەنجام بدەى ژ
نەئەنجامدانا وان.

نەخیر بو پێکین کورت

بیرا ته ل چیرۆکا وی زەلامی دەیت یی کەسەکی موزیکژەن ل سەر جادی
پاوەستاندی و پرسیار ژێ کری ئەری کا ئەو چەوا دگەهیتە هۆلا
"کارینگ"، کەسی موزیکژەن بەرسقا وی دا و گوتی: "ئەى زەلام
پاهینانان بکە و خۆ فیڕبکە."

پاهینان کلیلا کونترۆلکنا هەر کارەکی یە. خۆشەختانە، مێشکی تەژی
وەکی هەمی زەڤلەکین دی یین لەشی ب ئەنجامدانا پاهینانان ب هیزتر لی
دەیت، ب هاریکاریا پاهینانان، تو دشیی خۆ فیڕی هەر پەفتارەکی بکەى
یان نەریتهکی ل دەڤ خۆ پیشبێخی یی ته حەز ل سەر هەبیت ڤیجا چ یی
پەسەند بیت ل دەڤ ته یان ژى یی گرنګ بیت ژبو ژيانا ته.

سى کلایلین پیدڤی ژبو دروستکنا نەريتان

تو پیدڤی ب سى کلایلین سەرەکی ژبو پیشئێخستنا نەريتین داکوکیکرنی
ل دەڤ خۆ کو د شيانین مړوڤى دا یە خۆ فیړی وان نەريتان بکەت. ئەڤ

هر سى كليله ژى گهلهك ب ساناھينه ژبو فيربوونى كو پيكدھين ژ:
برياردان، پيڅستن و ديزاينكرن.

يه كه م: برياره كى بده ژ پيڅه مهت پيشنيڅستنا نه ريتى زوو نه جامدان و
ب دوماهى ئينانا كاران. دووهم: خو پيكيڅه داکو بشي رايئنانان ل
سهر وان پرهنسيپان بكي هه تا ب شيوهيه كى ئوتوماتيكي دبنه پشهكه
ژ پرفتارين ته. سيهم: هه رتشته كى تو نه نجام ددهى ديزاينه كى بو
بدانه هه تاكو نه ريته ل دهه ته جيگر دبيت و دبته به شه كى
نه گوهور دناقه كه سايه تيا ته دا.

هوسا خو ديار بكه هه روه كى ته دفت

ل فري پيكهك يا ههيه دشيت دبته نه گهرى ب له زكرنا پيشفه چوونا ته
هه تا دبته كه سه كى پرپه رهه م و كارا و ژيهاى ي ته دفت. نه رپكه
پيكدھيت ژ هزركرنه كا به رده وام ل دور وان ديارى و مفايئ تو ب
دهستخوفه دئيني دهمى دبته كه سه كى چالاك و پرى به رهه م. هوسا
هزريكه تو ئيكي ژ وان كه سان يين دشين كارين گهلهك مه زن ب
شيوهيه كى ب له ز و ب كواليتيه كا باش و ب پيكه كا گونجاى نه نجام
ددهى.

دیتنا ميشكى ته ل دور كه سايه تيا ته، كارتيكرنه كا ب هيز ل سهر
پرفتارين ته ههيه. هوسا هزريكه كا ته دفت ل پاشه روژى ي چهوا بى،
چونكى دیتنا ته يا نافخويى و پيكا ته ماشه كرنا ته بو كه سايه تيا ته ب
خو، دبته نه گهرى دهستنيشانكرنا سهركه فتنين ته يين دهره كى. هه ر

چاکیه کا د ژيانا ته يا دهره کی دا، دگهل چاکیږن د ناخې ته دا دهست
پيدکهن.

ته شيانږن بې سنور يږن هين ژبو فيريوون و پيشنيخستنا بهره و
نهريتين نوو. دهمې تو راهينانان ب خو دکهي ب تايهت ب ريکا
نهجامدان و دووباره کړنې، ژ پيخه مهت زالوونې ل سهر پاشنيخستنې و
نهجامدانا باشتري کار د کيمترين وهخت دا، تو دې خو هافيژيه سهر
تراکه کي ب له ز د ژيانا خو يا کهسايه تي و يا کاري دا و پينگافين ب
له زتر بهره ډ سهرکهفتني دې هافيژي.

ښې به قې بخو!

ف

مىزى به رهه بکه

ف

"ساخله تهك يا هه پيدفيه ل دهه هه مى مرؤقان هه بيت ژ پيخه مهت
مسوگه ركرنا سه ركه فتنى، نه وژى نه وه كو مرؤفى نارمانجه كا ئاشكه را و
دهستنيشانكرى هه بيت و بزانيت كا وى چ دقيت، زيده بارى هه بوونا
فئاره زوويا بجهئينا وى نارمانجى"

فنا بيلون هيل

ف

بهرى تو به قا خو دهستنيشان بكهى و خو به رهه بكهى داکو وى بهقى
بخوى (ئانكو بهرى تو نارمانجين خو دهستنيشان بكهى و دهست
بجهئينا وان بكهى) پيدفيه تو ب ئيكجارى برياره كا دروست و ساخله م
بدهى كا ته دقيت د هه ر قوناغه كى ژ قوناغين ژيانا خو دا چ تشت بجه
بينى. روهنى و ئاشكه رايبى يا فان نارمانجان گرنگترين بيروباوهر و
تيگه هن د به رهه مى كه سايه تيا مرؤفى دا.

نه گهرى سه ره كى يى هندى كا بوچى هندك مرؤف زووتر ژ هنده كيى دى
كارين خو نه جامددهن نه وه كو نهه مرؤفه پتر د راستگونه ل هه مبه ر
نارمانج و ميره مين خو و قهت خو ژى ناده نه پاش.

هه‌رچەند ئەو کارین ئەم حەز ژێ دکه‌ین و مه‌ دقیت بجه‌یین د رۆهنتر و
 ئاشکه‌راتر بن، دی بۆ مه‌ یا بسانه‌ه‌تر بیت ل سەر ئاسته‌نگان زال بێن و
 به‌قا خو بخوین و پینگافه‌کی به‌ره‌ پيشقه‌ بچین ژبو ب دوماهی ئینانا
 ئەرکین خو.

ئەگەرئ سەرەکی یی گێروکنا کاران یان نه‌بوونا چ هانده‌ران
 نه‌ئاشکه‌رای و تی‌کچوون و ئالوزیا می‌شکی یه‌ ل دور وی کارئ ته‌ دقیت
 ئەنجام بده‌ی و کا ب چ پیک دی ئەنجام ده‌ی و ژیه‌ر چ پیدقیه‌ ئەنجام
 بده‌ی. پیدقیه‌ تو ب هه‌می هی‌زوشیانین خو بزائی بکه‌ی خو ژ فان هه‌می
 ئەگه‌ران بده‌یه‌ پاش و ل سەر زالبی.

**"ل فیری پسیاه‌ک ژبو سەرکه‌فتنی یا هه‌ی، ه‌زا خو باش تیدا بکه‌ و ل
 سەر کاغه‌زه‌کی بنقیسه‌"**

ب تنی نی‌زیکی 3٪ ژ که‌سین پی‌گه‌ه‌شتی ئارمانجین ئاشکه‌را و نفی‌سای
 هه‌نه‌، ژیه‌ر هندی ئەف که‌سه‌ پی‌نج هه‌تا ده‌ه‌ جارن باشت‌رن ژ وان که‌سین
 دی یین د هه‌مان ژێ و هه‌مان ئاستی په‌وشه‌نبیری دا یین کو ژیه‌ر هه‌ر
 ئەگه‌ره‌کی هه‌بیت وه‌خت نه‌بیت ئەو تشتی وان دقیت بنقیسن.

ل فیری پلانه‌کا ب هی‌ز و سەرکه‌فتی یا هه‌ی بۆ هندی تو ده‌ست
 بجه‌ئینانا وان ئارمانجان بکه‌ی یین کو د ژيانا خو هه‌می دا تو پیدقی
 دبیی، ئەف پلانه‌ژی ژ هه‌فت پینگافین ب سانه‌هی پیکه‌ه‌ت. هه‌ر ئیک ژ

قان پېنگاڤان د شېت دوچاره کی یان سیجارکی به ره می ته زیده بکته
نه وژی هه که هیشتا ته بجهنه ئینابن.

گه له ک که سین ژیه ر دهستی من دهرچووین (ئانکو یین نه پلانه
بجهننای) شاینه ب شیوهیه کی باش داهاتی خو د ماوی چنه د ساله کی
کیم یان د چنه د هیفه کان دا زیده بکهن نه وژی پشتی کو وان نه هه
حه فت خاله بجهنناین.

● پېنگاڤا ئیکي: ب شیوهیه کی هوور و ته مام بریاری بده کا ته چ
دقیت، یان ب تنی بریاری بده یانژی دگه ل پتفه به ری خو یی
کاری ب روونه خاری و گه نگه شی ل دور نارمانج و پروژیه یین خو
دگه ل بکه هه تا بو ته باش دیار دبیت کا دی پېشبینیا ته چ
بیت و دی پېشه نگیین ته چ بن. جهی مهنده هوشی یه کو
هژماره کا مهن یا خه لکی گه له ک کار دکهن و روژ بو روژی خو
پتر د واستینن و وهختی خو ب هنده ک کارین کیم مفاقه
دبورینن ژیه رکو وان نه هه گه نگه شه یین تیروته سه ل دگه ل
پتفه به ری خو نه کرینه .

ئیک ژ خرابترین بکارئینانین وهختی نه وه کو تو کاره کی بکه ی و ب چ
ره نگان ته پیدقی ب نه جامدانا وی کاری نه بیت.

ستقین کوفی دبیزیت: "بەری تو ل سەر پیستەکا سەرکەفتنی ب سەرکەفی، خو ژ هندی پشت راست بکە کو ئەو پیستەک بۆ سەر ئاڤاھیەکی دروست یا ھاتیە دانان."

● پینگاڤا دووی: ئارمانجا خو ل سەر پارچە کاغەزەکی بنڤیسە و ھەزرا خو باش تیدا بکە. دەمی تو ئارمانجین خو د نڤیسی، ل وی دەمی تو شیوہیەکی بەرجەستە و ھەستپیکری ددەہی ئارمانجین خو، ئانکو تە نوکە تشتەک ئافراند و تو دشی ھەست پی بکە و دەستی خو بکەیی. ژلایەکی دیڤە ئارمانج و پرۆژەیین نەنڤیسی وەکی ھندەک ھەز یان فانتازیەکا نەراستی یە و چ تیھن و ھیز ل پشت نینە. ئارمانجین نەنڤیسی بەری مروشی ددەنە ئالۆزی و نەدیاری و بریارین نەدروست و گەلەک شاشیان.

● پینگاڤا سی: بزافی بکە ژفانی دوماھیی ژبو بجھئینانا ئارمانجین خو بدانە. ھەر وەسا ئەگەر پیدفی بوو ژفانەکی نیمچە دوماھیی ژی بوو بدانە. ھەر ئارمانج و بریارەکا بیی ژفانی دوماھیی چ گرنگیا خو نابیت. فان ئارمانجان چ دەستپیکین دروست و دوماھیین بی ژفان نینن. بیی ھەبوونا ژفانی دوماھیی بی پشتراست دگەل ئاراستەکرن یان پەسەندکرن بەرپرسیارین تایبەت یین بجھئینانی، دی بیتە ئەگەر تو ب شیوہیەکی سروشتی بجھئینانا ئارمانجین خو گیرۆکە یان گەلەک کیم کاری بۆ بکە ی.

• پيڻگاڦا چواري: ليسته ڪي به رهه ڏي بڪه ٻو هر تشتي تو دشني
 هرز تيڊا بڪه ڙ پيڇه مهت هندي ٿارمانجين خو بجهيني.
 ده مي تو هرزا خو د چالاڪين خو بين نوو دا دڪه، بڙافي بڪه
 ل سهر ليسا خو زنده بڪه و بهرده وام تشتان بنقيسه هه تا
 ليستا ته پر دببت. نه ڦ چنده دي وينهيه ڪي بهرچاڦ ل دور
 ڪارين گرنگتر و ٿارمانجين بهرهرهتر ده ته ته. ههروهسا نه ڦ
 ليسته دي ٻو ته بيته پالدر تو ل دوو ٿارمانجين خو بجي و د
 هه مان ده ما ب شيويه ڪي سهرنچراڪيش دي باوهري ٻو ته
 په يداڪت ڪو تو دشني ٿارمانجين خو بجهيني ههروهه ڪي ڪا
 چهوا بهري نوڪه ته نه ڦ ٿارمانجه دهستنيشانڪرين و ٿفانه ڪي
 دهستنيشانڪري ٻو دانايي.

• پيڻگاڦا پينجي: ليستا خو وهڪ پلان پيڪبيخه نه وڙي ل دوو
 پيشهنگي و پڙبهندي. چند خولهڪان ڙ وهختي خو ٻو هندي
 تهرخان بڪه دا برياري بدهي ڪا تو ل دهستيڪي پيڏي ب
 نه نجامدانا ڪيڙ ڪاري و ڪيڙ ڪاري دي ٻو پشتي هينگي
 پاشنيخي. برياري بده ڪا ڪيڙ ڪار بهيته بهري ڪيڙڪي و ڪيڙ ڪار
 بجي ته پشت بين دي. ههروهسا باشتره نه گهر تو پلانا خو ب
 شيويه ڪي بهرچاڦ پيڪبيخي نه وڙي ل سهر شيوي زنجيره ڪا
 چوارچووه و بازنه بين وينه ڪري ل سهر پارچهيه ڪا ڪاغذي،
 دگل ڪيشانا هيل و تيران ڪو پهيوه دنيا دناڦهرا فان ڪار و
 ٿارمانجان ديار دڪن. ل ڦيري تو دي مهنده هوش ميني ده مي
 دبيني ڪا هه تا چ پاده بجهينانا ٿارمانجين ته ب سانه هير

کهفتیه ب تاییهت دهمی تو وان دابهش دکهی ل سهر کار و
 ئارمانجین بچوک و تاک. دگهل هه بوونا ئارمانجین نقیسای و
 پلانه کا ریځکستی یا کاری، تو دی بیته که سه کی به ره مهینه رتر
 و چالاکتر و ژ وان که سین کار و ئارمانجین خو د میڅکی خو دا
 دپارینن.

• پینگاڤا شه شی: دهست ب بجهئینانا پلانا خو ل دهمه کی نیزیك
 بکه. ههر چ نه بیت کاره کی بکه ژیهرکو ئه و پلانین ب
 شیوهیه کی نافنجی کار تیدا دهیته کرن گه له ک باشتن ژ وان
 پلانین بهرکه فتی یین چ کار تیدا نه هیته کرن. دهمی تو بزاقی
 دکهی ههر جوره کی سهرکه فتی بجهبینی، پشتر استبه بجهئینان
 ههمی تشته.

• پینگاڤا هه فتی: روژانه بزاقی بکه کاره کی بکهی کو ببیته
 پالدهر تو پتر بهره د ئارمانجا خو یا سهره کی څه بجی. فی
 چالاکیی دناڅ خستی خو یی کاری روژانه دا بنقیسه. دبیت تو
 بریاری بدهی هژماره کا دهستنیشانکری یا بهر په پان ل سهر
 کاری خو یان ئارمانجین خو بخوینی. ههروهسا دبیت تو په نایی
 بهیه بهر هژماره کا دهستنیشانکری یا پیشهات یان بکران.
 ههروهسا تو دشیی هنده کی ژ دهمی خو بو چالاکیین جهسته یی
 وهک راهینانین وهرزشی تهرخان بکهی. تو دشیی ژی خو فییری
 هندهک په یقین نوو یین زمانه کی بیانی بکهی. خو تو کیژ فان
 کاران بکهی ئاریشه نینه ب تنی یا گرنگ ئوه تو نه هیلی روژا
 ته قالا ب بوریت. بهرده وام بهره د پیشفه ههره، دهمی تو

دهسټپټدكهى يى بهردهوام به ل سهر پيشفهچوونى و ل چ
جهان نهراوهسته. نهف برياره و نهف ريکوپيکيه دشين ب
شيويهکى باش لهزاتيا بجهئنانا نارمانجين ته زيده بکهن،
زيدهبارى بلندکرنا بهرهمى ته يى کهسايهتى.

هيزا نارمانجين نفيسايى

نارمانجين ب شيويهکى ناشکهرا و روھن دهينه نفيسان کارتيکرنهکا
باش ل سهر هزرکرنا ته دى هبیت. نهف نارمانجه دى ته لقين و دى
پشتهفانيا ته کهن زيؤ کاکرنى. نهو دى هاندانا داهينانين ته کهن و دى
بنه نهگر تو پتر شيان و تيھنا خو بدهريخى. هروهسا پتر ژ ههر
فاکتهرهکى دى، دى هاريکاريه ته کهن ل سهر گيروکرن و پاشنيخستنا
کاران زالبيى.

نارمانج و هيقي، سوتهمهنيا تهنيرا بجهئنانى نه، ههرچند نارمانجين ته
د مهزنتر و ناشکهراتر بن، دى پتر ته هاندن تو وان بجهيى. ههرچند
تو پتر هزرا خو د نارمانجين خو دا بکهى دى پتر ههز و دهروونى ته يى
نافخويى ته هاندن تو وان بجه بينى.

هزرا خو د نارمانجين خو دا بکه و روژانه پيداچوونى تيډا بکه. ههر
سپيدههيهکى دهى تو دهست پيدکهى، کارى خو يى ژ هميان گرنگتر
نه نجام بده داکو بشيى گرنگترين نارمانجا خو ل وى دهى بجه بينى..

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. نوکه هه ره پارچه کاغهزهکا پاقر بينه و دهه ئارمانجین ته دڤیت ل سالأ بهیت بجهبینی ل سهر بنڤیسه. تو ئارمانجین خو ههر بنڤیسه بلا ههر نوکه سالهك ب سهرقه چووبیت. شیوازی پانه بردویی بکارینه و ب قی پهنگی ههر ئیکسه رڤلای میشکی تهیی نههستیپکه ره دئی هیته وهرگرتن. بۆ نمونه بنڤیسه "ئه ز دئی ههر سال هنده دولاران ب دهستخوفه ئینم" یانژی "ئه ز دئی هنده پاران بۆ خو هه لگرم" یانژی "دئی باشتەر خو فییری ترۆمبیلی کهم".

2. دوباره پیداجوونی د لیستا ئارمانجین خو دا بکه و سهحکی کا کیژ ئارمانج دئی کارتیكرنهکا ژ ههمیان مهزنتر کهته سهر ژيانا ته. ئه و ئارمانجه خو کیژك بیت یان چهند یا ساده بیت ل سهر پارچه کاغهزهکا دی یا جودا بنڤیسه و ژفانهکی دوماهی بۆ بجهئنانا وی بدانه. پلانهکی بۆ پیکبیکه و کاری ل سهر وی پلانی بکه و پاشی رۆژانه کارهکی دی یی ساده بکه کو ته هانبدەت پتر ئهف ئارمانجا ته ل بهر ته شیرین بیت و کاری بۆ بکهی. ئهف راهینانه ب تنی پهنکه ژيانا ته ههمیی ب گوهورپیت.

روژانه پلانا خو بهری هینگی بدانه

ف

"پلاندانان پاشه روژی بۆته دئینته ده می نوکه، ژیه ر هندی تو دشی هه ر
فژنوکه ده ست ب ئه نجامدانا هنده ک کاران بکه ی"

فئالان لاکین

ف

ئه ری ته ئه و پرسیارا که فن گو هلیبویه یا دبیزیت: "دی چه وا شی
فیله کی خوی؟" به رسف ژی ئه وه "هه ر روژه کی دی پارچه کی خوم".

دی چه وا مه زنتین و کریتین به ق خوی، ئانکو چه وا دی شی مه زنتین و
ب زه حمه ترین کار ئه نجام ده ی؟ ئه م دشی ب هه مان شی وه به رسف
بده ی. دی قی شولی دابه ش که ی ل سه ر هنده ک چالاکین بچوک و دی
ریکا ئه نجامدانا وان که ی نه پینگاڤ پینگاڤ و دی ژ پینگاڤا ئیکی ده ست
پی که ی.

بیرتیژی و شیانی ته یین هزرکرنی و پلاندانا ته یا روژانه و دانا بریاران
ده ی نه هه ژمارتن ژ گرنگترین پیکین زالبوونی ل سه ر گیروکنا کاری و
زیده کرنا به ره می تاکه که سی. هه روه سا شیانی ته ل سه ر پیکه ستن
ئارمانجان و و پلان و ده ست پیکرنا ته ژبو جه ئینانا وان دی پروگرامی

ژیانا ته دهستنیشان کهن. هر کاره‌کی په یوه‌ندی ب بیرتیریا مروځی څه ه‌بیت و پلان بؤ بهیته دانان دی بیته هاندەر هیژا میښکی مروځی پتر بکه‌څیته کاری و ببیته هاندەر مروځ بشیت پتر داهینائی بکه‌ت، ه‌روه‌سا هیژوشیانن مروځی یین میښکی و له‌شی زیده بکه‌ت.

به‌روځای ځی څه‌ندی: ئه‌لیس ماکیزی دبیزیت: "نه‌نجامدانا کاره‌کی بیی هزر تیدا بهیته کرن و پلانه‌ک بؤ بهیته دانان، نه‌گه‌ری سهره‌کی یی نه‌سهرکه‌فتنی یه".

شیانن ته ژبو دانانا پلانه‌کی ب شیوه‌یه‌کی باش به‌ری تو ده‌ست ب کاری څو بکه‌ی، شیان و لی‌هاتنن ته یین گشتی د پیڅیت و ده‌ستنیشان دکه‌ت. ه‌رچ‌ند پلانا ته یا باشت‌ر بیت، دی بؤ ته یا ب سانه‌ه‌تر بیت تو ل سهر گپروکرنی یی زالبی، ه‌روه‌سا دی پتر یی زالبی ل سهر ده‌ستپیکرنا کاری و نه‌نجامدانا وی و به‌رده‌وامبون ل سهر کرنا وی.

شیانن څه‌گه‌ریانا څو ل سهر هیژوشیانان زیده بکه

ئیک ژ گرن‌گترین ئارمانجین ته ل کاری ئه‌وه تو بشی پتر څه‌گه‌ریانا څو ل سهر هیژوشیانان ب ده‌ست‌خوځه بیني ژ پیڅه‌مه‌ت وه‌به‌ره‌ینانا هیژوشیانن څو یین میښکی و دلینی و له‌شی. ده‌نگوباسی څوڅ ئه‌وه هر خوله‌که‌کا تو ل ده‌می پلاندانانی دمه‌زیځی بوته نیژیکی ده‌ه خوله‌کین ل ده‌می بجه‌ئینانی کیم دکه‌ت. ده‌می تو پلانا څو بؤ روژه‌کی ددانی، پ‌ه‌نگه ب تنی 10 ه‌تا 20 څوله‌کین ته بمه‌زیځیت لی ئه‌څ پلانه دی هاریکاریا ته که‌ت نیژیکی دوو ده‌مژمیرین ته (100 ه‌تا 120

خۆلەك) يېن كاری كیم بکەت و ئەھیللیت ئەو وەختە ب ھەروە بجیت و شیانین تە ب ھەروە بەینە مەزاختن.

چ پینەقیت تە یا گوھ ل یاسایا "شەش پیتین Six-P" بووی یا دبیزیت: "پلاندانانا بەری ھینگى، رېگرى ل بجهئنانین لاواز دکەت." ^۱

دەمى تو وى چەندى ل بەرچاڤ وەردگری کو پلاندانان یا ب مفایە و دشیت بەرھەم ئینان و سەرکەفتنن تە زیدەبکەت، دى مەندەھوش مینی دەمى تو دبینی ھژمارەکا کیم یا خەلکی قى چەندى بجهئنین و پلاندان بۆ کارین خو ددانن ل دەمەکی کو پلاندانان کارەکی گەلەك سادە و ب ساناهیه.

بۆ دانانا پلانەکی، ب تنى تو دى پیدقى ب پارچەکا کاغەزى و قەلەمەکی بى. زیرەکترین و باشتەین فرۆکەفان، پرۆگرامسازى کومپیوتەرى یان ژى پلاندانەرى وەختى، پشت بەستننى ل سەر ھەمان پرەنسب دکەن، ئەوژى تو ل دەستپیکى ب روونە خارى و لیسەکی بۆ ھەر تشى تە دقیت ئەنجام بەدى بەرھەڤ بکە بەرى تو دەست ب ئەنجامدانا وان بکەى.

دوودەمژمیرین زیدە ل ھەر رۆژەکی

ھەمى گاڤان ل دووڤ وى لیستا تە بەرھەڤ کری کار بکە، دەمى تشتەکی نوو بەیتە سەر ھزرا تە، وى تشتى ژى ل سەر لیستا خو زیدە بکە بەرى

¹ Six-P Formula says, "Proper Prior Planning Prevents Poor Performance."

کو تو دہست ب ئہجامدانا کاریّ خو بکھی. ب فی پھنگی تو دیّ شیئی
 بہرہم و داهاتیّ خو ب پڑا 25٪ یان پتر زیدہکھی ہرہوسا دیّ دوو
 دہمڑمیرین تہ یین شولی د ہر رۆژہکیّ دا بو تہ ژبہرفہ مینن. تو دشیئی
 فان ئہجامان ب دہستخوۓ بیخی ہر ژ ئیکہم رۆژا تو ل دووۓ لیستیّ
 کاریّ خو ئہجام ددہی.

لیستا خو یا کاری ل ویّ شہقیّ ئامادہ بکھ یا رۆژا پشتی ہینگیّ تہ کار
 ہہی. ہر تشتیّ ئہفرۆ تہ بجہنہ ئینابی ل سہر لیستا خو زیدہبکھ داکو
 ل رۆژا پاشتر ئہجام بدہی و ل دووۓ ئہو تشتیّ ل سہر تہ پیدفی تو ل
 رۆژا پاشتر ئہجام بدہی وان ژی بنقیسہ. دہمیّ تو لیستا خو ب شہقیّ
 بہرہف دکھی، ویّ شہقیّ دہمیّ تو ییّ نفستی دیّ میشکیّ تہ ل سہر ویّ
 لیستیّ کارکھت. دہمیّ تو ژ خہو ہشیار دبی دیّ ہزرین باش و مہزن
 ہینہ د سہریّ تہ دا و دیّ ہاریکاریا تہ کھن ب شیوہیہکیّ پاشتر و ب
 لہزتر ژویّ یا تہ ہزر دکر کاریّ خو ئہجام بدہی.

دہمیّ تو وەختہکیّ زیدہتر د مہزیخی ل دہمیّ نفیسینا لیستا خو، پشت
 پاستبہ دیّ سہرکەفتنن تہ د مہزنترو کاریگہرتربن.

لیستین جودا بۆ مەرہمێن جودا بدانہ

تو پیدفی ب ہندیّ بۆ ہر ئیک ژ مەرہمێن خو، لیستہکا جودا بنقیسی،
 ئہوژی ل دووۓ فان پینگافان.

یەكەم: پیدقیه ل دەستپێکی تو لیسته كا سه ره کی بدانی و هه ر تشتی ته ل به ره ئه نجام ده ی ل روژا پاشتر یان روژه کی ژ روژان، ل سه ر وی لیستی بنقیسی. ئەڤ لیسته دی بیته ئه و جه یی کو هه ر تشتی نوو ده یته سه ر هزا ته یان هه ر کاره کی ته دقیت ئه نجام ده ی یان هه ر به پرسیاریه كا دکه فیه سه ر ملین ته تیدا بنقیسی. پاشی تو دشیی ل دووڤدا هزیر و کارین خو ژیکجودا بکه ی.

دووه م: پیدقیه ل دوماهیا هه ر هه یه کی تو لیسته كا هه یقانه به ره هڤ بکه ی ژبو وان کار و پرۆده یین ته ل به ره ل هه یقا ل دووڤدا ئه نجام ده ی، تو دشیی فان کاران هه ر ژ لیستا خو یا سه ره کی ده ریخی.

سییه م: پیدقیه ته لیسته كا هه فتیانه ژ ی هه بیت و هه ر کاره کی تو د وی هه فتی دا ئه نجام ده ی هیله کی ل به ر بکیشه داکو بزانی ئه و کارین تو ل هه فتی ل دووڤدا دی ئه نجام ده ی چه ند ماینه و کیژ کارن.

په نه سیپی سیسته می پلاندانانا وه ختی دی گه له ك هاریکاریا ته كه ت، گه له ك كه سان یا گوته من ده می ئه م ل دوماهیا هه ر هه فته کی نیزیکی دوو ده مژمیران ژ وه ختی خو ته رخا ن دکه ین ژبو دانانا پلانه کی بو کارین مه یین هه فتی ل دووڤدا، ب شیوه یه کی ئوتوماتیکی به ره می مه زیده بوویه و ژیا نا مه ب شیوه یه کی ته مام هاتیه گوهورین. هه لبه ت توژی دشیی فی ته کنیکی بکاربینی و مفای ژ ی وه ریگری.

ل دوماهی، پیدقیه تو کار و هزیر خو ژ لیستا هه یقانه و هه فتیانه ب ڤه گوهریزی بو ناڤ لیسته كا روژانه. ژبه رکو هنده ك کارین ده ستینیشانگری یین هه ین پیدقیه تو ل روژا پاشتر ئه نجام ده ی و گه یرو نه که ی.

دهمى تو ل روژى كاردكەى، هەردەمى تو ژ ئەجامدانا كارەكى ب
 دوماهى دەمى ھىمايەكى ل بەر بکێشه. ئەڤ چالاکیە دى وێنەيەكى بەرچاڤ
 ل دور وان کارين ته بجهئینان دەته ته. ئەڤ چەندەڤى دى وەل ته کەت
 تو هەست ب سەرکەفتنى بکەى و بەرەڤ پێشڤه بچى. دەمى تو ته ماشەى
 لیستا خۆ دکەى و وان کارين ته ئەجام داین، ئەڤ ته ماشە کرنه دى پتر ته
 هاندەت و شيانين ته پتر لیکەت، هەروەسا وەل ته کەت تو پتر شانازیى
 ب خۆ ببەى و پێزى ل خۆ بگرى. دەمى تو دبىنى ھىدى ھىدى تو یى
 بەرەڤ پێشڤه دچى. ئەڤ دیتنه دى ته بەرەڤ پێشڤه هاندەت و دى
 ھاریکاریا ته کەت پتر ل سەر پاشڤەمان و گىروکرنى زالبى.

پلاندانان بۆ پرۆژەکى نوو

دەمى ته پرۆژەيەك ھەبیت، خۆ ھەكە جورى وى پرۆژەى چ بیت، دەست
 ب بەرھەڤكرنا لیستەكی بکە بۆ ھەر پێنگاڤەكی یا تو دى پى رابى ژبو
 بجهئینانا وى پرۆژەى ھەر ژ خالا دەستپێكى ھەتا خالا دوماھى.

ڤان پێنگاڤان ل دووڤ پێشەنگى پێکبێخە. ڤى لیستى ل سەر پارچەکا
 کاغەزى یا ڤائیلەكی ل سەر کومپیتەرى بنڤیسە ب پەنگەكى ھەردەم ل
 پێش چاڤين ته بیت. پاشى ل دووڤ وەختى ته بۆ دانایى دەست ب کارى
 بکە و ل دوماھى دى مەندەھوش مینى کا چەوا تو شیايە کارەكی ھوسا
 مەزن و باش ب ڤى پێكى ئەجام بەدى.

دەمى تو ل دووڤ لیستين خۆ كاردكەى، دى تو هەست ب پتر ھىزى و
 شيانان كەى. تو دى ھەست پى كەى تو پتر دشى كۆنترۆلى ل سەر ژيانا

خۆ بکهی. ههروهسا ب شیوهیهکی سروشتی تو دی هییه پالان داکو پتر شول بکهی. ههروهسا دی بیه مروفهکی داهینه و دی ههست ب هاندانه کا نافخوی کهی کو دی هاریکاریا ته کهت کاری خۆ ب شیوهیهکی ب لهزتر نه نجام بدهی.

دهمی تو ب شیوهیهکی جیگیر ل دوو لیستین خۆ کاردکهی، دی ههستین ته بهرامهر پیشکهفتنه کا ئیرینی پیشکهفن و ئهف چهنده دی هاریکاریا ته کهن پتر ل سهر مژیلبوون و گیروکرنی زالبی. ئهف ههستینکرنه بهرهف پیشفه دی هیزه کا زیدهتر دته ته و ب دریزاهیا روژی دی ل سهر کاری خۆ بهردهوام بی.

ئیک ژ گرنگترین یاساین کاریگهیا کهسایهتی، یاسایا 90\10 یه. ئهف یاسایه دبیت 10٪ ژ وهختی دهستینکی یی تو تهرخان دکهی ژبو پلاندانان و پیکخستنا کاری خۆ بهری نه نجام بدهی، دی نیزیکی 90٪ ژ وهختی ته بو ته هیته هه لگرتن دهمی تو ب دروستاهی دهست ب کاری خۆ دکهی. ب تنی یا ل سهر ته پیدفیه جارهکی فی یاسایی بجهبینی داکو راستیا وی بوته بهیته سهلماندن.

دهمی تو پلانی بو ههر کارهکی ب روژهکی بهری هینگی ددانی، دی بوته دیارییت گهلهک یا ب ساناهی کاری خۆ نه نجام بدهی و ل سهر یی بهردهوام بی. کاری ته ب لهزتر و ب سانههیت دی بریقهچیت. ههروهسا تو دی پتر ههست ب هیروشیانین خۆ کهی. تو دی شیی پتر کاری نه نجامدهی ژ وی پیرا ته بهری هینگی هزردکر. ل دوماهی ژی تو دی بیه کهسهکی هوسا کهس نهشیت ته ب راوهستینیت.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. هەر ژ ئه فرۆ دهست پيڤکه کو ژنوکه ويڤه بو هه می روژ و ههفتی و ههفتین خو پلانان بدانی. پارچه کا کاغه زێ بينه يانژی فائيله کێ د کومپيته رێ خو دا يان ليستا تيبينيان د موبايلا خو دا فه که و ليسته کێ به رههف بکه و هه ر تشتی ته دقت د ماوی بيست و چوار ده مژميرين داها تي دا ئه نجام بده ی بنقيسه . هه ر ده می تشته کێ نوو ها ته سه ر هزرا ته ل سه ر وئ ليستی زیده بکه . ليسته کێ بو هه می پرۆژه يين خو به رههف بکه , ههروه سا ليسته کێ بو هه می وان کارين مه زن يين جودا جودا يين ته دقت ل پاشه روژی ئه نجام بده ی به رههف بکه .

2. هه ر ئیک ژ ئارمانج و پرۆژه و کارين خو يين سه ره کی ل گو په ی پيشه نگيی و گرنگيا وان ریکبيخه و هوسا هه میان بکه د پرزيه ندا پيشه نگيین خو دا، کا ته دقت ل ده ستپيکی کيژ کاری ئه نجام بده ی و ل دووفا کيژکی و هه تا دوماهيی. پاشی ل ميشکی خو دا ل دوماهيی قيرا وه ره فه . هه می گا فان هزرين خو ل سه ر پارچه کاغه زه کێ بنقيسه و کارين خو ل دووفا ليسته کێ ئه نجام بده . دی مه نده هوش ميني ده می تو دبيني به رهه می ته چه ند پتر لی ها تيه و چه وا ب سانه می تو شيایه به قا خو بخوی.

ف

رېسایا 20\80 د همدی کاران دا

فکارینه

ف

"نه گهر مه بښت، همدی گاغان مه وهختی زیده یی همدی، لی پیدځیه نه م
فی وهختی زیده ب شیوهیه کی دروست بو خو ب دهلیقه بینین و مفای
فزی وهرگرین"

فجون وولفگانگ فون گوته

ف

رېسایا 20\80 ئیکه ژرنگترین تیگه هین دهینه بکارئینان ژبو کارگیریا
وهختی و ژیانئ. ههروهسا دبیرئنی پرهنسیپی "باریتو" ژیهرکو نه ف
تیگه هه ژلایی بسپوری ئابوری یی ئیتالی "فیلفریدو باریتو" ی فه هاتیه
دانان و بو ئیکه جار ل سال 1895 ل سهر نفیسیه.

باریتوی تیبینیا هندئ کرکو دنا ف هه رجفاکه کی دا، خه ک ب شیوهیه کی
سروشتی دهینه پارقه کرن ل سهر دوو گروپان، گروپی هژمارا وان کیم
"کیمینه یین زیندی و چالاک" کو ب تنی پژا 20٪ بوری پاره و داهاتی

دا پیکډئین، ههروهسا گروپی "پرانین بیّ مفا" کو ئه وژی نیژیکی 80٪ جفاکی پیکډئین.

ل دووڤدا، وی ب شیوهیه کی پراکتیکی دیارکر هه می چالاکیین ئابوری دکه قنه ژیر سیبه را فی پرهنسیپی. بۆ نمونه ئه ف پرهنسیپه دیژیت نیژیکی 20٪ ژ چالاکیین ته دی دهربرینی ژ 80٪ ژ نه نجامین ته که ن. ههروهسا 20٪ ژ بکرین ته دی دهربرینی ژ 80٪ ژ تشتین ته یین هاتینه فروتن که ن، 20٪ ژ بهرهمین ته یان وان خزمه تگوزاریین تو پیشکیش دکه ی دی دهربرینی ژ 80٪ ژ پروفایلی ته که ن، ههروهسا 20٪ ژ ئه رکین ته دی دهربرینی ژ 80٪ ژ بهایی وی کاری تو نه نجام دده ی که ن. ئه ف چهنده هندی رادگهینیت ئه گهر ته لیستهک هه بیت ژ دهه برگیان پیکهیت، دوو ژ فان برگه یان دی بهایی وان گه لهک ژ بهایی هه ر ههشت برگه یین دی پتر بیت.

هژمارا ئه رکان بهرامبه ر بهایی وان

ل قیری ئاشکه رکرنه کا سه رنجراکیش یا هه ی، هه ر ئیک ژ فان برگه یان پیدقی هه مان وهخته ژبو بجهئینانا وان، لی پهنکه بهایی ئیک یان دوو ژ فان برگه یان نیژیکی پینچ هه تا دهه جارن پتر بیت ژ بهایی برگه یین دی هه میان.

پتریا جارن، بهایی برگه یه کی دناڤ لیستا ته یا پیکهاتی ژ دهه برگه یین کو ل سه ر ته پیدقیه ئه نجام بده ی هندی بهایی هه ر نه هت برگه یین دی یه . ئه ف برگه یه ئه وه قه یا ل سه ر ته پیدقیه بهری هه میان بخوی (نانکو ئه و کاره یی ل سه ر ته پیدقیه بهری هه میان ئه نجام بده ی).

ئەرى تو دىشى پېشېبىنيا ھندى بگەى كا كىژ برگە دبىتە ئەگەرى
 گىروبونا كەسەكى ئاسايى؟ جەى داخى يە كو پترىا خەلكى ھەر 10
 برگەيىن ئىكى يانزى 20% ژ وان برگەيىن گىرودكەن و ئەنجام نادەن يىن
 كو د راستى دا ژ ھەمى برگەيىن دى ب مفاتر و گرنگترن و ب تنى ژلايى
 گروپى كىمىنەيىن زىندى قە دەينە ئەنجامدان. لى ژلايەكى دىقە ئەق
 خەلكە كو ژ گروپى "پرانىيى بى مفا" ھ وەختى خۆ ب وان كاران قە
 دبورىنن يىن مفايى وان كىمتر و پىژا 80% پىكدىنن.

بلا ھزرا تە ل سەر چالاكيان بىت ئەك ل سەر دەستكەفتيان

دبىت تو گەلەك مروفان بىنى كو ب درىژاھيا رۆژى مژىلى شولى نە، لى
 دگەل ھندى ژى دەستكەفتىن وان گەلەك دكىمن. ھەلبەت ئەگەرى
 سەرەكى بى قى چەندى ژى بۆ ھندى دزقريت وان خۆ ب ھندەك شولان
 قەكرىە بھايى وان بى كىمە و ل دەمەكى وان ئەو شولەن دى يىن ب مفا و
 گرنگ پشتگوھ ھافىتتىنە. ئەگەر ئەو بەرى خۆ بدەنە كارىن گرنگ و
 زووكا ئەنجام بدەن، پەنگە ببىتە ئەگەرى پەيدا بونا گوھوپىنن مەزن د
 كومپانى و كارىن وان دا.

بھاترىن ئەو ئەركىن كو تو دىشى رۆژان ئەنجام بدەى، پترىا جارن، ئەو
 ئەركن يىن ژ ھەمىان گرانتر و ب زەحمەتر. لى ئەو بەرھەم و پاداشتىن ل
 دوماھىي مروف ب دەستخوفە دىنىت گەلەك د مەزن و بھانە. ژبەر قى
 چەندى پىدقە تو بىى دوودلى وان ئەركان پەتبكەى يىن دكەقنە د بن

پيڙا 80% دا به لڪو پٽر گرنگي بدھ وان ئه رڪان يئن دڪهڻه د سهر پيڙا 20% دا.

بهري تو دهست ب شولي بڪهي، همي گاڦان پرسيارا خو بڪه: "ئهرئ
ئھڻه رڪه دڪهڻه سهر پيڙهيا 20% ڙ چالاڪيئن من، يانڙي دڪهڻه بن
پيڙهيا 80% ڙ چالاڪيئن من؟"

**پڙسا: ل دهستيڙي، نه هڻله ب نه نجامدانا ڪارڻن بچوڪ بهڻيه سهر دابن
و بهرگريئ ڙ خو بڪه.**

ل بيرا ته بيت، هر ڪارهڪي تو ب شيوهيهڪي بهردهوام و دوپارهه بوي
پي پادبي ل دوماهيئ دي بيته نه ريتھڪ ل دهڻ ته و دي يا ب زهحمهت
بيت تو خو ڙي دوربڪهي. ئه گهر تو دهست ب نه نجامدانا وان ئه رڪان
بڪهي يئن بهايئ وان ڪيم، هر زوو ئه نه ريتھ دي ل دهڻ ته پهيدايت ڪو
بهردهوام ڦان ئه رڪين ڪيم بها ئه نجام بدھي. ل دهمهڪي ئهڻه نه ڙ وان
نه ريتانه يئن ته دڦيٽ ل دهڻ ته پهيداين.

زهحمه ترين بهشي هر ئه رڪهڪي گران ئه وه ڪا چهوا و ڪه نڪي و ل ڪيڦه
دي دهستيڙي. دهمي ته دهست ب نه نجامدانا ئه رڪهڪي ب بها ڪر،
پشتي هينگي ب شيوهيهڪي سروشتي دي هيئه پالڏان تو ل سهر
نه نجامدانا وي ئه رڪي يئ بهردهوام بي. پارچه يهڪ ڙ ميڻسڪي ته دي ب
هندي داخباريت ڪو تو ڪارڻن گرنگ و ب بها ئه نجام بدھي ب تاييهت وان

کاران یین گوهرپینی ل دهڅ ته په‌یداکهن. کاری ته دی به‌رده‌وام
پشته‌فانیا قی به‌شی می‌شکی ته که‌ت.

تو ب خو پشته‌فانیا خو بکه.

دهمی تو هزرا خو د هندی دا دکه‌ی کو ده‌ست ب نه‌نجامدانا کاره‌کی ب
مفا بکه‌ی و زوو ب دوماهی بینی، نه‌څ هزرکرنه ب تنی به‌سه پشته‌فانیا
ته بکه‌ت کو تو ل سهر گیروبوون و پاشنی‌خستنی زالبی. د راستی ژي
دا، نه‌و وه‌ختی تو ته‌رخان دکه‌ی ژبو نه‌نجامدانا کاره‌کی گرنګ و ب بها
هندي وی وه‌ختی یه یی تو ته‌رخان دکه‌ی ژبو نه‌نجامدانا کاره‌کی بی مفا
و نه‌گرنګ، لی جوداهی ب تنی ل قیری نه‌وه کو تو هه‌ست ب شانازی و ژ
خو پارزیبونوی دکه‌ی ده‌می تو کاره‌کی گرنګ و ب مفا نه‌نجام دده‌ی و ب
دوماهی دیني. لی ده‌می تو هه‌مان وه‌خت بو نه‌نجامدانا کاره‌کی بی مفا
د مه‌زیخی، ل دوماهی قه‌ت تو هه‌ست ب شانازی ناکه‌ی.

د راستی دا، پیک‌خستنا وه‌ختی پیک‌خستا ژیانې یه و پیک‌خستنا ژيانا
که‌سایه‌تی یه. نه‌څ ری‌ک‌خستنه ژي نه‌وه کو مروڅ کونترولی ل سهر
ری‌زبه‌ندیا کارین خو بکه‌ت. پیک‌خستنا ده‌می دی هاریکاریا ته که‌ت
کونترولی ل سهر وان کاران بکه‌ی یین ته ل به‌ره ل روژا پاشتر نه‌نجام
بده‌ی. هه‌روه‌سا تو هه‌می گافان یی نازادی کا ل روژا پاشتر کیژ کاران ب
هه‌لب‌ژی‌ری. شیانین ته ل سهر هه‌لب‌ژارتنا کارین گرنګ و نه‌گرنګ، کلیلا
تومارکرنه سهرکه‌فتنا ته یه د ژیانې و کاری دا.

مرقۇئىن كاريگەر و بەرھەمھىنەر ئەون يىن دىيىن وەختى خۆ پىكىبىخىز ژبۇ
 دەستپىكرنا وان كارىن گرىنگ يىن ل بەر سىنگى وان. ئەو فشارى دىيخنە
 سەر خۆ قى بەقى بخۆن خۆ ھەكە چەند يا دلپەش بىت (ئانكو فشارى)
 دىيخنە سەر خۆ ھەتا بشىن قى كارى ئەنجام بدەن خۆ ھەكە چەند يى ب
 زەحمەت بىت). د ئەنجامدا، ئەو پىتر بەرھەمى ب دەستخۇفە دىيخن ژ
 كەسىن ئاسايى و د ھەمان دەمدا ئەو ژ وان كەيفخۆشترن. دقېت ئەف
 چەندە پىكا كاركرنا تەژى بىت.

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. لیسته کی به رهه ژ بکه و هه می ئارمانج و چالاکى و پروژه و بهرپرسيارين خو د ژيانى دا نوکه تيدا بنقيسه. ل دووقدا بهرى خو ب دى کا کيژ برگه دى دهريپينى ژ هه دهه برگه يين ئيکى يان پيژه يا 20% ژ نهجامين ته کهن، ههروهسا کا کيژ برگه يين دى هه می پيکفه دى دهريپينى ژ 80% هه تا 90% ژ نهجامين ته کهن.

2. هه ژنوکه خو فيرى هندى بکه کو ژ نهقرؤ ويقه تو دى پتريا ده مى تهرخان کهى ژبو فان کارين گرنگ و بمفا يين دبنه نهگه رى گوهورپينا ژيانا ته و زيده کرنا بهرهمى ته، ههروهسا خو فيرى هندى بکه کو وهخته کى کيم تهرخان بکهى بو وان کارين نه هند گرنگ و ب مفا.

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

نه نجامين خو ل بهرچاڻ وهريگره

ف

"هر زه لاهمڪي مه زن ل دوماهي هوسا يي مه زن بووي، هر كه سهڪي
سه ركه فتى ل دوماهي هوسا يي سه ركه فتى، پشتي كو وي هه مي
فهينزوشيانين خو ب تني د ئيك بوار دا ته رخاڻ كرين"

فئوريسون سويت ماردن

ف

نيشانا كه سين هزرمه ند يين سه ركه فتى نه وه وان شيانين ههين ب
شيوهيهڪي تيروته سهل پيشبينيا نه نجامين وان كاران بكهين يين نه و
نه نجام ددهن يانزي يين نه وه نه نجام نه دهن. نه نجامين چاهه پيڪري يين
هر نه ركهڪي يان چالاگيهڪي دهينه هه ژمارتن كليلين ده ستنيشانكرنا
گرنگيا وي نه ركهڪي بو ته و بو كومپانيا ته. نه ڦڙيڪا هه لسه نگاندا گرنگيا
نه ركهڪي نه وه كا دي دي چهوا شي زاني كاري ته يي بهيت دي يي
چهوا بيت.

دكتور ئيدوار بانفيلد ل زانڪويا هارفارد، پشتي پتر ژ پينجي سالان
ڦه كولين نه نجامدين، گه هشته وي نه نجامي كو (تيگهه يي ده مي دريڙ)
ئيكه ژ گرنگترين پيشبينيئن تاك و هوور دناڦ چالاگيئن جفاكي و ئايوري

يېن بلدنووی ل ئەمریکا. تیگه‌هی دەمی درێژ گرنکتر لی هاتیە ژ به‌کگراوه‌ندی خیزان و په‌وشه‌نبیری و په‌گه‌ز و بېرتیزی و په‌یوه‌ندیان، یانژی ب شیوه‌یه‌کی به‌رچا ژ هه‌ر فاکته‌ره‌کی دی یی تاک یېن پشکداریی د ده‌ستنیشکرنا سه‌رکه‌فتنا ته د ژيانی و کاری دا دکهن.

هه‌لویستی ته ل هه‌مبه‌ر وه‌ختی و ئاسویین دەمی یېن ته کاریگه‌ریه‌کا پاسته‌خو ل سه‌ر په‌فتار و هه‌لبژارتنی ته هه‌یه. ئەو مروڤین دیتنه‌کا باشتر و کوورتر بو ژیان و کارین خو هه‌ی، به‌رده‌وام ئەو بریارین باشتر ده‌باره‌ی وه‌خت و چالاکیین خو دده‌ن ژ وان که‌سان یېن گرنگیه‌کا کیمتر ب پاشه‌روژا خو دده‌ن.

پێسا: هزرکرنین دەم درێژ، دینه ئەگه‌ری دانا بریارین دەم کورت.

مروڤین سه‌رکه‌فتی ئاراسته‌کرنه‌کا پاشه‌روژی یا روهن یا ئاشکه‌را هه‌یه. ئەو بو ماوی پینچ، ده‌ه یانژی هه‌تا بیست سالان زی هزرین خو ده‌باره‌ی پاشه‌روژا خو دکهن. ئەو هه‌لبژارتن و په‌فتارین خو یېن نوکه‌ شروقه‌ دکهن داکو خو ژ هندی پشت پاستبکه‌ن کو ئەو کاری ئەفروکه ئەو ئەنجام دده‌ن دی دگه‌ل پاشه‌روژا وان یا ده‌مدریژ ئەوا وان دقیت دگونجیت.

بريائين باشتړل دور وختی بده

د شولې ته دا، دهمې ته هزره کاروونکي و ناسکه را ل سهر هندی هه بیت کا
چ تشتت بو ته یی باشه، دی هاریکاریا ته که ت بو ته گه له ک یا ب
سانه هیتر بیت بریارین باش دهریاره ی کارین خو یین پیشه ننگ د
ماوه یه کی کورت دا بده ی.

ژلای پیناسه کرنی څه، هنده ک تشتین گرنګ نه نجامین باش ژبو
ماوه یه کی دریژ یین هین. لی نه و تشتین نه گرنګ، نه نجامین باش یین
دهمدریژ نینن یان گه له ک دکیمن. بهری تو ده ست ب هر تشتته کی بکه ی،
پیدڅه تو به رده وام پرسپاری ژ خو بکه ی: "نهری نه نجامین باش یین
نه نجامدانا فی کاری و نه نه نجامدانا وی چنه؟"

ریسا: نیه تا ته یا پاشه روژی کارتیکنی ل سهر کارین ته یین نوکه

دکه ت و ده ستنیشان دکه ت.

هرچه ند نیه تا ته یا پاشه روژی یا روهنتر و ناسکه راتر بیت، کارتیکرنا
فی روهنی ل سهر وی کاری نوکه تو نه نجام دده ی دی مه زتر بیت.
دگه ل هه بوونا دیتنه کا دهمدریژ یا روهن، تو دی پتر شیی چالاکیه کی ل
دهمې نوکه هه لسه نګینی بو هندی پشت پاست بی کو نه و تشتت یی
جیگیره فیجا خو تو ل کیفه نه نجام بده ی و ب دوماهی بینی.

هزرا خو د ماوهيښ دريژ دا بکه.

مروقيښ سهرکهفتي ئه وون يښ بزافي دکهن مفايي خو پاشيښخ و قوربانئي ب ده ميښ کورت ددهن ژبه رهندي ئه و پتر مفاي و خوشيي د ده ميښ دريژ دا ب ده سته دښن. ژلايه کي ديقه، مروقيښ نه سهرکهفتي پتر هزرا خو د وان خوشيان دا دکهن يښ ده مي وان کورت و هر زو خو تير دکهن، لي هر نه مرقه گه له کيم هزرا خو د پاشه روژي و خوشيښ دهمديژ دا دکهن.

ده نيس واتيلي، کو ئيکه گوتاريښيښ هانداني يښ نافدار ديښت: "که سيښ نه سهرکهفتي ژ ترسا خو د رهښ و وان کاران نه نجام ددهن يښ دبه نه گه ري نارامکرنا هه ستيښ وان يښ توره. لي که سيښ سهرکهفتي ژلاي حه زين خوښه دهينه هاندان به رهښ وان چالکيان هه بچن يښ نارمانجيښ وان بجه دښن."

بو نمونه ده مي که سهک زووتر بهيښه سهر کاري خو و هندهک بابتهان ل سهر تايبه تمه نديا خو بخينيښ و کورسه کي خاندني و هريگريښ داکو شاره زاييا خو زيده بکهت و داکوکي ل سهر کاريښ ب مفا و گرنه بکهت، نه خاله هه مي پيکفه دي کاريگه ريه کا نه ريښي ل سهر وي ل پاشه روژي دروست کهن.

ژلايه کي ديقه، ده مي که سهک گيرو بچيښه سهر کاري و ب تني روژنامه يان بخونيښ و چايي هه خوښ و کرنا ياري و ترانه يان دگه له هه قالين خو يښ کاري بکهت، دبیت نه کاره هه مي خوشيه کا به روهخت و کورت بو وي که سي په يدا بکهن لي دهه مان دهمدا ب شيوه يه کي نه ريښي دي کاريکرنی

که ته سهر پاشه روژا وی و په ننگه بلنډبونا جهی وی بی کاری گیرو بیت و
چ سه رکه فتنان تومار نه که ت و هه تا هه تای بی تووشی بی ئومیدی بیت.

نه گهر کاره کی یان چالاکیه کی نه نجامه کی چافه پیکری بی مه زن و نه ریڼی
هه بیت، وی کاری بکه د پېشه نگا پزیه ندیا خو یا کاری دا و ب له زترین
دهم ده ست ب نه نجامدانا وی بکه. ئی هه که کاره کی هنده که نه نجامین
چافه پیکری یین نه ریڼی هه بن، نه گهر تو وی کاری زووکا و ب شیوه یه کی
باش نه نجام نه دهی، نه و ب خو دی چپته دناڅ گوپیټکا پزیه ندیا ته یا
کاری دا. هه که به قا ته خو یا چه وایت بزاقی بکه وی بکه یه له قه ک و
بکه یه ئیکم کاری تو نه نجام ددهی (نانکو کاری ته بی گرنګ چه ند بی
ب زه حمت بیت بزاقی بکه به ری هه میان نه نجام بدهی).

هاندان ژی پیدقی ب هانده ره کی یه. هه رچه ند نه و کاری گه ریا وان چالاکی
و په فتارین خو د ژيانا خو دا دکه ی یا مه زن و نه ریڼی بیت، ب تایبته
نه گهر تو وان چالاکی و په فتاران باش روځن و ناشکه را بکه ی، دی پتر ته
هاندن ل سهر مژیلوون و پاشئځستنئ زالبی و ب له ز وی کاری
نه نجام بدهی.

بزاقی بکه داکوکی ل سهر هندي بکه کو به رده وام زوو کارین خو نه نجام
بده و د ده می ده ستینشکر دی بجهینه چونکی نه څ چه ند دی
گوڅوپینه کا مه زن د کومپانی و پاشه روژا ته دا په یدا که ت.

ماده م وهختی مه هر دچیت و که س نه شیټ وهختی ب پراوه ستینیت، یا
گرنګ ل قیږی نه وه نه م پرسیار بکه ی دی چه واشی مفای ژفی وهختی
وهرگری و دی دوماهیا فی حه فتیا خو یان هه یفا خو ل کیفه بورینی.

پرسیارا کا دی ل کیفه بورینی ئاریشه یا ل بهرچاڤ وهرگرتنا تهیه بو
 نهجامین کارین ته د دهمه کی کورت دا. هزرکنا بهردهوام ل دور
 نهجامین باش یین ههلبزارتن و پهفتارین خو، ئیکه ژ باشتین پیکا ژبو
 دهستنیشانکرنا پیشهنگیین خو د کاری و ژيانا کهسایه تی دا.

دووچوونا یاسایا لیھاتنا ژ نه چاری بکه

یاسایا دووچوونا لیھاتنا ژ نه چاری دبیت: "چ جارن ته وهختی پیدفی
 نابیت ژبو نهجامدانا هه می کارن، لی هه می گاڤان ته وهختی پیدفی یی
 هه می ژبو نهجامدانا گرنهترین کار." ب دهمه واژهیه کا دی، تو نهشی
 هه می بهقا و تیشکین وان یین دناڤ برکه کی دا بخوی، لی ته دهم یی هه
 مهزنتین و کریترین بهق بخوی.

دهمی وهختی ته ب دوماهی دهیت و تو دزانی کو نهجامین ب دوماهی
 نهئینانا وی کاری یان پروژهی دی د مهتپسیدار بن، ژیهر هندی تو بزافی
 دکهی هندهک وهختی دی یی کیم پهیدابکهی داکو کاری تیدا تهمام بکهی
 خو ههکه د خولهکین دوماهی ژی دا بیت.

داکو نهکهقیه د قی ئاریشی دا، زووکا دهست ب کاری خو بکه و چ
 ئاریشه نینه ههکه تو خو ههتا دوماهی وی وهختی ته بو دهستنیشانکری
 گیروژی بکهی. هه می بزافان بکه کاری خو ب دوماهی بینی باشته ژ
 هندی تو هزرا خو د وان سزایان دا بکهی یین دی ل سهر ته هینه
 سهپاندن ههکه هات و ته کاری خو ب دوماهی نهئینا.

رېسّا: باش بزانه چ جاران ته وهختی پېدقی نابیت بۆ هه می وان کارین ته

دقّتت ئه نجام بدهی.

ل سهرده می ئه فرۆکه، که سه کی ناخنچی د کارین بازرگانی دا ب تاییهت
رېقه به رین د سهرده می داشکاندنې دا دی نیزیکی 110٪ هه تا 130٪
پتر ژ شیانین خو کارکهت و ل دوماهی هه ر کار و به پرسیاریین وی دی
که قنه سهر ئیک ژی. مه هه میان کومه کا که لوه پلین خاندنې یین ل مال
هه یین و ئه م دشین لیزفرپینې بۆ بکه یین. قه کولینه کا نوو دیاردکهت کو
رېقه به رین بجهئینانې یین ئاسایی نیزیکی 300 هه تا 400 ده مژمیرین
خاندنې و لیزفرپینا پرۆذه یان ل مال و جهی دهوامی یی هه ی.

مه رهم ژقی چه ندی ئه وه کو تو چ جارا ناهیه دورپچکرن، ژبه ر هندى
باشتره تو قى هزرا شاش ژ سه رى خو بینیه ده رى. یا ل سه ر ته پېدقیه
تو بزافا هندى بکه ی کا چه وا دی بیته که سه کی سه رکه فتی و ل سه ر کار
و به پرسیاریین خو زالبی. یین دی ژى ئه و ب خو دی مینینه ل هیقی.

ژفانین دوماهی هیجه تن.

پتريا که سان دبیزن ئه و باشتر کارى خو ل ژیر فشارا ژفانین دوماهی
دکه ن. ب مخابنیقه، قه کولین دریژ ئه وین ب سالان هاتینه ئه نجامدان،
کیم جاران قى چه ندی راست دهردئخن. ل ژیر فشارا ژفانین دوماهی،

خەلك تووشى فشارىن دەرۈۈنى دبىت و گەلەك شاشيان دكەن، ھەرۈەسا ئەۋنەچار دىن چەندىن جاران ل كارىن خۇ بۇزقۇنەقە و دووبارە بكەن.

دەمى مۇۋ شاشىيەكى د ماۋى كاركرنا ل ژىر فشارا ژفانن دوماھىي دا دكەت، دبىتە ئەگەرى پەيدابوونا چەندىن كىماسيان و ژدەستدانا پارەى و پەنگە بۇ ماۋەيەكى درىژ ئەۋكەس يان كۇمپانى تووشى ئاريشەيىن دارايى بىيت. ھندەك جاران ئەۋكار ب خۇ ماۋەيەكى درىژ دىن ھەتا ب دوماھى دەين، ب تايبەت دەمى مۇۋ كارى بۇ خولەكىن دوماھىي دەيلىت.

گەلەك باشترە ئەگەر تو پلانەكى بۇ پىكسختنا دەمى خۇ ب شىۋەيەكى تيۋوتەسەل بەرى دەستپىكرنا كارى بدانى، ل دووقدا تو دشىي دەمەكى يەدەگ ژى بدانى ئەگەر ھات و كىماسيەك يا گىروبوۋنەك دكارى تە دا پەيدابوو.

تو ھزردەكى كا چەند ۋەخت دى قەكىشيت ھەتا تو كارەكى ئەنجام بەدى، نىزىكى 20% ۋەختى يەدەگ ژى ل سەر زىدە بكە. يانژى ھوسا ھزرىكە تو دشىي پلانا خۇ ھوسا بدانى كو كارى بەرى دوماھىك ژفان ب دوماھى بىنى، ب قى پەنگى دەمى تو كاردەكى دى مەندەھوش مىنى دەمى تو ھەست ب ئارامايەكا مەزن دكەى و كارى تەژى باشتر ب پۇقە دچىت.

سى پرسيار بۆ پترين پېژدا به ره مى

تو دشى سى پرسيارين گرنګ ب شيويه كى پېكوپك ب كاربينى ژ پيخه مهت هندى تو بشى كونترول ل سهر خو بكه داکو گرنګترين كارين د پريزه نديا خو دا ب دوماهى بينى.

پرسيارا نيكى: ئه رى پرېهاترين چالاكيين من چنه؟ يان ژى ب شيويه كى دى، ئه رى مه زنترين به ق كيژكن تو بخوى داکو مه زنترين پشكدارى ته دناځ ريځخواو خو دا هه بيت؟ يان دناځ خيزان خو دا؟ يانژى دناځ ژينا خو دا ب شيويه كى گشتى؟ ئه څه نيكه ژ گرنګترين وان پرسيارين تو ب خو دشى ژ خو بكه و بهرسقى ل سهر بدهى. ئه رى پرېهاترين چالاكيين ته چنه؟

ل ده ستيپكى: تو ب خو هزرا خو د قى چهندي دا بكه، پاشى پرسيارى ژ بهرپرسى خو بى كارى بكه. هه روه سا پرسيارا هه قالين خو بين كارى و كه سين دوورتر ژى بكه. تو دشى پرسيارا هه قال و خيزانا خو ژى بكه. هه روه كى كا چهوا مروف بى هشاره ده مى ناوينه يا كاميرى ددانته سهر جهى وى بى دروست، دقيت توژى هوسا بى هشارى بزاني كا پرېهاترين چالاكيين ته چنه بهرى تو ده ست ب كارى بكه.

پرسيارا دووى: دووهم پرسيارا كو تو دشى ب شيويه كى به رده وام بكه ئه څه به: "ئهرى ئه ز ب تنى دشيم چ بكم ئه گهر ئه و كار گوهرپينه كا راسته قينه په يدابكه؟" ئه څه پرسياره ژلايى ماموستايى كارگيرى بى وه غه كرى "پيتهر دروكه ر"ى څه هاتبوو كرن كو نيكه ژ گرنګترين وان پرسيارين ژبو ب ده سته ئينانا كاريگه ريين كه سايه تى.

ئەو چ تىشتە تو ب تىنى بىيى ھارىكاريا كەسەكى دى دىيى ئەنجام بەدى
 كو بىيىتە ئەگەرى پەيداكارنا گوھۆپىنە كا راستەقىنە؟ ئانكو ھندەك كار
 يىن ھەين تو ب تىنى دىيى ئەنجام بەدى. ئەگەر تو ب خۆ نەكەى كەسى
 دى زى نەشيت بكت، بەلى ھەكە تە ئەڭ كارە كر و تە ب شيۆەيەكى
 باش و ژدل زى كر، دى گوھۆپىنە كا راستەقىنە د ژيانا تە دا و جھى كارى
 تە دا پەيداكت. ئەرى ئەو كيژ بەقە تو ب تىنى دىيى بخۆ؟ رۆژانە و ل
 ھەر دەمەكى تو دىيى قى پرسىياري ژ خۆ بكەى ھەتا دگەھىيە بەرسفەكا
 دروست. دقيت كارى تە يى رۆھن و ئاشكەرا بيت و پەيوەندى ب بەرسفا
 تەقە ھەبيت و پاشى تو دىيى دەست ب كارى بكەى.

پرسىيارا سىي: "ئەرى باشتىن بكارىنانا وەختى من ل قى دەمى چيە؟
 يان زى ب شيۆەيەكى دى. ئەرى ل قى دەمى مەزنىتىن بەقا من كيژكە؟

ئەقە پرسىيارا سەرەكى يا رېكخستنا وەختى يە. بەرسفدانا قى پرسىياري
 ب شيۆەيەكى دروست كلىلا سەرەكى يا زالبوونى يە ل سەرگىروكرنى و
 ئەگەرى سەرەكى يى ژبۆ زىدەكرنا بەرھەمى كەسايەتى. رۆژانە ل ھەر
 دەمەكى، كارەك ب تىنى بۆتە ژ ھەميان گرنگترە كو تو دەمى خۆ يى وى
 گاڤى بۆ تەرخان بكەى. بەردەوام پرسىياري قى پرسىياري ژ خۆ بكە ھەتا
 تو دگەھىيە بەرسفەكا دروست.

كارىن گرنگ ل دەستپىكى بكە و يىن نەگرنگ بۆ ل دووقدا بەيەلە.
 ھەرەكى فەيلەسوف "گوتە" دىيىت: "ئەو كارىن بۆ تە د گرنگ پىدقەيە
 ھەمى گاڤان لىن دلوفانیا تەبن پتر ژ وان كاران يىن بۆ تە نە دگرنگ".

هه چهند به رسقین ته ل سهر قان هه رسی پرسیاران د روهنتربن، دی بۆ
ته یا ب سانه هیتربیت تو پزیه ندیا پیشه نگیا کارین خو بدانی ژ
پیخه مهت زالبوون ل سهر گیروکرن و پاشفه هیلانی. ههروه سا دی
هاریکاریا ته کهت تو دهست ب ئه نجامدانا وی کاری بکه ی یی بۆته ژ
هه میان گرنکتر.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. پيداچوونى د ليستا كار و ئهرك و چالاكيين خو دا بكه ب شيويهكى بهرهوام. بهرهوام پرسىارى ژ خو بكه: "ئەرى كيژ پرۆژه يان چالاكى ههكه ئەز ب شيويهكى باش و ددهمهكى دهستنيشانكري دا ئەنجام بدهم دى ئەنجامين چافهپيكري بين باش ههبن بو سهر شول و ژيانا من يا كهسياتي دا.

2. گرنگرين تشتى تو دشى د ههر دهمژميرهكى دا يان روژانه ئەنجام بدهى دهستنيشان بكه. ل دووقدا خو بهرههف بكه بو ئەنجامدانا وى كاري ب شيويهكى بهرهوام. ئەرى ئەف چهنده بوته ژى نوكه يا باشه؟

ههر چ تشتى پتر ژ ههميان هاريكاريا ته بكهت، وى تشتى بكه ئارمانج و پلانهكى بو بدانه داکو ئەنجام بدهى و ههر زوو ل دووق وى پلانى دهست ب كاري خو بكه. ژيبرنهكه بلا پهيفين فهيلهسوفى نافدار "گوتهى" ل بيرا تهبن دهمى دييژيت: "تو ب تنى دهست پى بكه، ئيدي ميشكى ته ب خو دى هزرا خو تيدا كهت. بهس تو بهرهوام به، ئيدي شول ب خو دى ب دوماهى هيت.

ف

نپاهاتن ل سەر پاشنیڤستنیڤ نه ریڤی

ف

"رۆژانه هندهکی ژ ده می خو ژبو نه نجامدانا کارین گرنګ ته رخاڤ بکه و پلانا کارین خو یڤن رۆژانه بدانه بهر سینگی خو، کارین بچوک و ب سانه می جودا بکه و ل هه ر سپیدی وان نه نجام بده و ل دووقدا وهختی خو یی مای بو کارین مه زن و گرنګ ته رخاڤ بکه و دهست ب نه نجامدانا فوان بکه هه تا ب دوما می دهی"

فبۆردرووم پیپورتز

ف

گیروکړنا نه ریڤی ئیکه کاریگه رترین شیواړین سه رکه فتنی یڤن تاکه که سی و په نگه بینه نه گه ری گوهو پینا ژیا نا ته .

پاستیه ک یا هه ی نه وژی تو نه شی و ان هه می کاران بکه ی یڤن ته دقیت نه نجام بده ی. ل سەر ته یا پیدقیه هنده ک کاران بو ده مه کی دی پاشبیخی، ژیه ر هندی ژی باشته هه که تو کارین بچوک و نه گه له گ گرنګ پاشبیخی. به قین بچوک و نه گه له ک کریت بده په خه کی و وان نه خو به لکو به ری هه می تشتان به قا ژ هه میان مه زنتر و کریتر بخو. هه می گا فان کاری ژ هه میان خرابتر و گرنګتر نه نجام بده .

هر كه سهك ژ مه هندهك كارين خو پاشدنيخت، جوداها دناښه را كه سي
ب نه جامدانا كارين گرنګ و نه گرن دا رادبیت دهيتته پيشان ژلايى هندى
ښه كا نه و كيژ جورى كارين خو نيكسهر نه نجام ددهت و كيژ جورى پاش
دنيخت.

مادهم تو يى نه چارى هندهك كارين خو پاش بيخي، هر ژ نه څرو بريارى
بده كو وان چالاكيين خو پاشبيخي يين بهايى وان نه هندى گرنګ.
برياري بده وان كارين كاريگهريه كا كيم ل سهر ژيانا ته هي پاشبيخه
يان ژناښ ليستا خو بينه دهري و بدانه پرخهكي يانژي ژي به. خو ژ
به قوكين بچووك خو لاس بكه و داكوكي ل سهر به قين مه زن ب تنى بكه.

كارين پيشهنگ به رامبه ر كارين پاشهنگ

ناها نه ښه خالا سهرهكيه، دكو دهست ب كارين خو يين پيشهنگ بكه،
دقيت تو كارين پاشهنگ **Posteriorities** نانكو نه وين نه گهلهك
گرنګ بدانيه پشتي وان. كارين پيشهنگ نه و كارين گرنګ يين پيدښه تو
بهري همي كارين دي نه نجام بدهي ل كارين پاشهنگ نه و كارين نه گهلهك
گرنګ يين پيدښه پشتي تو نه نجام بدهي نه وژي هكه ته وهختي يه دهگ
هه بيت.

پيسا: تو دښي كونترول ل سهر وهختي خو و ل سهر ژيانا خو بكه
هكه تو كارين نه هند گرنګ بدهيه لايهكي و پاش بيخي.

ئىك ژ ب هېزترين پهيځين دهينه ب كارئينان ژبو پيځستنا دهى، په يفا
(نه خيږ) ه. بيژه (نه خيږ) بو هر كاره كى نه هند گرنه و بهايه كى مه زن بو
ژيانا ته نه بيت و ژ هه ژى هندى نه بيت تو وهختى خو پيځه بورينى. قى
په يقى ب دلوقانى و نه رم، لى ب شيويه كى ژدل، بيژه دكو هندك
جاران ژ بريارا خو ليځه نه بى و ل وان كارين بى مفا نه زقپى. هر زوو قى
په يقى بيژه وان جوړه كاران يين به رده وام دهينه د پيكا ته دا. بلا ل بيرا
ته بيت كو ته دهى قالا نينه و "كارتا ته يا سه مايى يا پر بووى" نانكو
(دهى ته هه مى يى پره و ته دهى قالا بو چ كارين دى يين نه گرنه
نينه).

بو هندى دكو تو كاره كى نوو نه نجام بدهى. پيدځيه كاره كى خو يى
كه ښ ب دوماهى بينى يان ب پاره سستينى. چوونا ژوورځه پيدځى ب
دركه فتنه ئيكى دى يه، يانژى پاكړن پيدځى ب دانانى يه. پاشيځستنا
نه رينى نه و بريارا ب نه نقه ست و دروسته يا ته دځيت بدهى ل سهر وان
كارين ته نه ځيت نوكه نه نجام بدهى يان هر ته نه ځيت نه نجام بدهى.

پاشيځستنا ب مهره م

پتريا خه لكى بىي هزرا خو بكن يان بىي دهست هندك كارين خو
پاشدنيځن. نه و ځان كاران پاشدنيځن بىي كو هزرا خو باش تيدا بكن
يان ب مهره م ځه وه بكن، د نه نجام دا پهنه نه و هندك كارين خو يين
گرنه و ب بها پاشيځن يين كاريگه ريا دريځخايه ل سهر ژيان و كارى

وان هه‌ی. پیدقیه تو یی هشیاری ژ فی جوری پاشئخستنی و خو ژئ
بدهیه پاش.

ب شیوه‌یه‌کی ئه‌نقه‌ست، دفت تو وان کارین خو یین نه‌گرنه‌گ و کیم بها
پاشیخی داکو ئه‌ف چه‌نده هنده‌ک وهختی دی بوته په‌یدابکه‌ت کو خو ب
وان کاران قه مژوول بکه‌ن یین گوهرینه‌کا مه‌زن د ژيانا ته دا
په‌یدادکه‌ن.

ب شیوه‌یه‌کی به‌رده‌وام پیدچوونی د لیستا ئه‌رک و به‌رپرسیاری خو دا
بکه ژ پیخه‌مه‌ت نیاسینا وان ئه‌رکان یین وهختی ته ب هه‌روه‌ده‌ن و وان
چالاکیان یین دشیانین ته دا هه‌بیت خو ژئ بدهیه پاش بیی کو زیانی
بگه‌هینه‌ته. ئه‌ف چه‌نده به‌رپرسیاریا ته یا به‌رده‌وامه و چ جارن ب
دوماهی ناهیت.

بو نمونه، هه‌قاله‌کی من گه‌له‌ک هه‌ز ژ یاریا گولفی دکر ده‌می هیشتا یی
زگورد، وی هه‌فتی سئ هه‌تا چوار جارن یاریا گولفی دکر و هه‌ر
جاره‌کی نیژیکی سئ هه‌تا چوار ده‌مژمیران ژ وهختی خو ب ئه‌نجامدانا
قی یاریی قه‌دبر. پشتی بورینا چه‌ندین سالان، وی ده‌ست ب کاره‌کی کر
و ژيانا هه‌فژینی پیکئینا و وی دوو زاروک ژئ هه‌بوون لی هیشتا ل سه‌ر
ئه‌نجامدانا یاریا گولفی یی به‌رده‌وام بوو و هه‌فتی سئ هه‌تا چوار جارن
ئه‌ف یاریه‌دکر. ل دوماهی بو وی دیاریوو کو مژیلبوونا وی ب قی یاریی
قه‌کاریگه‌ریه‌کا مه‌زن ل سه‌ر ژيانا وی یا هه‌یه و فشاره‌کا زیده‌ل مال و
ل جهی کاری وی دکه‌ت، لی پشتی وی خو ژ پتريا که‌لوپه‌لین خو یین

ياريا گولفی قورتال کری ئیدی ئو شيا دووباره كونترولل ل سهر ژيانا خو
بکەت.

ئو چالاکیين وهختهکی دريژ د مه زین بکه د لیستا پاشهنگان دا.

ب شیوهیه کی بهره وام پیداجوونی د ژیان و کاری خو دا بکه داکو بزانی
کا ئو کیژ چالاکینه یین وهختهکی دريژ دمه زین و تو دشی وان
چالاکیان بدهیه رهخه کی. ل شوینا تو دمه کی دريژ ب پینه خاری ل
پیش تیله فزیونی، وی وهختی دگهل خیزان و زاروکین خو بورینه یانژی
په رتووک کی بخوینه یانژی پاهینانین وه زشی ئه نجام بده یانژی ههر
کاره کی دی هه بیت ئه نجام بده کو بزانی دی مفایه کی باش گه هینته ته.

دووباره پیداجوونی د کاری خو دا بکه و بزانه کیژ کار نه هند یی گرنگه
و تو دشی پاش بیخی یان ئه نجام نه دهی داکو ب قی پکی دمه کی
زیده تر په یدابکه ی بو وان کارین کو پیدقینه بهینه ئه نجامدان. ههر ژ
ئه فرۆکه دهست ب پاشئخستنا ئه رینی بکه ئه وژی ب دانانا لیسته کی بو
کارین پاشهنگ هه تا ته دمی زیده هه بیت ئه نجام بدهی. ئه و بریاره ب
تنی دشی هاریکاریا ته بکەت دووباره دمی ته و ژيانا ته بکه فیه ژیر
كونترول ته.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. دهست ب ئه نجامدانا "دهستپيكرن ژ چنه يي" بكه د
 هه ر پشكه كا ژيانا خو دا. بهردهوام پرسيارى ژ خو
 بكه: "ئه گه ر ئه ز قى كارى نوكه ئه نجام نه دهه، هه كه
 ئه و تشتى نوكه ئه ز دزانم من نه زانيبا، ئه رى ئه ز
 دشيم وى كارى رۆژه كا دى ئه نجام بدهم يان وى
 تشتى رۆژه كا دى فيريم". ئه ق پرسياره دبته ئه گه ر
 مروڤ بشيت ب شيوهيه كى ئه ريى بريارى ل سهر
 پاشئيخستنا هنده ك تشان دهت.

2. هه ر ئيك ژ چالاكيين خو يين كه سايه تى و چالاكيين
 خو يين كارى تاقي بكه و ل سهر بنه مايى كاودانيين
 خو يين نوكه ب هه لسه نگينه. ب كيى، چالاكيه كى
 ب هه لبرژيره كو هه ر ئيكسه ر ژ ليستا خو لاده ي يان
 هه ر چ نه بيت پاش بيخى هه تا كو تو ئارمانجيين خو
 يين سهره كى بجه دئينى.

شیوانی (A, B, C, D, E) ب شیوهیه کی

به رده وام بکارینه

ف

"نیکه م یاسایا سه رکه فتنی نه وه تو داکوکی ل سهر کاره کی بکه ی و
همی هیژوشیانن خو ل دور شی خالی کومبکه ی و به ره ف ئاراستی وی
فبچی بیی کو ته ماشه ی لایی پاست و چه پی بکه ی"

فویللیام ماسیوس

ف

تو چند ماوهیه کی پتر ژ وه ختی خو بو پلاندانان و پیکختنا کارین خو
ل دووڤ لیستا پیشه نگیان تهرخان بکه ی بهری تو ده ست ب نه نجامدانا
وان بکه ی، دی شی کارین گرنکتر و د ماوهیه کی کیتر دا نه نجام ده ی.
هه روه سا تو چند کار و نه رکی ب بهاتر و گرنکتر ژی نه نجام بده ی،
پتر دی هییه هاندان بو کارکرنی و زالبوونی ل سهر پاشنیختن و
گیروکرنی.

شیوانی (A, B, C, D, E) ته کنیکه کا سه رکه فتنی یه ژبو پیکختنا
کاران ل دووڤ گرنکی و پیشه نگیان وان کو تو دشی ب شیوهیه کی روزانه

ب کاربینی. ئەڤ تهکنیکه گهلهک یا ب سانههی و کاریگهره و دشیته هاریکاریا ته بکهت بیهه زیرهکترین و کاریگهرترین کهس د بواری خۆ دا.

هزین خۆ ل سهر لاپهرهکی بنفیسه

هیزا فی تهکنیکێ یا د سادهییا وی دا. سهحکی کا دی چهوا بکارئینی: هه می نهو کارین ته ل بهره سوباهی نهجام بدهی بکه لیستهک و ل سهر لاپهرهکی بنفیسه. نوکه هزین خۆ د وان کارین ته ل سهر لاپهری نفیساین بکه. ل دووڤدا پیتین (A, B, C, D, E) بدانه بهرامبهه هه برهیهکی ژ لیستا کارین خۆ بهری کو تو نهجام بدهی.

برهیا پیتا "A" نهو کارن یین گهلهک گرنگ، ئەڤ کاره ژ ی نهون یین پیدفیه ب هه رههنگهکی هه بیت تو نهجام بدهی. ئەڤه نهو کارن یین رهنگه نهجامین نه رینی یان نه رینی هه بن هه که تو نهجام بدهی یان نهشی نهجام بدهی، بۆ نمونه وهکی سه ره دانا بکههکی گرنگ یان به رهه فکرا پاورتهکی بۆ ریفه بهری خۆ یی کاری کو نهجومه نی کارگیری بۆ کومبونا خۆ یا بهیت دی پیدفی بیتی. ئەڤ برهیه به قین ژیا نه.

ئه گه ته پتر ژ برهیهکی هه بیت پیتا "A" ل بهرامبهه هاتبیه دانان، ل وی ده می تو دشی سیسته می ریکسختنا پیشهنگی بۆ وان برهیا ن بدانی نهوژی ب فی رهنگی: "A-1، A-2، A-3" و هوسا قان پیتان ل بهرامبهه هه می برهیا ن بدانه. پیتا ته یا "A-1" مه زنتین و گرنگترین کاری تهیه، ههروهسا نهو ژ به قین ته یین دی هه میان مه زنتره.

برگهيا پيتا "B" ۽ ڪارن پڻ ل سهر ته پڏيهه ۽ نجام بدهي، ل ۽ نجامين وان د ناڻجي نه. ۽ ڪاره به ڪوڪڻ ڙيانا ته نه. مهرم ڙ ڦي ڇهندي ۽ وه ڪو پهنگه ڪه سهڪ ڪه مگين بيت يان بڻهن تهنگ بيت ۽ گهر ته ۽ ڪاره ۽ نجام نه دان، ل ب چ پهنگان ۽ ڪاره وهڪي پڻ برگهيا "A" د گرنگ نينن. ٻو نمونه به رسفدانا پهيوهنديه ڪا تيله فوني يا هه ڦالهڪي ڪو بهري هينگي تيله فون ٻو ته ڪر بيت و ته به رسف نه دابيت يان پڏاچوونا نامه پڻ ۽ ليڪتروني دهينه هه ڙمارتن ڙ ڪارڻ ڦي برگي.

ريسايا گرنگ ۽ وه ڪو نابيت ب چ پهنگان تو ڪارڻ برگهيا "B" ۽ نجام بدهي دهمي هڻشتا ڪارڻ ته پڻ برگهيا "A" مابن و ب دوماهي نه هاتبن. نابيت تو ته ماعيا خو بهيه به ڪوڪهڪي ل دههڪي ڪو تو ل هيڻيا خارنا به ڪه ڪا مهزن بي.

برگهيا پيتا "C" ڙي ۽ ڪارن ڪو جهي دلخوشي يه ههڪه ته دم ههبيت ۽ نجام بدهي ل ڦان ڪاران چ ۽ نجامين باش نينن خو ههڪه تو بڪهي يان نهڪهي ڙي چ ڪاريگهري ل سهر ڙيانا ته نابيت. ڪارڻ برگهيا "C" پڏيهه ڙ ۽ نجامدانا پهيوهنديهڪي، ڦه خارنا ڪه هوهيهڪي يان خارنهڪي دگهل هه ڦالين ڪاري يانڙي ب دوماهي ٿينانا هندهڪ ڪارڻ خو پڻ تاييهت و ڪه سايهتي د ماوي ده مڙمڙين ڪاري دا. ۽ ڦه جورڻ چالاڪيان ب چ پهنگان ڪاريگهري ل سهر ڙيانا ته يا ڪه سايهتي و يا ڪاري نابيت.

برگهيا پيتا "D" ۽ ڪارن پڻ تو دشيني پاشبيخي يان ڙي ڪه سهڪي دي ب پاسپيري ڙيو ۽ نجامدانا وان. ل ڦيري پيسايهڪ هيه دبڙيت پڏيهه

تو هه می وان کاران لاده ی یین که سه کی دی دشیّت پېش ته فه ئه نجام بدهت، ژیه ر هندی هندک که سین دی ب پاسبیره ژبو ئه نجامدانا فان کاران چونکی ب قی پهنکی دی ماوه یه کی زیده تر بوته په یدابیت ژبو ئه نجامدانا کارین برگه یا "A".

برگه یا پیتا "E" ئه و کارن یین تو دشی ب شیوه یه کی ته مام لاده ی یان ئه نجام نه ده ی بی کو چ گوهر پین په یدابن. دبیت ئه فه ئه و کار بن کو پهنکه ل دهمه کی بوته د گرنګ بوون ل نوکه ئه و دهم یی ب سه رفه چووی و وان کاران ژی گرنګیا خو نه بو ته و نه بو که سی دی نه مایه. پتیا جاران ئه و کارن یین تو ژیه ر هندک دابونه ریتان فی ری ئه نجامدانا وان بوویه یان ژی پهنکه ب تنی خوشیه کا به روه خت بوته په یدادکه ن. بلا ژیرا ته نه چیت هر خوله که کا تو ته رخا ن دکه ی ژبو ئه نجامدانا کارین برگه یا "E" وهختی ته یی چالاکیین وان برگه یان دبهت یین ب دروستاه ی کاریگه ری ل سه ر ژیا نا ته هه ی و گوهر پینی په یدادکه ن.

پشتی تو قی شیوازی ل سه ر لیستا خو یا کاری بجه دئینی، دی بیه که سه کی پیکخستی و دی یی ناماده بی ژبو ئه نجامدانا کارین گرنګ د ماوه یه کی کورت دا.

هر ئیکسه ر ده ست ب پیرابوونا بکه

نه نیا سه رکه فتنا قی شیوازی ئه وه تو فشاری ل سه ر خو بکه ی ژبو ئه نجامدانا کارین برگه یا "A-1" و پاشی ل سه ر قی کاری بمینی هه تا ب

دوماهی دهیت. هیژا ئیرادهیا خو ب کارینه ژبو دهستیکرنا ئهجامدانا
 قی کاری و بهردهوامیون ل سهر ههتا ب دوماهی دهیت کو ئهوژی کاری
 ژهه میان گرنگتره. بزافی بکه هه می بهقان بخوی ههتا ب دوماهی دهیی.
 شیانی ته ل سهر هزرکری ب شیوهیهکی کوور و شروقه کرنا لیستا کاران
 و دهستیشانکرنا برگهیا "A-1" بهری ته دهنه هندی کارین خو ب ل
 سهر ئاستهکی بلند ئهجام بدهی و پتر باوهریی ب شیانی خو بینی و
 پیژی ل خو بگری و شانازیی ب که سایهتیا خو بهی. ده می تو خو فیژی
 هندی دهی تو داکویی ل سهر کاری برگهیا "A-1" بکهی، تو دی دوو
 یان سی که سین دهووبهری خو پتر شول کهی.

نوکه پیداجوونی د لیستا کارین خو دا بکه و شیوازی (A, B, C, D, E)
 ل بهرامبههر ههر برگهیهکی بدانه. کاری یان پرژهیهی خو یی "A-1"
 یان ب هه لبرژیه و ههر ئیکسه دهست ب ئهجامدانا وی بکه. ههروهسا
 ده می خو ریکبیه کو خو ب چ کارین دیقه مژیل نه کهی ههتا قی کاری
 ب دوماهی دینی.

قی شیوازی رۆژانه بو ماوی هه یقه کی ل سهر هه می کار و پرژهیهی خو
 بجهه بینه بهری کو تو ب شیوهیهکی هه پهمه کی دهست ب ئهجامدانا وان
 بکهی. پشتی هه یقه کی ئیدی ب شیوهیهکی ئوتوماتیکی تو ب خو دی
 فیژی ب کارئینانا قی شیوازی بی.

ف

ف

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. نوکه پیداجوونی د لیستا کارین خو دا بکه و شیوازی
(A, B, C, D, E) ل بهرامبهر هر برگهیهکی
بدانه. کاری یان پرۆدهیی خو یی "A-1" یان ب
ههلبژیتره و هر ئیکسه دهست ب ئهجامدانا وی
بکه. ههروهسا دهمی خو پیکبیکه کو خو ب چ کارین
دیفه مژیل نهکهی ههتا قی کاری ب دوماهی دئینی.
2. قی شیوازی رۆژانه بو ماوی ههیفهکی ل سه ههمی
کار و پرۆدهیین خو بجه بينه بهری کو تو ب
شیوهیهکی ههپههکی دهست ب ئهجامدانا وان
بکهی. پشتی ههیفهکی ئیدی ب شیوهیهکی
ئوتوماتیکی تو ب خو دی فییری ب کارئینانا قی
شیوازی بی.

ف

داکوکیی سهر وان بواران بکه یین نه نجامین سهره کی ههین

ف

"دهمی که سهک ژلایی لهشی و میشکی فه داکوکیی ل سهر کاره کی
دکهت، شیانین وی ژبو چاره سهر کرنا ئاریشه یان ب شیوه یه کی مه زن
فچه نندجاری لی دهین"

فنورمان قینسینت پیل

ف

"بوچی ناڤی من دناڤ لیستا موچه خوران دا ههیه؟" نه فه ئیکه ژ وان
پرسیارین گرنه یین تو بهرده وام ژ خو دکه ی و بهرسقی ل سهر دده ی.
هه روه کی گه لهک جاران نه فه چهنده رووده ت، گه لهک که س ب دروستاهی
نزانن کا بوچی ناڤی وان دناڤ لیستا موچه خوران دا ههیه، لی هه که تو ژ ی
ژ وان که سان بی یین ته چ بیروکه ل سهر هندئ نه بن کا بوچی تو
موچه ی وهردگری و پشتی تو کاری خو نه نجام دده ی دی چ نه نجام ب
دهستخو فه ئینی، دی گه لهک بو ته یا ب زه حمهت بیت باشترین شیانین

خۆ ب مه زىخى ژبو ئه نجامدانا كارى يان بو ده سته ئينانا داهاته كى پتر و
پله بلندكرنه كا زووتر.

ب شيويه كى ساده ئه م دشين به رسقى ل سهر قى پرسىارى بده ين. تو
كاردكه ي داکو هنده ك ئه نجامين تاييه ت ب ده سته خفه بينى. موچه
يانژى داهات تشته كه تو به رامبه ر چه نداتى و چه وانىا وى كارى وه ردگرى
يى دگهل كه سين دى ب هه فېشك ئه نجام دده ي ژ پېخه مه ت دروستكرنا
به ره مه كى يان پېشكېشكرنا خزمه ته كى كو بېر به رامبه ر وى به ره مه
يان خزمه تى پاران دده ت.

كارى ته ده يته دابه شكرن بو سهر پېنج هه تا هه فته بواريين به ره مه
گه له ك يا دگمه نه كو پتر بيت. ئه ف چه نده ژى ده رپرينى ژ ئه نجامين ته
دكه ت يين ب شيويه كى ته مام و ئه ريئى به رپرسىاريين ته پر دكه ن،
هه روه سا هاريكاريا پېكخراوا ته دكه ن تو ب هه مى شيانين خۆ فه
پشكدارى.

بواري ئه نجامى سهره كى يى كارى ئه و بواره كو تو ب شيويه كى ته مام
ژى به رپرسىارى. ئه گه ر وى ئه نجام نه ده ي، كه سه كى دى ژى ئه نجام
ناده ت. هه روه سا بواري ئه نجامى سهره كى چالاكيه كه ئه نجامدانا وى يا
لبن كونترولا ته. ئه ف بواره بيته ئه گه رى به ره مه ئينانا به ره مه كى
ده ره كى و پاشى دبېته به ره مه كى داهاتى.

بواريين ئه نجامين سهره كى وه كى فرمانين زيندى يين له شى مروقى نه،
وه كى وان فرمانين ب پېكا فشارا خوئينى و ليدانين دلى و هه ناسه دان و
چالاكيين پيلين مېشكى ده يته ده رپرين. به رزه بوونا يان ئه نجامه دانا

هر ئيك ژ ځان فرمانان دبېته نه گهرئ مرنا مړوځي. ب هه مان پړك،
سهرنه كه فتنا ته ژيو نه نجامدانا بواړي كاري خو يې پاسته قينه پړنگه
ببېته نه گهرئ ژده ستدانا وي كاري.

حفت خالين مه زن د كارگيري و فروتنی دا

بواړين نه نجامين سهره كي يين كارگيري پيكدھين ژ پلاندانان، پيڅستن،
كارمه ندي، بريكاري، سهرپه رشتيكرن، پيقان و نفيسينا راپورتان. نه څه
نه و بواړن يين هر پيڅه بهر ك پيڅه نه نجامان تيدا ب ده ستفه بينيت
داكو د بواړي بهرپرسياړيا خو دا يې سهره كه فتی بيت. هه بوونا لاوازي د
هر ئيك ژ ځان بواړان دا پړنگه ببېته نه گهرئ ب ده ستفه ئينانا نه نجامين
نه باش و سهرنه كه فتنا وي پيڅه بهري.

بواړين نه نجامين سهره كه فتني يين فروشتني پيكدھين ژ پيشبينيكړنې،
دروستكرنا په يوه نديان و باوهرې، ده ستني شانكرنا تشين پيڅي،
نيشانده كا پازيكر، بهر سقدانا نه پازي بوون و پيشنياران، گرتنا جه
كاري و ب دوماهي ئينانا وهرزي فروشتني و ده ستپيكرنا وهرزه كي نو
يې فروشتني (بو نمونه ده مي وهرزي زفستانې ب دوماهي ده يت پيڅه
فروشياري جلكين زفستانې پاكه ت و ده ست ب فروشتنا جلكين بهاري
بكه ت). نه نجامدانا هر ئيك ژ ځان بواړان ب شيوه يه كي لاواز دي بېته
نه گهرئ هندي بهرهم كيتر بهيته فروتن و دوور نينه هنده ك جاران
ببېته نه گهرئ نه سهره كه فتنا خوداني وي شولي.

ھەر کارى تو ئىنجام بەدى، پىدقىيە تە ھندەك كىلىن شارەزايى يىن
 سەرەكى ل دور کارى خۆ ھەبن ژپىخەمەت ھندى تو بىيە فرۆشيارەكى
 سەرەكى. ئۇ داخازايە بەردەوام دەينە گوھوپىن، پىدقىيە تو ھندەك
 شىوازىن ھەقپكىي ل دەق خۆ پىشپىخى ب تايەت وان شىانان يىن
 ھارىكاريا تە دىكن کارى ل بەرى ھەمى تىشان ئىنجام بەدى. لى بوارین
 ئىنجامان يىن سەرەكى بوارین سەرەكىنە د کارى تە دا و
 دەستىنىشانکەرین سەرەكىفتن و شىکەستنا تە نە د کارى دا، ئەرى تو
 دزانى ئەو بواری چنە؟

رۆھنى و ئاشکەرايى کلیکا سەرەکیە

خالاً دەستپىکرنى ژپۆ ب دەستقەئىنانەکا بلند د کارى تە دا ئەو تە تو
 بوارین ئىنجامىن خۆ يىن سەرەكى دەستنىشان بکەى. تو دىيى
 گەنگەشى دگەل پىقەبەرى خۆ يى کارى بکەى. بزاقى بکە قان بواریان بکە
 لیستەکا بەرپرسىارىيىن خۆ يىن ھەرە گرىنگ، ھەرەسا خۆ ژ ھندى پشت
 پاست بکە کو کەسىن ل سەر تە دا و یى د ئاستى دا تە دا و یى ل بن تە
 دا ژى ل سەر قى چەندى د پارىنە.

ب نمونە، بۆ کەسەكى فرۆشيار، ب دەستقەئىنان و دامەزراندانا کەسىن
 خۆدان شىان بواریەكى ئىنجامان يى سەرەکیە. ئۇ چالاکىيە د سەرەکیە
 ژپۆ چوونا دناق پرۆسپىسا فروتنى دا. ھەرەسا ب دوماھى ئىنانا وەرزی
 فروتنى ژى بواریەكى دى يى سەرەکیە. دەمى ھەقپكى پەیدادىت، دىتە

ئەگەر ئۇ ھاندانا چالاكەت كەلسە، ئۇ دى ۋېي بەرھەم ئىنان و فرۇشتنا
وى بەرھەمى يان پېشكېشكرنا وى خزمەتى.

دەربارەى خۇدانىن كۇمپانىيان يان پېشەبەرېن بېھئىنانى، گەنگەشەكرن ل
سەر قەرزىن بەنكى پەنگە بواری ئەنجامان يى سەرھەكى بىت. ھەرۋەسا
دامەزاندانا كەسىن خۇدان شىيان و ژىھاتى و گەنگەشەكرن دگەل وان ژى
ھەردو بوارین ئەنجامان يىن سەرھەكىنە.

بۇ كارمەندىن پېشوازي يان سكرتېران، نقيسنا نامەيان و بەرسفدانا
تېلەفونان و قەگۋاستنا تېلەفونان بۇ جەين پېدقى ب شىۋەيەكى ب لەز
و كارا، دەينە ھەژمارتن بوارین ئەنجامان يىن سەرھەكى. شىيانىن خەلكى
ۋېي ئەنجامدانا قان ئەركان ب شىۋەيەكى ب لەز و كارا، موۋچە و
بلنداكركنا وان دەستنىشان دكەت.

پېسا: لاوازىن بواری ئەنجامى تە يى سەرھەكى ل بلندترىن جە دەيتە
دانان ب پەنگەكى تو دىنى ھەمى ئەرك و شىيانىن خۇ يىن دى ب
كاربىنى.

ئەڭ پېسايە دېژىت ھەرچەندە ھەكە تو نەي ئاسايى بى د ھەر شەش
بوارین ئەنجامىن سەرھەكى دا، پېرېابوونا تە يا لاواز ل بواری ھەفتى دى
تە بەرھەڭ پاشقە بەت و دى بوتە ديار كەت كا تو چەند يى سەرھەفتى
بووى د شەش بوارین دى دا. ئەڭ لاوازيە دى ۋەكى ئاستەنگەكى بىت ل

هه مبهه کاره گه ریا ته و دی به رده وام بو ته بیهته جهی دلساپوون و
لاوازی.

بو نمونه، دانوستاندن بواره کی نه جامین سهره کیه ژبو پیتفه به ران. نه ف
نه رکه خاله کا نافنجی یه کو هاریکاریا پیتفه به ری دکهت کا چه و دی شولی
خو ب پیتفه بهت و هندهک نه جامان ب پیکا که سین دی ب ده ستخو فیه
ئینیت. نه و پیتفه به ری شیانین دانوستاندن نه بن، په نگه نه و نه شیت
شیانین خو ب شیوه یه کی باش بکارینیت و پاشفه بزقیت. شیانین
دانوستاندن یین لاواز ژی هندهک جارن دبه نه گه ری شکه ستنی د کاری
دا.

پیرابونین لاواز دبه نه گه ری نا ئیخستن

ئیک ژ نه گه رین سهره کی یین پاشئینخستن ل جهی کاری نه وه کو مرو ف ژ
وان کار و چالاکیان و وان جهان دوور دکه فن یین کو به ری هینگی ب
شیوه یه کی لاواز هاتینه نه جامدان. ل شوینا دانانا هندهک ئارمانج و
پلانه کا باش یا کاری ژبو چاککرنا نافوده نگیا وی بواری، پتیا خه لکی
خو ژ وی بواری دده نه پاش و نه ف چه نده ژی په وشئ ئالوژتر لی دکهت.

به روفاژی فی چه ندی نه وه کو چه ند تو بواره کی دا باشت لی بهی، پتر
دی هییه هاندان کو وی کاری باشت نه جام بدهی و کیتر کاری خو
پاشبخی و دی زووتر شی ب دوماهی ئینی.

پاستیا قی چەندی ئەوێ کو هەر مەڕۆفەیهکی خالین ب هیژ و خالین لاواز
یین هەین. نابیت ب چ پەنگان بەلگەیان بۆ شاشیین خۆ بینی و
بەپەقانیی ژ خالین خۆ یین لاواز بکەیی و خۆ دروست دەربییخی، بەلکو ل
شوینا وی شاشیین خۆ دەستنیشان بکە و بزافی بکە چارەسەر بکەیی.

بلا تە ھەندەک ئارمانج هەبن و پلانەکا باش ژبو ب دەستفەئینانا فان
ئارمانجان بدانە داکو ببیە کەسەکی باش د هەر ئیک ژ فان بواران دا. ب
تنی ھزرا خۆ بکە! تو دشیی ب تنی بسپوریەکا خۆ یا قەبەر ژ گوپیەکا
پیپابونین خۆ ل جھی کاری لادەیی.

پرسیارا مەزن

ل قیری پرسیارەکا مەزن یا هەیی پەنگە تو بەردەوام ژ خۆ بکەیی و
بەرسفی ژ ل سەر بدەیی: "بسپوریەکا ب تنی، ئەگەر ئەز پیشبێخەم و ب
شیوہیەکی باش ئەنجام بدەم، ئەری تو بیژی دی کاریگەریەکا ئەرینی یا
مەزن ل سەر پیقاژوویا من یا کاری ھەبیت."

ژ پێخەمەت ب پێقەبەرینا پیقاژوویا خۆ یا کاری، پێدقیە ب درێژاھیا ژیاننا
خۆ تو قی پرسیارێ ژ خۆ بکەیی. دەمی تو بەرسفا قی پرسیارێ ددەیی
تەماشە خۆ بکە، پەنگە تو ب خۆ بەرسفا وی ب زانی.

ژبو ب دەستفەئینانا بەرسفەکا دروست، پرسیارا پێقەبەری خۆ یی کاری
یان ھەقائین خۆ یین کاری بکە، ھەرودسا تو دشیی پرسیارا ھەقائین خۆ
یین دی و ئەندامین خیزانا خۆ ژ بکەیی. خۆ بەرسفا وان چ بیت، تو

به‌رده‌وام ل وى به‌رسقى بگه‌ره و كارى خو ب باشى نه‌نجام بده ژ
پيخه‌مه‌ت ب ده‌ستقه‌ئينا نا سه‌ركه‌فتنى د قى بوارى دا.

ده‌نگوباسى خوش نه‌وه مروقى شيانين فيربوونى بو هه‌مى بسپوريين
كارى و بازگانين هه‌نه، نه‌گه‌ر كه‌سه‌كى دى ژى يى زيره‌ك بيت د هه‌مان
بواريين نه‌نجامين سه‌ره‌كى، نه‌ف چه‌نده به‌لگه‌يه ل سه‌ر هندى تو ژى
دشپى وه‌كى وى بيه‌يه كه‌سه‌كى زيره‌ك و سه‌ركه‌فتى ب تنى نه‌گه‌ر تو
بريارى ل سه‌ر قى چه‌ندى بده‌ى.

ئيك ژ ب له‌زترين و باشتريين پيكيين كو دشيت بيه‌يه نه‌گه‌رى راوه‌ستاندا
پاشئيخستننى و نه‌نجامدا نا كاره‌كى مه‌زنتر د وه‌خته‌كى كيتم دا نه‌وه كو
مروف ب شيوه‌يه‌كى ته‌مام بيه‌يه كه‌سه‌كى سه‌ركه‌فتى د بواريين نه‌نجامين
خو يين سه‌ره‌كى دا. نه‌ف چه‌نده ژى ژ هه‌مى وان كاريين دى گرنگتره يين
تو د ماوى پي‌قازوويا كارى خو دا نه‌نجام دده‌ى.

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

به قا خو بخۆ

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. بوارين ئه نجامين خو يين سهره كي د كاري خو دا دهستنيشان بكه. ئهري ئه وچ بوارن؟ هه ميان ل سهر بوارين خو يين سهره كي بنقيسه يين كو ل سهر ته پيدقيه ب شيويه كي باش ئه نجام بدهي. بۆ ههر بواره كي نمره كي ژ ژماره ئيك هه تا ژماره دهه بده خو. ل دووفا كليه كي بۆ بسپوريه كي دهستنيشان بكه، ئه گهر ته ئه ژ چهنده ب شيويه كي باش ئه نجامدا، پهنكه ئه ژ چهنده ده مي كاري ته دا هاريكاري ته بكهت.
2. في ليستي دگه ل خو ببه و ههره دهف ريفه به ري خو و دانوستاندن ئه دگه ل بكه. پيدقيه تو شيرته و بوچوونين وي ل بهرچاڤ وهريگري. تو دشي ئه نجامين باشترب دهستخوفه بيني ب تني ل وهختي تو مفاي ژ بوچوونين ئاڤاكر يين خهلكي دي وهريگري. ههروهسا ئه نجامين خو دگه ل ستاف و هه قالين خو يين كاري ژي گه نكه شه بكه و بوچوونين وان وهريگه.
3. بزافي بكه خو فيري هندي بكه ي كو في كاري ب شيويه كي ريخستي د دريژاها پيڤاژوويا خو يا كاري دا ئه نجام بدهي. چ جاران ژ باشتريكرن و چاكرني نه پاره وهسته. ئه ژ برياره ب تني دشيته ژيانا ته ب گوهرت.

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

ف

نیاسایا سی تستان ب کارینه

ف

"کاری خۆ ئەنجام بدە ل دووف شیانین خۆ و کا ته چ ههیه و کا تو ل
فکیفه ی"

فتیودور رۆزه لفلت

ف

سی ئەرکین سهره کی یین تو ئەنجام دده ی، پریهاترین شیانین ته
پیکدینن یین کو تو پیشکیشی جهی خۆ یی کاری یان ده زگه یی خۆ
دکه ی. شیانین ته ب شیوه یه کی هوور فان هه رسی ئەرکین سهره کی
ده ستنیشان دکه ت و ل دووفا ژبو داکوکیکرنی ل سهر فان هه رسی
ئهران دهم تشته کی سهره کیه ژبو ته داکو ب باشرین شیوه فان ئهران
بجه بینی. ده لیقی بدە من ئەز چیرۆکه کا راسته قینه ژبو هه وه فه گیرم.

پشتی بورینا سی هه یفان ل سهر پشکداریا وی د خۆله کا راهینانی دا
دگه ل من ل باژیری سان دیاگوو، "سینتیا" پابووفه و بو گروپی دگه ل
خۆ ده ست ب فه گیرانا سهرهاتیا خۆ کر. وی گوت:

"به ری 90 رۆژان ده می ئەز هاتیمه قیری، ته بانگه شا هندی دکر کا
چه وا د ماوی دوازه هه یفاندا دی به ره می مه دووچارکی لی هیّت و ده می

مهییٰ فالاً زی دی پتر لی هیئت. هه‌چه‌نده هوسا دیاردکه‌ت کو تشته‌کی
نه‌به‌رئاقله لی من بریاردائنه‌ز بزاقی ژبو ئه‌نجامدانا وی چهن‌دی بکه‌م."

"ل روژا ئیکی، ته‌ داخاز ژ من کر لیسته‌کی به‌ره‌ه‌ه‌ بکه‌م و هه‌می وان
تشتان تیدا بنقیسم یین ئه‌ز د ماوی حه‌فیه‌کی دا یان هه‌یه‌کی دا
ئه‌نجام دده‌م. من حه‌ه‌ده ئه‌رک تیدا نقیسان کو ل جهی کاری ئه‌ز
به‌رپرسیارم ژ ئه‌نجامدانا وان. ئاریشا من ئه‌بوو کو ئه‌ز ب شیوه‌یه‌کی
ته‌مام یا هه‌پشیم و بی تاقه‌ت بوویم دگه‌ل کاری. روژانه‌ نیژیکی 10-
12 ده‌مژمیران و شه‌ش روژان د حه‌فیه‌کی دا من کاردکر، ژبه‌ر هن‌دی
من وه‌ختی پید‌قی نه‌بوو ئه‌ز دگه‌ل هه‌ق‌ینی خۆ و هه‌ردوو زاروک‌ین خۆ
یین بچوک بورینم، لی من چ پ‌یک‌ین دی نه‌بوون خۆ ژ قی ئاریشی قورتال
که‌م."

"بۆ ماوی پتر ژ هه‌شت سالان من دگه‌ل کومپانیه‌کا پرۆزه‌یان کاردکر کو
پ‌یشکه‌فتنه‌کا ب له‌ز د بواری ته‌کنولۆژیایی دا بخۆه‌ دیتبوو. لی هه‌می
گافان شولی من هند گه‌له‌ک بوو و ئه‌ز هه‌ر یا مژوول بووم و من چ وه‌خت
ژبو ب‌یه‌نقه‌دان‌ی نه‌بوو."

کاره‌ک بۆ روژی هه‌می

ئه‌و یا به‌رده‌وام بوو ل سه‌ر چ‌یرۆکا خۆ. "پشتی من ئه‌ه‌ لیسته به‌ره‌ه‌ه‌
کری، ل دوو‌ق‌دا ته‌ ئه‌ه‌ پ‌رسیاره ژمن کر: ئه‌ری هه‌که‌ پ‌رسیاری ژ ته‌ بکه‌م
کا تو دی کیژ ئه‌رکی دنا‌ قی لیستی هه‌لب‌ژیری یی پتر ژ هه‌میان مفا تیدا

ژیځ کومپانیا ته؟ من ئه رکه ده ستنیشانکر کو گه له ک یی ب سانه هی بوو و پاشی من بازنه ک ل دور ژمارا وی ئه رکی کیشا."

"پاشی ته پرسیار ژ من کرهڅه: باشه ئه گهر تو بشیی کاره کی دیژی ژ ئه رکیځ دناڅ فی لیستی دا ئه نجام بدهی، دی کیژکی هه لېژیری دا کو بیته دووهم چالاکیا ته دگه ل کومپانیی؟ پشتی من ئه رکی دوی ژی ده ستنیشانکری، جاره کا دی ته هه مان پرسیار ژ من کر کا سییه م ئه رکه کیژکه ئه ز بشیم ئه نجام بدهم."

"ل دووڅدا ته تشته ک گوته من کو بوم وه کی شوکه کی بوو، ته گوته من نیژی کی 90٪ ژ ئه و خزمه تا ئه ز پیڅکیڅی کومپانیی دکه م، بهایی وان یی د څان هه رسی ئه رکان دا. ئه رکیځ دی ییځ دناڅ لیستی دا ب تنی ئه رکیځ ته مامکه رن یان پشته څانن ب هه رسی ئه رکیځ ته ییځ سه ره کی و دشیانین ته دا هه یه تو څان ئه رکان ب که سه کی دی پاسپیږی یان ئه نجام نه ده ی یان پاشبیڅی."

کاری ب له ز به ری هه میان ئه نجام بده

سینتیا یا به رده وام بوو ل سه ر چیرۆکا څو: "من ته ماشه ی څان هه رسی ئه رکان کر، ب راستی ژی ئه څه ئه و ئه رکه بوون ییځ پتريا ده می من ل کومپانیی ب ئه نجامدانا وانڅه دبوری و ب پیکا وان من باشتړین خزمه ت پیڅکیڅی کومپانیی دکر. ئه څ چهنده ل روژا ئه ینی بوو، ل روژا دوووشه مبی ده مژمیر 10 سپیدی ئه ز چوومه ده ف پیڅه به ری څو یی کاری و من گوتی کو من تشته کی نو یی ئاشکه را کری. من گوته وی ئه ز

پیدشی ب کهسهکی دی مه کاری ژ پیش منقه بکهت ب تنی ئەڤه هرسی ئەرکه نهبن. من گوتی ئەگەر ئەز ب درێژاهیا روژی ب تنی ل سەر ڤان ئەرکان کاریکم دی شیم دووچارکی پتر خزمەتا کومپانیی کهم. ل دووڤدا من گوتی ئەگەر ئەو خزمەتا ئەز پیشکیش دکەم دووچارکی لی هات ئەری توژی دی مووچی من دووچارکی لی کهی."

ل دووڤدا وی گوت: "پێڤه بهری گوته من: تو راست دبێژی، ئەڤه ئەو سی گرتگرین ئەرکن ل کومپانیی یین تو ب ئەنجامدانا وان پادبی و هەتا نوکه تو شیاپه ڤان ئەرکان ب باشترین شیوه ئەنجام دهی. ئەز دی هاریکاری ته کهم و کارین ته یین دی یین ساده و بچوک ب کهسهکی دی پاسپیرم داکو دهمهکی پتر بۆته بمینیت ژبو ئەنجامدانا هەرسی ئەرکین ته یین سهرهکی. ئەگەر خزمەتا ته پتر لی هات، دی مووچی تهژی پتر لیکهەم."

ژیا نا خو ب گوهره

سینتیایی چیرۆکا خو کورتکر ب گوتنا: "وی گوتنا خو بجهئینا و منژی کاری خو، وی سوزا خو بجهئینا. وی هاریکاریا من کر و کارین من یین بچوک ب کهسهکی دی پاسپیرین و قی چەندی وهختهکی زیدەتر بو من پهیدا کر ئەز هەرسێ ئەرکین خو ب باشترین شیوه ئەنجام دهەم، د ئەنجامدا پشتی بورینا سیه روژان ئەز شیان بهره می خو دووچارهکی لیکهەم و داهاتی من ژی دوچارکی لی هات."

"ب ماوی پتر ژهشت سالان من گهلهك خو زهحمەت ددا و بو ماوهیهکی درێژ کارکر، لی ب تنی د ماوی هه یقهکی دا ئەز شیان داهاتی خو

دووجارکی لی بکەم ئەوژی پشتی کو من هیژوشیانین خۆ هەمی ئیخستینه سەر وان هەرسی ئەرکین سەرەکی یین ئەز دشیام ب باشتین شیوه ئەنجام بدەم. نه بهس تنی ئەفه، بهلکو ل شوینا روژانه ئەز بو ماوی دەه هەتا دوازدە دەمژمیران کاریکەم، ئیدی ژ دەمژمیر 8:00 سپیدی هەتا 5:00 ب تنی من کاردکر و وەختی خۆیی دی هەمی دگەل هەژین و زاروکی خۆ د بوراند. داکوکیکن ل سەر ئەرکین خۆ یین سەرەکی بو ئەگەر ژيانا من بهیته گوهرپین."

چ پینەفیت گرتین پەیف دناڤ جیهانا کاری دا پەیف "بەشداریکن" ه، پاداشتی ته یی دارایی و دەروونی بەردەوام پەیوەندیەکا راستەخۆ هەیه دگەل ئەنجامین ته و دگەل بهایی بەشداریا ته. ئەگەر ته بقیت پاداشتی خۆ زیدە بکە ی پیدفیه تو پتر داکوکی بکەیه سەر وان ئەرکان یین بهایی وان پتر. پیدفیه تو خۆ تهرخان بکە ی ژبو بەشداریکنا ئەنجامین پتر دگەل کومپانیا خۆ و سی ئەرکین سەرەکی بەردەوام باشتین بەشداری هەیه.

شیوانی لیستا ب لەز

ل قیری راهینانەك هەیه ئەم دگەل بەشداریوین خۆ ل دەستپیکا پرۆسیسی بکاردینین. ئەم دی شیتەکی بەرپەران دەینهفی و ل دووقدا دی بیژینی: "د ماوی سیه چرکان ب تنی دا، هەرسی ئارمانجین خۆ یین سەرەکی د ژيانی دا نوکه بنقیسه."

مه تيښينا هندي کر دهمی خه لکی ب تنی ماوی سیه چرکان هه بن ژبو
نقیسینا هر سی ئارمانجین خو یین سهره کی د ژیانې دا، به رسقین وان
هند د هوور و دوست بوون هه روه کی ته سیه خو له ک یان سی دهم ژمیر
داینی ژبو نقیسینا فان هر سی ئارمانجان. ل وی دهمی، میشکی وان
باشتر کاری خو کرو هر سی ئارمانجین وان یین سهره کی ژ سه ری وان
هاتنه ده ری و که فتنه سهر به ری پی. هه لبت که سین پشکار گه له ک ب
قی پاهینانی که یخوش دبوون.

د نیزیکی 80٪ ژ حاله تان دا یان پتر، پتریا خه لکی سی ئارمانجین
هه قشک یین هه ین نه وژی: ئارمانجین دارایی و ب ده سته ئینانا کاره کی،
ئارمانجین که سایه تی و په یوه ندیین خیزانی و ئارمانجین ساخه می و
له ش سفکی. د پاستی ژی پیدقیه هه می خه لکی نه ژ ئارمانجه هه بن
چونکی نه هه هرسی گرنګترین بوارین ژيانا مروقی نه. نه گهر تو
لیسته کی به ره هه بکه ی و هه نه رکه کی ژ ژماره ئیک هه تا ده هی بده ی،
ئیکسهر دی بو ته دیار بیت کا کیژ نه رکین ته ژ هه میان گرنګترن.

ل دووقدا، د ماوی پروگرامی خو یی پاهینانی دا، مه نه هه پرسیاره ژ
به شدار بوویان کرن:

1. نه ری سی گرنګترین ئارمانجین ته یین ب ده سته ئینانا کاری د
ژیانې دا چنه ؟
2. نه ری سی گرنګترین ئارمانجین ته یین په یوه ندیین خیزانی د
ژیانې دا چنه ؟
3. نه ری سی گرنګترین ئارمانجین ته یین دارایی د ژیانې دا چنه ؟

4. ئەرئ سى گرنڭترين ئارمانجىن ته يىن ساخلمى د ژيانى دا

چنه ؟

5. ئەرئ سى گرنڭترين ئارمانجىن ته يىن كەسايەتى د ژيانى دا

چنه ؟

6. ئەرئ سى گرنڭترين ئارمانجىن ته يىن جفاكى د ژيانى دا چنه ؟

7. ئەرئ سى مەزنترين ئارمىشەيىن ته د ژيانى دا چنه ؟

دەمى تو داکوکیى ل سەر خۆ دكەى بەرسفا فان پرسىاران د ماوى سىھ
چرکەيان يان کىمتر دا بەرسف بدەى، بەرسفین ته دى د مەندەهوش بن.
خۆ ھەكە بەرسفین ته د چەوا بن، لى ئەق چەندە دەرپرینى ژکاودانین ته
يىن ژيانى د دەمى نوکەدا دکەن. ئەق بەرسفه دى بىژنە ته کا ب
دروستاهى چ تشت د ژيانى دا بو ته يى گرنڭە.

دەمى تو ئارمانجىن خۆ د نفیسی و پاشى ل دووڤ پىشەنگيا وان پىژ
دکەى و پىک دىخى و ل دووڤدا ھزرا خۆ ھەمىي د ئىخى سەر ئارمانجا ژ
ھەميان گرنڭتر و دەست ب ئەنجامدانا وى دکەى، پىدقیە دگەل فان
تشتان تو تتشەكى گەلەك گرنڭ بىرنەکەى ئەوژى ئارمانجا ته يا ژ
ھەميان مەزنتر د ژيانى دا ئەو بيت تو ژيانەکا بەختەوەر و ساخلم و
دریژ بورینی.

پىڭخستىن پىکەكە ژبو ب دومامى ئىنانى

ئەگەرئ سەرەكى يى پىڭخستنا دەمى ئەو ھە داکو تو ب شىي ب
شيوەيەكى سەرکەفتيانە وان کارين خۆ يىن گرنڭ ل کومپانىي يان جەي

شولی ب دوماهی بینی و ژ پیخه مهت هندی داکو دهمه کی زیده تر بوته
ژیه رقه بمینیت و تو وی دهمی زیده بو ژیا نا خو یا که سایه تی بکارینی
داکو هست ب به خته وهری و ژخو پارزیوونی بکه ی.

نیزیکی 85% ژ به خته وهریا ته دژیانی دا ژ وی به خته وهریا په یوه ندیین
ته دگه ل که سین دی دهیت ب تاییه ت نه و که سین نیزیکی و گرنگ بوته
زیده باری نه دنامین خیزانا ته. خالین دهستنیشاکه رین کوالیتیا
په یوه ندیین دگه ل که سین دی پشت به ستنی دکه نه سهر وی ماوه ی یی
تو دگه ل وان که سان د بورینی یین تو که ز ژ دکه ی و نه وژی که ز ژ ته
دکه ن.

مه رهم ژ پیکسختنا دهمی نه وه داکو ته دهمه کی زیده تر هه بیت دگه ل
وان که سان بورینی یین بو ته د گرنگ و تو که ز ژ دکه ی و دگه ل وان تو
هست ب خوشی و به خته وهریه کا مه زن دکه ی.

پښا: چه وانيا دهمی ل جهی کاری دهیته پیغان، لی چه نداتیا دهمی ل مال دهیته پیغان.

ل دهمی خو یی کاری ههمی وهختی خو بو کارکرنی ته رخا ن بکه

ژ پیخه مهت پاراستنا هه فسه نگیا ژیا نا خو، پیدقیه تو ههمی دهمی خو
یی جهی کاری ب تنی ژبو کارکرنی ته رخا ن بکه ی. دهمی تو دچی ه سهر
شولی خو، ناریشه و نه رکین خو یین دی هه میان بده لایه کی و ب تنی

وهختى خۇ بۇ شولۇ خۇ تەرخان بکە. تو دشیى پیچهکى زووتر دەست ب
 کارى بکەى و پیچهکى دپهنگتر ب زقریه مال و ب پیچهکى خۇ پتر
 زەحمەت دەى. ب چ پەنگان دەمى خۇ ب ههروه نه بورینه، هه
 خۆلهکه کا تۆ ب ههروه دگەل هه قالین خۇ یین کارى د بورینی بزانه نه و
 خۆلهکهکى ژ بجهئینانا نه رکى ته کیم دکەت و دبیتە نه گەر کارى ته گىرو
 بیت.

یا خرابتر نه وه، دەمى تو دەمى خۇ ل جهى کارى ب ههروه دبورینی، دى
 بیتە نه گەر تو هندهکى ژ دەمى خۇ یى دگەل خیزانى ب مه زىخى چونكى
 پەنگه ژۆ ته مامکرنا نه رکى خۇ تو ل جهى کارى گىروبی و نه وه ل
 دەمهکى خیزانا یا ل هیفیا ته یانژی پەنگه تو نه رکى خۇ بینیه مال داکو
 ته مام بکەى و ب فى پەنگى ژى دى کارتیکنى ل خیزانا خۇ کەى و
 هوسا دى فشارهکى ل سەر وان ژى پهیداکەى.

چیرۆکه کا هەى ل دور کچکه کا بچوک دەمى چوویه دهف دهیکا خۇ و
 گوتیى: "دادى، بوچى بابى من چانتى خۇ یى کارى هه رشهف دگەل خۇ
 دئینته مال و هه تا دپهنگى شهف پیقه مژوول دبیت و وهختى خۇ دگەل
 مه نابورینیت؟" دهیکا وى ب شیوهیهکى دلسوز به رسفا وى دا:
 "خۆشتقیا من، پیدقیه تو بزانی کو بابى ته نه شیت کارى خۇ ههمیى ل
 جهى کارى نه نجام بدەت ژبه ر هندى نه و چانتى خۇ دگەل خۇ دئینیت و
 نه و کارى ماى ل مال نه نجام ددهت."

دیسان کچکى پرسیار کر: "نه رى مادهم هوسایه، با بوچى بابى من نادانه
 پلهیه کا کیمتر کو بشیت کارى خۇ ههمیى ل جهى کارى نه نجام بدەت؟"

هه‌سه‌نگی نه تشته‌کی ب که‌یفا مروّقی یه

ئیک ژ گوتنن گریکی یین که‌فن ئه‌و‌بوو: "نافنجی و میان‌ره‌وی د هه‌می تشتان دا". پید‌قیه تو هه‌سه‌نگی بی‌خیه دنا‌قه‌را ژيانا خو یا کاری و ژيانا خو یا که‌سایه‌تی دا. پید‌قیه تو پی‌شه‌نگی بی‌خیه د لیستا کارین خو دا و داکوکی ل سهر گرن‌گترین ئه‌رکین خو بکه‌ی. پید‌قیه هه‌می گافان ئه‌و چه‌نده ژبیرا ته نه‌چیت کو ئه‌گه‌ری سهره‌کی یی کارکنا ته ئه‌و داکو تو خو‌شیی ب ژيانا خو یا که‌سایه‌تی دگه‌ل مال و خیزانا خو بورینی.

گه‌له‌ك جاران هنده‌ك که‌س ده‌ینه ده‌ق من و پرسیار دکه‌ن: "ئه‌ری چه‌وا ئه‌ز دی شیم هه‌سه‌نگیه‌کی ئی‌خمه دنا‌قه‌را ژيانا خو یا کاری و ژيانا خو یا که‌سایه‌تی دا؟"

ئه‌ز پرسیار ژ وان دکه‌م: "ئه‌ری یاریکه‌رین په‌هله‌وان بو ماوی چه‌ندی هه‌سه‌نگیا خو دپا‌پژن ده‌می ئه‌و ل سهر وه‌ریسکه‌کی زراف ب پ‌قه دچن؟ پشتی هزرک‌نه‌کا کیم، ئه‌و دب‌ژن: "ب در‌ی‌ژاهیا ماوی ئه‌و ل سهر وه‌ریسکی ب پ‌قه دچن."

ئه‌ز دب‌ژم: "ئه‌فه‌ژی هه‌مان کاودانه، پید‌قیه مروّ ژی به‌رده‌وام هه‌سه‌نگیا خو دنا‌قه‌را جهی کاری و ژيانا خو یا که‌سایه‌تی دا ب پار‌یزیت."

ئارمانجا ته د‌قی‌ت ئه‌و بیت کو تو با‌ش‌ترین شیانین خو ل جهی کاری ب مه‌زیخی داکو با‌ش‌ترین خزمه‌ت پی‌ش‌ک‌یش بکه‌ی و خو‌شیی ژ جهی خو یی کاری بینی. د هه‌مان ده‌مدا، پید‌قیه هه‌می گافان ل بیرا ته‌بیت کو

"دقیّت ب دریژاھیا پټکۍ تو بېهن که یه گولان." چ جاران بهرۍ خو ژوی
 پاستیۍ نه ده پاش کا بوچی تو خو زهحمهت ددهۍ و کاردکهۍ و کا
 بوچی تو بزافۍ دکهۍ گلهک کاری د وهختۍ خو یی دهنیشانکری دا
 بکهۍ. هه لبت ژیه رهنديۍ یه داکو تو کارتیکرنۍ ل ده می خو یی دگهل
 خیزانۍ و که سین دی نه کهۍ چونکی چهند تو پتر ده می خو دگهل وان
 که سان بورینی یین گرنگ د ژيانا ته دا و تو هه ژۍ دکهۍ دی پتر هه ست
 ب به خته وهری و خوشیۍ کهۍ.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. سى ژ گرنگترين ئەرکين خو يين تو ل جهى كارى ئه نجام ددهى دهستنيشان بکه. پرسيارى ژ خو بکه: "ئه گهر ئه ز بشيم رۆژى هه ميهى ب تنى ئيك کار ئه نجام بدهم، ئه رى ئه و كيژ کاره دشيت ژ هه ميان پتر خزمه تى بگه هينته جهى من يى كارى؟" قى پاهيتانى دوو هه تا سى جارن ئه نجام بده. هه رده مى ته هه رسى ئه رکين خو يين سه ره کى دهستنيشانکرن، داکو کيى ل سه ر ئه نجامدانا وان بکه.

2. گرنگترين سى ئارمانجين خو يين سه ره کى د هه ر ئيك ژ بواريين ژيانا خو دا دهستنيشان بکه. فان ئارمانجان ل دووڤ پيشه نگيى پيکبيخه و پلانه کى ژبو ئه نجامدانا وان بدانه و رۆژانه ل دووڤ قى پلانى هه ره. تو دى مهنده هوش ميني ژبه ر وان ئه نجامين تو ل دوماهيا هه يقى يان سالى ب دهستخوفه دئيني.

ئەڭ چەندە ۋەكى ھىندى يە دەمى تو ھەمى كەلۈپەلەن دروستكرنا
خارنەكى ل بەر سىنگى خۆ بەرھەڭ دىكى بەرى كو تو دەست ب چىكرنا
ۋى خارنى بىكى. تو دى ھەمى كەلۈپەلان دانىە سەر مېزەكى ل بەر
سىنگى خۆ ۋ پاشى ب ئىك پىنگاڭ تنى دى خوارنەكى ژى دروست كەى.

ل دەستپىكى مېزا ل بەر سىنگى خۆ يان جەى خۆ يى كارى ياقژ بىكە ب
رەنگەكى تو بزانى ب تنى ئىك ئەرك يى ل بەر سىنگى تە. ئەگەر پىدقى
كر، ھەمى تىشتان بدانە سەر عەردى يان مېزەكا ب رەخ خۆڧە. ھەمى
پىزانىن ۋ راپۆرت ۋ ھووردەكارى ۋ بەرپەر ۋ كەلۈپەلەن پىدقى يىن كارى
يىن كو تو دى ژېۋ ئەنجامدانا ئەركەكى پىدقى بىى كوم بىكە. فان تىشتان
ھەميان ھوسا نىزىكى خۆ بىكە كو دەستى تە بگەھىتە ھەميان بىى خۆ
ھەر جار رابىيەڧە يان خۆ ب لڧىنى.

خۆ ژ ھىندى پىشت راس ت بىكە كو تە ھەمى كەلۈپەلەن نڧىسىنى ۋ
كومپىتەر ۋ پاسوورد ۋ ئىمەيل ۋ ھەر تىشتى دى يى پىدقى ژېۋ
دەستپىكرنا كارى يىن ھەين، پاشى ل سەر كاركرنا خۆ يى بەردەوام بە
ھەتا كارى تە ب دومامى دھىت.

جەھەكى ئارام ۋ باش ۋ سەرنجراكىش بۆ خۆ بەرھەڭ بىكە داکو زەۋقا تە ل
كارى بدەت ب تايىبەت ھەكە ئەڭ كارە يى درىژ بىت ۋ بۆ ماۋەيەكى درىژ
ڧەكىشىت. يى پىشت راستبە كو ئە ۋ كورسىكا تو ب كاردىنىى يا ئارامە ۋ
پىشتا تە ھەمى دپارپىزىت ۋ دھىلىت پىن تە بگەھنە سەر عەردى.

جبهه كى ئارام بۇ كارى خۇ به رهه ڭ بكه .

پريه رهه مترین مروڭ ئهون يىن هنده كى ژ وهختى خۇ دمه زىخن ژبو به رهه فكرنا جبهه كى ئارام و باش بۇ هندى خوشىي ب دهمى خۇ يى كاركرنى بيهن. هه رچه ند جهى ته يى كارى يى پاقرتر و خوشتر بيت، دى بۇ ته يا ب سانه هيتر بيت زووتر دهست ب كارى خۇ بكه ي و باشتر نه جام بده ي.

ئيك ژ ته كنريكين هه ره باش ژبو زال بوون ل سهر پائىخستنى نه وه كو بهرى دهست ب نه جامدانا كارى خۇ بكه ي، بهرى هينگى هه مى تشتان به رهه ڭ بكه ي. دهمى تو هه مى تشتان ئاماده دكه ي و هه ر ئيكى ب شيوه يه كى ريكوپيك ددانيه جهى وى، دى حه ز بۇ ته پهدا بيت زووتر دهست ب كارى خۇ بكه ي.

سيارى شولى خۇ ببه

جهى داخى يه كو هه كه گه لهك پهرتوك نه هاتبنه نفيسان، گه لهك پله و پايه نه هاتبنه برپقه برن و گه لهك گوهورپن نه هاتبنه نه جامدان ژبه ركو خه لكى پينگاڭا ئيكى يا دهستپيكرنا شولى بهرى هينگى ئاماده نه كريه .

روژنامه يا لوس نه نجلوس شيا هژماره كا وى خه لكى ژ سهرانسهرى نه مريكا بكيشته ده ڭ خۇ نه وين حه زا نفيسينا سيناريو يين فلما ن هه ين و پاشى فان سيناريو يان ب فروشنه هنده ك ستوديو و كومپانيين به رهه م ئينانا فلما ن. نه ڭ كه سه هاتنه باژيرى لوس نه نجلوس و بۇ ماوى چهندين

سالان ل سهر کارین بهایی وان کیم کارکر ل دهمه کی کو وان خهون ب
نقیسینا سیناریویین فلماڻه ددیت.

جاره کی روژنامه یا لوس نه جلوس په یامنیږی خو فریکره دناڅه سیږن
به شداربووی ل ده قهرا "ویلشیر بولیفارد" و پستی هژماره کا خه لکی لی
خرقه بووی، وی پرسیار ژیکر: "نهری سیناریویا ته گه هشتیه کیڅه؟"
نیزیکی 4/3 ژوی خه لکی به رسفدا و گوت: "وهخته دی ب دوماهی
هیټ." ب پاستی ژی تشته کی نه خوش بوو ژبه رکو هیشتا پتريا وی
خه لکی ده ست ب نقیسینا سیناریویین خو نه کربوو و ب چ پرهنگان خو
ناماده نه کربوو، نانکو بی خو به ره فکر نه اتبوو نه ویری.

به ره خو ونین خو څه هره

پستی تو ب شیوه یه کی باش خو به ره څه دکه ی، گه له ک یا گرنگه تو
نیکسهر به ره څه خو ونین خو څه بجی و ده ست ب کاری بکه ی و پینگاڅا
نیکی ده ست پی بکه ی خو هه که چهند یا ساده بیت.

ریسایا من یی تاییه ت دبیزیت "نیزیکی 80٪ ژیا دروست نه نجام بده و
پاشی یا مای پاسته بکه." هر نه که هر ل جارا نیکی یان چهند
جارین نیکی دی کاری خو ب دوماهی نیی به لکو دقت ته به ری هینگی
خو فیږی هندي کر بیت کو تشته کی ناسایی یه چندين جاران توشی
شکه ستنی بی هه تا دوماهی دگه هیه سه رکه فتنی.

مه زنترين دوژمنين دكهښه پيكا مه يا سهركهفتني دا نه و نينه كو ته چ شيان نه بن يان دهليفه يين باش بو ته پهيدانه بن، بهلكو دوژمنين مه زن ترپسه ژشكه ستنې و په تكرنې. پيكا نيكانه بو زالېوونې ل سهر ترپسې نه وه تو وي كاري بكه ي يې تو ژي دترپسې. هه روه كي ئيميرسون دبېژيت: "مرنا ترپسې تشته كي پشت راسته".

دهمې ته ب شيوهيه كي ته مام خو ئاماده كر، بلا ته ويړه كي هه بيت پينگاڼا نيكې يا كاركرنې هه بيت و تشتين دي ب سانه هي دي ل دووځدا هيڼ. پيكا په يداكرنا ويړه كيې نه وه كو تو هوسا سه رده ريې دگه ل كاري بكه ي هه روه كي ته به ري نوكه ويړه كي بو نه نجامدانا وي كاري هه ي.

پينگاڼا نيكې ب هافيزه

دهمې تو هه مي تشتان ددانيه سهر سينگي خو، خو به ره هڅه بكه بو نه نجامدانا كاري و زمانې خو يې له شي ب كاربينه ژبو پيرابونه كا باش. پاش ب شيوهيه كي راست ل سهر كورسيكي ب روينه خاري بيې كو پشستا خو دهيه كورسيكي و به ره هڅه پاشغه خو پالده ي. هوسا خو دياريكه كو تو كه سه ي چالاك و كارا و خودان شياني. پاشي ده ستې خو بافيزه نيكه م برگه و بيزه خو: "نوكه دا ده ست ب كاري بكه يڼ" و هه رده مي ته ده ستپيكر، يې به رده وام به هه تا ب دوماهي ده ي.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. باش تەماشەى مېزا خو يان جەي خو يى كارى
 بکە چ ل مال يان جەي دەوامى بيت. پرسىارى ژ
 خو بکە: "ئەرى کيژ جورى مروڤان دى ل
 ژينگەهەکا وەكى قيرى کارکەت؟" هەرچەند جەي
 تە يى كارى يى ياقتر و خوشتر بيت، دى پتر
 هەست ب ئارامىي کەى و زووتر دەست هاقىژيه
 کارى.

2. ئەڤرۆکە دەست پى بکە جەي خو يى كارى پاقر
 بکەى و ب شيۆەيەكى باش بەرهەڤ بکەى داکو تو
 يى ئامادەبى هەر وەختى تە ڤيا دەست ب
 ئەنجامدانا كارى خو بکەى.

هه ر جاری ب تنی به پرمیله کی بیه

ف

ف

"که سین شیانین وان د ناڅنځی دشین نه نجامین باشتی ژکه سین دی ب
دهستخوځه بینن نه گهر نه و هه می هیژوشیانین خو بدنه شولی و
فداکوکی ل سهر کاره کی ب تنی دئی که دم دا بکه ن"

فساموئل سمیلس

ف

گوته نه کا که فن یا هه دی بیژیت "نه گهر نه م پارچه کا عهردی ب یارا ب
پیڅین دی یا ب زه حمت بیت لی هه که نه م ب ئینجان ب پیڅین دی که له ک
ب سانه هیت بیت "نانکو ده می مروځ کاره کی مه زن بکه ت دی یی ب
زه حمت بیت لی هه که مروځ فی کاری دابهش که ته سهر چه ندین کارین
بچوک، نه نجامدانا وان دی که له ک یا ب سانه هه بیت.

ئی که باشرین ریځین زالبوونی ل سهر کریارا پاشی خستنی نه وه هزا تو خو
نه دانیته سهر نه نجامدانا کاره کی که له ک مه زن کو د شیانین ته دا نه بیت
به لکو یا باشتی نه وه ل دهستیځی تو داکوکی ل سهر نه نجامدانا

کاره کی هوسا بکه ی کو د شیانین ته دا بیت. ئیک باشتړین پیکان ژبو
خوارنا به قه کا مهن نه وه توه ر جار پرته کا وی بخوی.

فهیله سوفی چینی یی که فن لوتسو دبیریت: "قوناغا هزارا میلان ژ
پینگا قه کی دهست پی دکهت." نه ف گوتنه ستراتیژیه کا مهنه ژبو
زالوونی ل سهر کریارا پاشئخستنی و نه جامدانا گه له ک کاران د
ماوهیه کی ب له ز و کورت دا.

دهربازوون ژ بیابانه کا مهن

به ری چهن دین سالان نه ز دنا ف بیابانه کا گه له ک مهن دا دهربازوون
دگوتنی بیابانا "ته نهرؤفت" کو ل سهرده می نه فرؤکه دکه قیته وه لاتی
جه زائیر. ل وی ده می، نه ف بیابانه بو ماوی چهن دین سالان بوو ژلایی
هیژین فرهنسی قه هاتبوو داگیرکرن و بنگه هیڼ داگرتنا پانزینی د فال او ژ
کارکه فتی بوون.

دریژاهیا قی بیابانی نیزیکی 500 میلان بوو و یا بی ئا ف و خرن و
گروگیایی بوو هه تا وی راده ی خو پیشیه ک ژی لی نه بوو. بیابانه کا گه له ک
به رفره ه و په نگی وی یی زهر بوو و ژ ه می لایقه خیز که فتبوو سهر
ئیک و گرکین بچوک دروست کریوون.

ل سالین برساتی، پتر ژ 1300 که سان د نا ف وی بیابانی پا
دهربازوون، لی ژبه رکو پامالینا ئاخی یا به رده وام بوو نه گهری به رزه کرنا
پیکان، فان گه شتیاران هه میان پیکا خو به رزه کرو هه می ته را وبه را بوون

و کەس نەما ساخ. ژبو بەرپەنگاربوونا بەرزەبوونا پێک و جەین گەشتیاری و کەفتار، فرەنسیان درێژاھیا پێک ب پەنگی پەش نیشانکر، وان 55 بەرمیلین نەفتی یێن بچوک دانانە سەر پێک ب شیوەیەکی ھەر پینچ کیلومەتران بەرمیلەک دانابوو ھەتا بنەجھێ.

ژبەر قی چەندی، ل سەردەمی ئەفرۆ، ل ھەر جەھەکی دناڤ قی بیابانی دا ھەکە تو لی ب پاوەستی دی دوو بەرمیلان بینی، بەرمیلەک ئەوا نوکە ل بەر سینگێ تە و بەرمیلەکا دیژی ئەوا پشتی دەربازبوونا پینچ کیلومەتری دی دی کەفیتە بەر سینگێ تە، ئەڤ چەندە بەسە کو مڕۆڤ پێکا خۆ بەرزە نەکەت. ب تنی یا ل سەر مڕۆڤی ئەو بەرەڤ ئاراستی بەرمیلا دی بچیت. ئانکو د ئەنجامدا مڕۆڤ دشی ت دناڤ مەزنتین بیان ل جیھانی را دەربازبیت ب تنی ب پێکا ھندەک نیشانین سادە ئەوژی دانانا بەرمیلەکی ل ھەر جەھەکی.

د ھەر وەختەکی دا، ب تنی پینگاڤەکی ب ھاڤیژە

ب ھەمان پێک، تو دشی مەزنتین ئەرک د ژيانا خۆ دا ئەنجام بەدی ب تنی ب پێکا ھندی تو خۆ پێکبێخی ژبو ھندی د ھەر وەختەکی دا ب تنی ئێک پینگاڤ ب ھاڤیژی. ژبو ئەنجامدانا ئەرکەکی مەزن، دقیت تو کەسەکی دلسوز بی و تە باوهری ب ھندی ھەبیت کو پینگاڤا تە یا بەیت دی بۆ تە یا رۆھن و ئاشکەرا بیت. ھەر وەسا ھەمی گاڤان بلا بیرا تە ل وی شیرەتی بەیت یا دبیزیت "خۆ پاڤیژە داکو تۆر دیاربیت!"

ژيانهكا مه زن يان ب دهستفه ئينانا كارهكې مه زن ژ هندي دهست پي
 دكهت كو تو دهست ب نهجامدانا كارهكي ب تني بكه ي دهر وهختهكي
 دا و قى كاري ب شيويهكي باش و ب له ز نهجام بده ي و پشتي ژي ب
 دوماهي دهپي شنوي بچه كارهكي دي. سهر به خوييا ئابوري هوسا دي ب
 دهستفه هيت نهگه رهر هه يفه كي تو برهكا كي م ژ پارې خو ب هه لگري و
 نه مه زيخي و پشتي چه ندين سالان دي نه ف پاره بيته گه له ك. ساخله مي و
 له ش سفكي ب تني پيكا هندي دي ب دهستفه هيت نهگه ر تو روژ بو روژي
 و هه يف بو هه يفي پيچه كي خارنا خو كي متر لي بكه ي و پاهينانين زيده تر
 نه نجام بده ي.

تو دشي ل سهر پاشني خستنا نه ركين خو و نهجامدانا كارين پاده بهر
 زالبې نه وژي ده مي تو وي ره كي دده يه خو و پينگا فا ئيكي د هافيژي
 به ره ف وي ئارمانجا ته به ري هينگي بو خو داناي. ئانكو ب دانانا هه
 به پميله كي ل ده مه كي ب تني.

ف
 ف
 ف
 ف
 ف
 ف
 ف

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

3. هەر ئارمانج یان پرۆژهکی ته د ژيانا خو دا هه بیت کو
ته بهری هینگی پاشئخستبیت دهستنیشان بکه. ل
دووڤدا پئنگاڤئین ئهجامدانا فی کاری بکه لیست و
پاشی وان هه می پئنگاڤان بنقیسه یین تو دی پیدفی
بیی هه تا فی کاری ب دوماهی دئینی.

4. پاشی هه ئیکسه ر ب تنی پئنگاڤه کی ب هافیره. ل
دووڤدا ب تنی یا ل سه ر ته پیدفی ئه وه تو برگه یه کی
ژ وی لیستی ب دوماهی بینی و پاشی دهست ب
ئهجامدانا برگا ل دووڤدا بکه ی و هه تا دوماهی، ب فی
پهنگی تو دی مهنده هوش مینی کا چه ند ب سانه می
تو گه هشتیه پئنگاڤا دوماهی.

١٠
١١
١٢
١٣
١٤
١٥
١٦
١٧
١٨
١٩
٢٠
٢١
٢٢
٢٣
٢٤
٢٥
٢٦
٢٧
٢٨
٢٩
٣٠
٣١
٣٢
٣٣
٣٤
٣٥
٣٦
٣٧
٣٨
٣٩
٤٠
٤١
٤٢
٤٣
٤٤
٤٥
٤٦
٤٧
٤٨
٤٩
٥٠
٥١
٥٢
٥٣
٥٤
٥٥
٥٦
٥٧
٥٨
٥٩
٦٠
٦١
٦٢
٦٣
٦٤
٦٥
٦٦
٦٧
٦٨
٦٩
٧٠
٧١
٧٢
٧٣
٧٤
٧٥
٧٦
٧٧
٧٨
٧٩
٨٠
٨١
٨٢
٨٣
٨٤
٨٥
٨٦
٨٧
٨٨
٨٩
٩٠
٩١
٩٢
٩٣
٩٤
٩٥
٩٦
٩٧
٩٨
٩٩
١٠٠

نېسپوریڼ خۆ یڼ سهره کی بلند بکه

ف

ف

"پیکا ئیکانه ژبو سهرکه فتنی ئه وه تو خزمه تین باشر و پتر پیشکیش
بکه ی ژوی چهندی یا ژ ته دهینه پیشبینی کرن، قبا ئاریشه نینه کا ئه و
فخرمه ته د چ بوار دا بیت"

فنوگ ماندینو

ف

بلندکرن و پیشئخستنا شیانین سهره کی ئیکه ژ باشرین و گرنگترین
پره نسیپین به ره م ئینانا که سایه تی. ل ده ستپیک فیربه کا ته پیدئی
ب چ هیه، پشتی هینگی تو ب خۆ دی شیی کاری خۆ ب باشرین شیوه
ئه نجام دهی. هه رچه ند تو بشیی جوره کی به قان باشر بخوی، دی پتر
پیقه هیه گریدان و زووتر خوی.

ئه گهری سهره کی یی پشتگو ه هافیتن و پاشئخستنی ئه وه مرو ف هه ست
پی بکه ت یی کیم شیان و باوه ری ب خۆ هه بوون ل ده ف نینه و شیان
نین ل بواری کاری خۆ دا کار بکه ت. هه سترن ب لاواری و نه ئارامیی ل

بواره کی ب تنی دا به سه ببیته ئه گهری هندئ مړوڅ ژ خو بیزار بیت و
حه زا ئه نجام دانا کاری ل ده څ نه مینیت.

ب شیوه یه کی به رده وام شیانیڅ خو د بوارین ئه نجامین خو یین سه ره کی
دا پیښخه. ل بیرا ته بیت کو هه که ئه څروکه تو چهند یی زیره ک بی لی
هه که تو به رده وام خو پیښنه ئیخی، هر زوو زانین و شیانیڅ ته دی ل
کیمی دهن. هه روه کی یاریکه ری باسکتبولی یی ناقدار "پات پړلی"
دبیڅیت: "هه رده می تو دهستان داهلی و خو پیښنه ئیخی، پامانا وی
ئوه ئاستی ته یی به ره څ پاشقه دچیت."

چ جارا ژ فیرونی نه پراوه سته

ئیک ژ مفاترین شیوازیڼ پیکسختنا ده می ئوه تو به رده وام د ئه رکین خو
یین سه ره کی دا خو پیښیخی. پیښیڅسختنا که سایه تی و شولی دهینه
هه ژمارتن ژ هوکارین گرنګ ژبو مه زاختنا ده می. هه رچند تو د بوارې خو
یی سه ره کی دا باشر لی بهی، دی پتر پیڅه هییه گریدان و هاندان ژبو
ئنه جامدانا وی کاری. هه روه سا چند تو باشر لی بهی شیانیڅ ته و حه زا
ته بو کاری ژی دی پتر لی هیټ. ده می تو دزانی کو دی کاره کی ب
شیوه یه کی گه له ک باش ئه نجام ده ی، هر زوو دی بو ته دیار بیت کو
گه له ک یا ب سانه هیه ل سهر پاشنیڅسختن و گیروکرنی زالبی و کاری خو
د ده مه کی کورتردا ئه نجام بده ی.

ره نګه زانینا پیزانینه کا ساده یان فیروبو نا کاره کی بچوک گوهر پینه کا
به رچاډ د شیانیڅ ته دا بکه ت و وهل ته بکه ت کاری خو باشر ئه نجام

بدهی. گرنګترین وان کارین تو ئه نجام ددهی دهستنیشان بکه و پاشی پلانه کی بدانه داکو به رده وام خو دقان کاران دا پېشېخی.

رېسا: فیږیونا به رده وام مه رجي ئیکي بی سه رکه فتنی یه د هر بواره کی دا.

نه هیله لاوازی یان کیم شیانې د هر بواره کی دا ته پاشقه بیهت. مروځ دشیټ خو فیږی هه می تشتان بکهت، ئه و تشتین خه لکی دی فیږیووی، مروځ زی دشیټ خو فیږی هه مان تشت بکهت.

دهمی من دهست ب نفیسینا ئیکه م په رتووکا خو کری، ئه ز تووشی دلساپوونې بووم ژ کاری چونکی ل وی دهمی ب تنی پکا "بگره و بنفیسه" یا به ردهست بوو ژبو تایپکرنی. ل دووځدا من زانی کو ئه ز دشیم خو فیږی شیوازی دهستلېدانې بکه م، ژبه ر هندې من پروگرامه کی تایپکرنی ل سهر ئامیری نفیسینی بو خو کری و بیی هه ر جار ته ماشه ی پیتین سهر کومپیوته ری خو بکه م. روژانه بو ماوی 20 هه تا 30 خوله کان ب دریژاهیا سی هه یقان من راهینان ل سهر فی ئامیره ی دکرن. ل دوماهیئ ئه ز شپام نیژیکی 40 هه تا 50 په یقان د هر خوله که کی دا بنفیسیم. ب فی بسپوریئ ئه ز شیان پتر ژ 40 په رتووکان تایپ بکه م کو نوکه هه می هاتینه چاپکرن و ل سهرانسهری جیهانی هاتینه به لافکرن.

دهنگوباسی خوش ئه وه کو تو دشیی فیږی هر تشته کی بی یی ته پیدشی پی هه بیت و ب فی چه ندی تو دی بیه که سه کی پتر به ره مهینه و کاریگرتو. تو دشیی بیه تایپسته کی ده ستلیدانی یی کارا هه که پیدشی کر. تو دشیی بیه که سه کی پروفیشینال د بواری کومپوتو ته ری دا. تو دشیی بیه فروشیاره کی زیره ک. تو دشیی فیږی بی کا چه وا دی بو خه لکی ناخفی یان ب شیوه یه کی باش و سه رکه فتنی په رتوکان نفیسی. ئه فه ئو شیانن یین کو تو دشیی ب ده ستخوڤه بیی هه روه ختی ته فیا بریاری بده ی و بدانیه د لیستا پی شه نگیی خو دا.

سی پینگاډ ژبو شاره زابوونی

یه که م: روژانه بو ماوی ده مژمیره کی پیژانینان ل دور تاییه تمه ندیا خو فیږبه ب تاییه ت ب پیکا خاندنا په رتوکان ل سه ر وی تاییه تمه ندی. سپیدی پیچه کی زووتر ژ ده می خو یی ناسایی ژ خه و هشیاربه و بو ماوی نیزیکی 30 هه تا 60 خو له کان وان په رتووک و گوڤاران بخوینه یین پیژانینن هوسا تیدا هه بن کو په یوه ندی ب تاییه تمه ندیا ته فه هه بن و هاریکاریا ته بکه ن بیه که سه کی زیره کتر و به ره مهینه ر.

دووه م: بزافی بکه پشکداریی د وان کورس و سمیناران دا بکه یین په یوه ندی ب تاییه تمه ندیا ته فه هه ی. هه روه سا ل وان کونگره و دیدارین کاری ناماده به یین ل سه ر تاییه تمه ندیا ته یان جوړی کاری ته ده ینه گیران. ئه گه ر ته ده م هه بیت پشکداریی د وورکشوپین کاری ژی دا بکه و ل پریزا ده ستپیکي ب روونه خاری و تبیینان بو خو بنقیسه. هه روه سا

بهردهوام گوهداريا پاديويى بکه ب تاييهت وان پروگرامين مفای دگهينه ته. ههروهسا خو هوسا ديار بکه کو تو کهسهکى ناقدار و خودان شيانى د بواري خو دا و ههفرکيا کهسين دى يين هه مان تاييهتمه دنيا ته هه بکه لى بلا ههفرکيه کا پاقر بيت.

سييه م: ئەگەر ته ترومبيل ههبيت، گوهداريا پاديويى يان کاسيتين دهنگى بکه. تيکرايى گوهدانا مروشى بو پاديويى ده مى ترومبيلى دهاژوت د سالهکى دناقبره 500 هه تا 1000 ده مژميرانه. بزافى بکه ده مى هاژوتنى بکه ده مى فيربوونى. د شيانين ته دا ههيه بيه کهسهکى زيرهک و خودان شيان و پترين کهسى خزمهت د بواري خو دا پيشکيش دکهت ب تنى ب ريکا گوهدانا پروگرامين پاديويى يين رهوشه نيبى و فيرکرنى ل ده مى هاژوتنا ترومبيلى.

ههچهند تو پتر خو فير بکهى و تشتان بزاني، دى پتر ته باوهرى ب خو ههبيت و ههست ب خوينگه رميى کهى. ههچهند تو زيرهکتر ژى لى بهيى، شيانين ته د بواري کارى ت هدا دى پتر لى هين. ههروهسا چهند تو پتر فيربى، شيانين ته بو فيربوونى دى پتر لى هين و پتر ههزا فيربوونى دى ل دهف ته پهيدايت. کا چهوا تو دشى زهفلهکين لهشى ب ريکا نهجامدانا راهينانين وهزشى بو خو دروست بکهى هوسا تو دشى ب ريکا خاندنى زهفلهکين ميشکى ژى بو خو دروست بکهى. ل فيري چ سنور نينن کا ههتا چ پاده يان ب چ لهزاني دى تو پيشکهفتى ژبلى وان سنورين تو د ههزا خو دا ددانى.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. ئەقرو بريارى بده ل سەر پرۆژى "قى چەندى بۆ خو بکه" کار بکهى، ببه قوتابيهك د دريژاھيا ژيانا خو دا ژيو فيربوونا قى به ھەريى. قوتابخانە چ جارەن دژى ھەندى نينه تو فيرى پيشەيەکا نوى بىي.
2. شيانين خو يين سەرەکی دەستنيشان بکه يين کو ھاريکاريا تە دکن ژيو ب دەستفەئينا نا ئەنجامين باشتر و ب لەزتر. وان ھەقپکيان ديار بکه يين تو ل پاشەرۆژى دى پيدقى بىي داکو د بواري شولى خو دا پيشبکەقى. ئەگەر ئەف ھەقپکيه خو چەوا بن، تو ئارمانجەکى بۆ خو بدانە و پاشى پلانەکا کارى ژى بدانە و ل دووقدا شيانين خو د قى بواري دا پيشبيخە. بريارى بده د ھەر کارەکى تو ئەنجام دەدى ژ ھەميان باشتر بى.

بہ ہرہ ییٰں خو ییٰں تاییہ ت ب ہیٰز بیٰخہ

ف

ف

"کاریّ خو ئہ نجام بدہ، لی نہ بہ س کاریّ خو ییّ ویّ روژیّ ب تنیّ بہ لکو
پیچہ کا کاریّ زیّدہ زیّ ئہ نجام بدہ ژ پیخہ مہ ت مہ ردینیّ، ئہ ق پیچا کاریّ
فزیدہ ہندی ئہ و کاریّ مای مہ میّ یہ"

فدیان بریگس

ف

تو کہ سہ کیّ ژ ہہ ژی! تہ ہندہ ک بہ ہرہ و شیان ییٰں ہین کو بوینہ
ئہ گہر تو ژ ہر کہ سہ کیّ دی ییّ ل سہر رویّ عہ ردی دژیت بہیّہ
جودا کرن. گہ لہ ک بہ ق ییٰں ہین تو دشیّ بخوی یان تو دشیّ خو فیّری
خارنا وان بکہی، ئانکو ہندہ ک بہ ہرہ ییٰں ہین ئہ گہر تو ل دہ ق خو ب
ہیٰز بیٰخی دیّ ہاریکاریا تہ کەن ببیہ ئیک ژ کہ سیٰن ہرہ د گرنگ د
ہواریّ کاریّ خو دا یان دنا ق ہہ قالینّ خو ل دہ زگہ ہیّ کاریّ.

ہندہ ک کاریّ تاییہ ت ییٰں ہین ئہ گہر تو ئہ نجام بدہ ی یان خو فیّری
ئہ نجامدانا وان بکہی، ئہ ق کاریّ تاییہ ت دشیّ ب شیوہ یہ کیّ نہ سروشتی
تہ بکہ نہ کہ سہ کیّ پریہا و ژ کہ سیٰن دیّ بہیّہ جودا کرن. شولیّ تہ دشیّت

بوارین تایبەت یین تاکەکەسی ل دەڤ ته دیار بکەت و ل دووڤدا دشییت ته ب پاسپیریت کو ببیه کەسەکی گەلەک گەلەک باش د ڤان بواران دا.

شیانین خۆ یین فیرویونی زێده بکە

پڕبەترین سامانی ته یی ل بەر دەست، شیانین ته یین ب دەستڤهئینانا پیژانینان و فیرویونی نه. شیانین ته یین کارکرنی دشین هاریکارا ته بکەن سالانه ب هزاره‌ها دلاران ب دەستخۆڤه بینی و ژيانا خۆ پی خوش بکە ی نه‌وژی ب پیکا ب پیشکیشکرنا زانین و بسپورین خۆ بو جیهانی. ئەڤ چەنده شیانین ته‌نه ژبو خارنا به‌قه‌کا مه‌زنتر و ب له‌زتر ژ به‌قین دی.

په‌نگه تو هه‌می تشتین خۆ د ژيانی دا ژده‌ست بده‌ی، خانیی خۆ، ترومبیلای خۆ، کاری خۆ، هه‌ژمارا خۆ یا به‌نکی، لی دگه‌ل ژده‌ستدانا ڤان تشتان هه‌میان ب چ په‌نگان تو شیانین خۆ یین فیرویونی ژده‌ست ناده‌ی. ب ڤان شیانان تو دشیی هه‌می وان تشتین ته ژده‌ستداین ب زڤینی.

به‌هره و شیانین خۆ یین نایاب و بی هه‌فتا ل سه‌ر بنیاته‌کی پیکخستی وه‌ربگره. تو دشیی ب شیوه‌یه‌کی تایبەت کیژ ژ وان ب باشی نه‌نجام بده‌ی؟ تو کیژ وان دا گەلەک یی زیره‌کی؟ نه‌و کیژ تشته تو دشیی ب باشی و سانه‌هی نه‌نجام بده‌ی ل ده‌مه‌کی بو کەسین دی یا ب زه‌حمه‌ته؟ چاڤخشانده‌کی د پیشه‌یی خۆ دا بکە. ئه‌ری هه‌تا نوکه کیژ ژ ڤان شیانان ژ هه‌میان پتر هاریکاریا ته کریه د ژيانا خۆ یا کەسایه‌تی و یا

کاری دا یی سەرکەفتی بی؟ ئەرئ ديارترین و گرنگترین بهق کيژك بوو يا ته بهری نوکه خاری؟

وی کاری بکه یی تو چه ز دکه ی بکه ی

تو هوسا یی هاتیه دیزاینکرن کو تو خوشیی ژ وی کاری بین یی تو ژ ههمیان پتر چه ز ژئ دکه ی و ژ ههمیان باشتر نه نجام دده ی. ئەرئ نه و کيژ کاره تو پتر ژ ههمیان خوشیی ژئ دبیینی؟ تو پتر خوشیی ژ خارنا کيژ جورئ بهقا دبیینی؟ راستیا قئ چه ندئ نه و کو نه و تشتی تو ژ ههمیان پتر چه ز ژئ دکه ی نه و یی تو دشیی ژ ههمیان باشتر نه نجام بده ی.

ئیک ژ گرنگترین بهرپرسیاریین ته د ژيانئ دا نه و تو بریارئ بده ی ئەرئ تو پتر ژ ههمی کاران چه ز ژ کيژ کاری دکه ی و ل دووڤدا دلئ خو ببخیه سهر نه نجامدانا وی کاری ب شیویه کی گه له ک باش.

ته ماشه ی ئه رک و بهرپرسیاریین خو یین جودا جودا بکه. ئەرئ نه و کيژ کاره دهمئ تو نه نجام دده ی ده ستخوشی و پیزگرتن و ستایش ژ که سین دی پتر بو ته دهین. نه و کيژ کاره تو نه نجام دده ی یی کو ب شیویه کی ئه ریئی کارتیکرنئ دکه ته سهر کار و پیرابوونئ که سین دی پتر ژ ههر کاره کی دی؟

که سین سهرکەفتنی ب شیویه کی نه گوهور نه ون یین هنده کی ژ وهختئ خو ته رخان دکهن ژبو ده ستنیشانکرنا وان کاران یین نه و ب شیویه کی

باش ئەنجام ددەن و خوشیی ژئ وەردگرن. ئەو دزانن کا ئەو چ دکن کو
 ب پاستی دییتە ئەگەر ئەو ژ کەسین دی ل جەه کارى بهینە جوداگرن و
 ل دووڤدا ئەو داکوکی ل سەر قى کارى یان بواری چالاکی دکن ب
 شیوهیه کی تایبەت.

پیدفیه تو بەردەوام هزرا خو بیخیه سەر باشتەین هیزوشیانین خو یین
 دەستپیکرن و ب دوماهی ئینانا ڤان ئەرکان کو د هەمان دەم دا شیان و
 بەهرەیین تە یین بی هەفتا هاریکاریا تە دکن ڤان ئەرکان ب باشی
 ئەنجام بدەى و گووڤرپینه کا بەرچاڤ د ژيانا خو دا بکەى. تو نەشیى
 هەمى کاران ئەنجام بدەى لى تو دشیى وان کارین کیم و بچوک ئەنجام
 بدەى یین تو تیدا یی سەرکەفتی، ئەو کارین بچوک یین کو ب پاستی
 گووڤرپینی د ژيانا تە دا پەیدا دکن.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. ب بهرده وامي فان پرسيارين سهره كي ژ خو بكه: "ئەز ب دروستاهي د كيژ كاري دا يي باشم؟ ئەز ژ كائين خو ههميان پتر خوشيي ژ كيژ كاري دبينم؟ ئەري كيژ كار بهرپرسياربوو ژ سهركهفتنا من د ماوي بوري دا؟ ئەگەر نوكه ئەز بشيم گهلهك كاران بكه، دي كيژ كاري ژ ههميان باشتەر ئەنجام دەم؟
ئەگەر بۆته لوتويهك دهركهفت و ته بپرەكا مەزن يا پارەي ب دەستخۆڤه ئينا و باشي تو شيابي كارەكي يان بەشەكي كارەي بۆ خو ب هەلبژيرى كو پاشەرۆڤا ته هەمىي ب گوهوريت، تو دي كيژ كاري هەلبژيرى؟
2. پلانا خو يا كەسايەتى پيشبىخە داکو بشي خو بەرههڤ بکەي ژبو ئەنجامدانا گرنگترین ئەركى خو ب باشتەرين شيوه. تەماشەي وان بواران بکە يين ته هندەك شيان و بەهرەي تايبەت تيدا هەبن و ژ ههميان پتر خوشيي ژي وەردگري. ئەڤ چەندە کليلا بکە ڤەکرنا دەرگەهيان شيانين ته يين كەسايەتى نه.

قهیدین خو یین سهرهکی دهستنیشان

فبکه

ف

ف

"هزرا خو همیی بدانه سهر وی کاری یی دناڤ دهستین ته دا، تیژکین
فرۆژی ته نا سوژن هه تا گهلهك دژوار نه بن"

فنه لیکساندهر گراهام بیل

ف

دناڤهرا هندى کا ئه فرۆکه ل تو ل کیهی و ئه وهیقى و کارین ته دقیت
بجهبینی، قهیده کا مه زن و سهرهکی یا هه ی کو پیدقیه ل سهر زالبی
بهری تو دهست ب ئه نجامدانا کاری خو یی سهرهکی بکه ی. ئه و قهید ژى
کاری ته ب خویه کو پیدقیه ب شیویه کی روئن و ئاشکه را دیار بکه ی.

ئو چ تشته ته پاشقه دبه ت؟ ئو چ تشته له زاتیا ته دهستنیشان دکه ت
ل ده می تو به رهڤ ئارمانجین خو قه دچی؟ ئو چ تشته شیانی ن له زاتیا
ته دپیفن دهریاره ی هندى کا نوکه تو ل کیهی و ته دقیت به رهڤ کیه
بچی؟ ئو چ تشته دبیه ئه گهر تو به قا خو نه خو ی یان کاری خو ئه نجام

نه دهی ئه واکو ژ راستا دبیته ئه گهری گوهرپینا ژيانا ته؟ ئه ری بوچی
هه تا نوکه تو نه گه هشتیه ئارمانجا خو؟

ئه هه هندهک پرسیارین گرننگ پیدقیه تو بهردهوام ژ خو بکهی و بهرسقا
وان بدهی ده می تو د پیکا خو دا بهرهه بجهئینانا ئاستین بلند یین
به رهه م ئینان و کاریگه ریا که سایه تی فه دچی. ئه و کار خو چ بیت یی ل
سه ر ته پیدقیه ئه نجام بدهی، بهردهوام فاکته ره کی سنوردارکه ری هه یه
دبیته ئه گهری دیارکرنه رادی له زاتی و چه وانیا ئه نجامدانا کاری ته. کاری
ته ئه وه تو ئه رکی خو باش بخینی و فاکته ری سنوردارکه ر یان پیرگر د
فی کاری دا ده ستنیشان بکهی. ل دووفا پیدقیه تو پشت به ستنی
بکه سه سه ر هه می هیژوشیانین خو ژبو کیمکرنه کاریگه ریا فی خالا لاوان.

فاکته ری سنوردارکه ر ده ست نیشان بکه

د که توار ی دا، هه ر ئه رکه کی ته هه بیت فیجا چ یی مه زن یان بچوک بیت،
فاکته ره کی ب تنی یی هه ی له زاتیا ئه نجامدانا فان ئه رکان یان ده می
بجهئینانا وان دیار دکه ت. ئه و ئه و فاکته ر کیژکه؟ هه می هیژوشیانین خو
بدانه سه ر فی بواری سه ره کی. ئه هه چهنده دی بیته باشتین بکارئینانا
وهخت و به هره یین ته.

ئه هه قه یده په نگه که سه ک بیت کو هاریکاری یان بوچوونین وی بو ته د
گرننگ بن، ژیده ره که تو پیدقی دیبی، هندهک خالین لاوایی نه دناف
ده زگه می ته یی کاری دا، یانژی هه ر تشته کی دی بیت. لی فاکته ری

سنوردارکەر هەمی گافان یی ل قیژی هەمی و پیدقیه بهردهوام کاری ته
ئهو بیت قی فاکتهری دهستنیشان بکهی.

بو نمونه، مه‌رم ژ کارین بازگانیی ئه‌وه تو بو خو هندهک بکران
په‌یدابکه‌ی و ب پارژی. ئه‌نجامدانا قی چه‌ندی ب راده‌یه‌کی پیدقی دی
بیته ئه‌گەر کومپانیا ته‌گه‌له‌ک مفای ب ده‌ستخوفه‌ بینیت و روژ بو روژی
مه‌زنتر لی بهییت و به‌رده‌وام ده‌گه‌شه‌کرنی دا بیت.

د هەر کاره‌کی دا، خاله‌کا پێگەر یان هەمی کو رادی له‌زاتی و شیانین ژبو
ئه‌نجامدانا کاری ته‌ل کومپانیی ده‌ستنیشان دکه‌ت. دبیت ئه‌ف خالا پێگەر
بازارپکرن بیت یانژی ئاستی فروشتنی. هه‌روه‌سا هی‌زا کرینی ب خو ژ
هه‌نده‌ک جارن دبیته‌ خالا پێگریی. دبیت بهایی تیچوونی یان بهایی پێکین
به‌ره‌م ئینانی ب خوژی پێگەر بن. دبیت ژ ئاستی پاری کاش یان
تیچوونان بیت.

سه‌رکه‌فتنا کومپانیی ره‌نگه‌ ب پیکا هه‌نده‌ک پیقه‌ران بهیته
ده‌ستنیشانکرن وه‌ک هه‌بوونا هه‌فرکیی، بکرین که‌لوپه‌لان یان جهی
کومپانیی یی نوکه‌. ئیک ژ فان فاکته‌ران پتر ژ یین دی دبیته‌ ئه‌گه‌ری
پیفانا هندی کا ئه‌ف کومپانیه‌ چه‌ند ب له‌ز دی شیت ئارمانجین خو یین
گه‌شه‌کرن و قازانکرنی ب ده‌ستقه‌ ئینیت. ئه‌ری ئه‌و فاکته‌ر چه‌یه‌؟

ده‌ستنیشانکرن ته‌مام یا فاکته‌ری سنوردارکرنی د هه‌ر پرۆسیسه‌کی دا و
داکوکیکرنی ل سه‌ر وی فاکته‌ری دشیت ببیته‌ ئه‌گه‌ری ب ده‌ستقه‌ ئینانا
پێشکه‌فتنه‌کا مه‌زنتر د ماوه‌یه‌کی کیم دا.

ياسايا 20\80 ل سهر قهيدان بجه- بينه

تو دشییّ ياسايا 20\80 ل سهر قهيد و پيگريين د ژيانا خو يا كهسايه تي و يا كاري ژي دا بجه- بيني. ئه فچهنده هندي دگهينيت كو 80% ژ قهيد و پيگران يين نافخويينه، ئه و فاكتهرن يين دبنه ئه گهر تو بهره ف پاشقه بچي و ژ نارمانجين خو دوور بكه في. فان قهيد و پيگران پهيوهندي ب تهفه و ب شيان و پهفتار و پيكوپيكي و تاييه تمهنديين ته يين كهسايه تي فه هه نه. يانژي پهنگه ئه و پيگريين يين پهيوهندي ب كومپاني و جهي ته يي كاري فه هه ين.

ب تني 20% ژ فاكتهريين سنورداركه ر يين دهره كي نه. ب تني ئه ف پيژا كيّم يا فاكتهران پهيوهندي ب لايه نين دهره كيفه هه يه وهك هه فركي و بازاركرن و حكومت و دهزگه هين دي.

قهيدين ته يين سهره كي پهنگه د بچوك بن و نه هند د روهن و ناشكه را بن.هندهك جاران پيدفيه تو ليسته كي دروست بكه ي ژبو هه مي پينگاڤين وي كاري ته ل بهره ئه نجام بده ي و ل دووقدا هه مي پينگاڤ و چالاكيان تاقي بكه ي داکو بزاني كا ب دروستاهي كيژ تشت ته پاشقه دبته. هندهك جاران تينه گه هشتن يان نه پازيبوونه كا نه رييني يا ب تني ژ كومه كا بكران پهنگه ببيته ئه گهر ي پاشقه برنا ئاستي فروشتنا به ره مهين كومپانيا هه وه. هندهك جاران ژي نه بوونا ساخله ته كا ب تني دببته ئه گهر ي پاشقه برنا ئاستي فروشتنا به ره مهين كومپانيا هه وه يان وان خزمه تين هوون پيشكيش دكه ن.

ب دہستپاکی تہ ماشہی کومپانیا خو بکہ. تہ ماشہی پٹفہ بہر، کرپکار
 ہہ قالین خو یین کاری بکہ کا ئہری چ لاوازی یان ئاریشہ ل دہقوان نینن
 یین دبنہ ئہ گہری پاشفہ برنا ئاستی کومپانیا ہوہ و دبنہ ریگر درپکا ب
 دہستفہ ئینانا ئارمانجین تہ یین سہرہ کی دا.

تہ ماشہی خو بکہ

کہ سین سہرکہ فتی ئہ ون یین بہر دہوام دہست ب شروفقہ کرنا قہید و
 ریگران دکہن ب رپکا پرسیار کرنا فی پرسیار: "ئو چ تشتہ پہیوہندی
 ب کہ سایہ تیا منقہ ہہیہ و دبیتہ ئہ گہری پاشفہ برنا من؟" ئہ قہ کہ سہ
 بہ پرسیاریا تہ مام ہہ لدگرن و تہ ماشہی خو دکہن کا ئہ گہر و
 چارہ سہریین ئاریشہ یین وی یین کہ سایہ تی چنہ.

د ژیانہ تہ یا کہ سایہ تی دا، دقیت تہ ئو ویرہ کی ہہ بیت تو ب
 شیوہیہ کی کوور تہ ماشہی خو بکہی ژبو دہستنیشان کرنا فاکتہ ریین
 سنوردارکہر سنورداکہر یین دبنہ ئہ گہری دیار کرنا لہ زاتیا تہ د بجہئینانا
 ئارمانجین تہ یین کہ سایہ تی دا. بہر دہوام پرسیار بکہ: "ئہری ئو چ
 تشتہ لہ زاتیا ئہ نجامدانا کارین من دقیت ئہ نجام بدہم دہست نیشان
 دکہت؟"

خه باتکرن ژ پيځه مهت پيکو پيکي

دهستنیشانکړنا قهید و پيگران وان ستراتيژيان ديار دکهت يين کو تو دشیی بکاربيني ژبو کيمکړنا کاریگهريين نهريينی يين فان پيگران. شکهستن د ديارکړنا پيگريين دروست يان دهستنیشانکړنا هندهک قهید و پيگريين شاش دبنه نهگه رتو بهرهف ناراستهکي شاش بجی. و پهنگه بهري ته بدهنه چارهسه رکړنا ناریشهکا شاش

کومپانيهکا مهزن کو خودانی وی ئیک ژ پشکدارين خولین من بوو، توشی خوسارهتیهکا مهزن بوو و بهرهمين وی نههاتنه فروتن. پيځه بهري کومپانيی گههشته وی باوهريی کو نهگهري سهرهکی یی فی خوسارهتی ژبو هیزا فروشتن و کارگيريا وی دزفريت، وان پارهیهکی مهزن مهزاخت ژ پيځه مهت دووباره پيځهستنا کارگيريا کومپانيی و دووباره پيځه هاندنا فروشياران.

لی ل دوماهیی بو وان دياربوو کو نهگهري خوسارهتیا وان و پاشقه چوونا ئاستی فروشتنا بهرهمان ژبو شاشیهکی دزفري کو ژميرياری وان ل دهمی هه ژمارتنا بهایی کهلوپهلهکی نهنجام دابوو، ب پهنگهکی ژميرياری بهایی فی کهلوپهلی گهلهک گرانتر ژ بهایی کهلوپهليين ههمان کومپانيين دی دناف بازارپی دا هه ژمارتبوو. پستی کومپانيی پيداچوون د بهايين کهلوپهليين خو دا کريهقه، دووباره ئاستی فروشتنا بهرهمين وان وهکی بهري زفري.

ل پشت پهیدابوونا ناریشهکی يان خوسارهتیهکی د کاری دا کو بهری هينگی ب شیوهیهکی سهرکهفتنی دهاته نهجمادان، ناریشه و پيگههکی

دی یان فاکتەرەکی سنورداکەر یی هەی. دەمی تو بزاقی دکهی سپیدی
 زوو بگهیه جهی کاری خۆ د دەمی دەستنیشانکری دا، یان کاری خۆ ب
 شیوهیهکی سەرکهفتی ئەنجام بدە، بەردەوام ھندەک فاکتەر و پێگری
 دی ھێنە د ریکا تە دا و دی ئارێشەیان بۆتە پەیداکن و دبنە ئەگەر
 گێروکرنا پیشکەفتنا تە. ل فیری یا ل سەر تە پیدقیە تو فان پێگریان
 دیار بکهی و پشت بەستنی بکهیه سەر ھێزوشیانن خۆ ژبو نەھیلانا وان
 ب زووترین دەم.

رۆژا خۆ دەستپێکە ب لادانا ھەمی وان قەید و پێگران یین بووینە پێگر ل
 ھەمبەر ھێزوشیانن تە و ھیزا تە یا کەسایەتی. ئەو چەندە دی تە
 پالەت تو پینگاقتن ب لەزتر بەھاڤی ژبو ب دوماھی ئینانا کاری خۆ.
 ھەرودەسا بەردەوام ھندەک تشت یین ھەین دبنە ئەگەر کێمکرنا
 کاریگەر یا فاکتەرین سنورداکەر یان قەید و پێگران، ئەو ئەو گرنگترین ئەو
 بەق یین تو دشی نوکە بخۆی.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. د ئه قروكه دا، گرينگترين ئارمانجين خو د ژيانى دا دهستنيشان بكه. ئه ئارمانج چنه؟ ئه و كيژ ئارمانجه هكه تو بجهبينى دى كارىگهريه كا ئه رينى يا مه زن ل سهر ژيانا ته كهت؟ ته مامكرنا كيژ كارى دى كارىگهريه كا مه زن ل سهر ژيانا ته يا كارى ههبيت؟
2. پيگرهكى دهستنيشان بكه چ يى نافخويى يان دهرهكى بيت يى كو دببته ئه گهرى دياركرنا له زاتيا ئه نجامدانا كارى ته. پرسيار بكه: "ئهرى بوچى هه تا نوكه من كارى خو ب دوماهى نه ئيناىه يان ئه ز نه گه هشتتيمه ئارمانجا خو؟ ئه و چ تشته ب منقه گريداىه و بوويه ئه گهرى پاشفه برنا من د كارى دا؟" ئه گهر خو به رسقا ته چ بيت، ههر زوو دهست ب چاره سه رى بكه و ههر تشتى ههبيت بكه ب تنى يا گرنگ ئه وه تو دهست پى بكه ي.

فشاری بیخه سهر خو

ف

"پیدفیا دهستیکی ژبو سهرکهفتنی ئه وه تو بشی هیروشیانین خو یین
لهشی و میشکی ژبو چاره سهرکنا ئاریشه کی ته رخان بکه ی ب
فشیهه کی رژد و بی پاره ستیان"

فتوماس ئه دیسون

ف

جیهان یا پره ژ وان مروغان یین چافه پری که سه کی دکن بهیت خو لی
بکه ته خودان و پشته قانیا وان بکه ت و هاریکاریا وان بکه ت داکو بینه ئه و
که سین سهرکهفتی، لی ئاریشه ئه وه که س ناهیت هاریکاریا قان مروغان
بکه ت و وان پرگار بکه ت.

ئه ه مروغه یی ل سهری پیکه کی پاره ستیان و ل هیفیا پاسه کی نه، لی
مخابن چ پاس د وی پیکي را ناهین. لی ئاریشه ئه وه ئه و بهرپرسیاری نا
هه لگرن و فشاری ل سهر خو ناکه ن، ئه ه چه نده وه ل وان که ت هه تا
هه تایي چافه پری بن. پتريا خه لکی ژی قی چه ندی دکن ئانکو فشاری ل
سهر خو ناکه ن به لکو هه تا هه تایي چافه پری دمین.

ب تنی پریژا 2٪ ژ خه لکی پشت به ستنی دکه نه سهر شیانین خو و بیی سهرپه رشت کار دکه ن. دپیژنه فا که سان "سهرکرده" و پیډفیه تو نیک بی ژ فان جوره که سان و نه گهر تو بریاری بدهی تو دشیی بیه نیک ژ وان.

داکو بگه هیه بلندترین ناستی شیانین خو، پیډفیه تو خو فیږی هندئ بکه ی فشاری ل سهر خو بکه ی و تو ب خو کاری نه نجام بدهی نه ک ل هیفا که سه کی دی بمینی داکو هاریکاریا ته بکه ت یان کاری ته ژ پیشته فیه نه نجام بدهت. پیډفیه تو ب خو بو خو هنده ک به قان ب هه لپیژری و پاشی خو نه چار بکه ی ل دووځ پیژیه ندییا گرنگی و ان بخوی.

سهرکردایه تیا بواره کی بکه

هوسا ته ماشه ی خو بکه کو تو رابه ر و پیشته نگی ژبو که سین دی. دهستی، خو هه لده و شیانین خو بده کاری هه روه کی کا چه ووا تو قه باغکا بتله کی ل سهر رادکه ی. نه و پیقه ریڼ ستانده ر یڼ ته بو کار و په فتاریڼ خو داناین پیډفیه گه له ک بلندتر بن ژ هندئ نه گهر که سه کی دی فان پیقه ران بو ته بدانیت.

تو دشیی فی چه ندی وه کی یاریه کی لی بکه ی دگه ل خو، نه وژی پیچه کی ژووتر ژ خه و هشیاربه و پیچه کی پتر خو زه حمه ت بده و پیچه کی دپه نگر بمینه ل جهی کاری. هه می گا فان ل وان ریکان بگهره یڼ به ری ته دهنه هندئ میله کی زیده تر پیشفه بجی و پتر کار بکه ی ژوی چه ندی یا تو ل سهر کار دکه ی.

باوهری ب خو هه بوون و گه وهه ری که سایه تی ژلای زانایی دهروونی
 "ناتانیل براندون" ب فی پهنگی هاتیه پیناسه کرن "نافوده نگیا ته یا
 دگل ته ب خو"، ل دووڤدا تو ب خو دی نافوده نگیا خو ئافاکه ی یان
 هه پمینی دگل هه کاره کی تو تیدا د سه رکه فی یان تیدا دشکیی.

دهنگوباسی خوش نه وه کو ده می تو ب شیوه یه کی باشت هه ست ب خو
 دکه ی ده می تو فشاری ل سه ر خو دکه ی داکو کارین خو باشار نه نجام
 بده ی. ل وی ده می باوهری ب خو هه بوونا ته زیده دبیت ده می تو
 دگه هیه وی خالا سه رکه فتنی یا پتریا که سین نافنجی نه شین بگه هه وی
 خالی.

هندهك ژفانین دوماهی یین ناشوپى بدانه

ئیک ژ باشتین پیکین سه رکه فتی ژبو ژالبونی ل سه ر پاشنیخستنئ نه وه
 کو تو کار بکه ی و هزر بکه ی کو ته ب تنی ئیک روژ یا هه ی ژبو
 نه نجامدانا فی کارى گرنگ.

هزریکه هه ر روژ دی نامه کا ب له ز بو ته هیئت و دی ته نه چار کهت بو
 ماوی هه یفه کی باژیری بجه بهیلی. نه ری نه و کیژ نه رکین گرنگ یین ل
 سه ر پیدقیه بهری چوونا خو ب دوماهی بیی؟ نه ف نه رکه چه ند د ساده
 بن، هه ر نوکه هه ره ده ست ب نه نجامدانا وان بکه.

هزریکه ته دیاریه کا ب ده ستخوفه ئینایی کو نه وژی دی بو ماوی
 هه فته کی چیه گه ریانه کی بیی تو پاره یه کی ب مه زخی. ب تنی یا ل

سهر ته پښتڼه تو سوباهي سپيږي بي به رهه ډي ژبو چوونا في گه شتي
يان ژي هه كه نه ډه ليقه دي بو كه سه كي دي هيته دان. نه ري نه و چ
كاره هر نوكه تو دي ب نه نجام ده د اكو به ري بچيه گه شتي بكي ب
دوماهي بيني؟ نه ډ كاره چنه دي ناسايي بيت هر نوكه هره نه نجام
ده.

که سیڼ سهرکه فتی بهرده وام فشاری ل سهر خو دکن داکو بلندترین
 ناستیڼ کاری نه انجام بدن. که سیڼ نه سهرکه فتی ژي نهون ییڼ زانیاری و
 پیږانن و فشاری ژ که سیڼ دی د وه رگرن.

ب تنیٰ ھہ کہ تو فشاری ل سہر خو بکھی، دی دی پتر ژ کہ سین کارین
 ٺہ نجام دهی و د دہمہ کی کیتر دا. تو دی بیہ کہ سہ کی ھوسا یی شولین
 خو ب شیوہ کی باش ٺہ نجام ددہت و ٺہ نجامین باش ب دہستفہ
 دینیت. تو دی ھست پی کہی تو یی بویہ کہ سہ کی ژیتہاتی و ھیدی
 ھیدی دی فیری ھندی بی کو کارین خو زووکا ب دوماھی بینی و ٺہو
 دہمی تہ بی مای ھمبی بو خو خوشبی ژی بہدا بکھی.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. ژفانی دوماهی و ژفانی بهری دوماهی بو هر کار و چالاکیه کا خو بدانه. تو ب خو "سیسته می فشارکرنی" بو خو دروست بکه. قه باغکی ژ سهر خو راکه و نه هیلیه بمینیه دناڤ بتلی بی خیره تی دا. ده می تو ژفانی دوماهی بو ئه رکین خو ددانی، بزافی بکه پیگیری پی بکه ی و هه که بشیی بهری ژفانی دوماهی ژی راکه.
2. پینگاڤین سهره کی یین هر کاره کی یان پروژیه کی مه زن ل دهڤ خو بنقیسه. ل دووقدا سه حک کا بو هر پینگاڤه کی چهند خۆلهک یان ده مژمیر د پیدقینه ژبو ئه نجامدانا وان. پاشی غاردانی دگهل میلی ده مژمیری بکه و بزافی بکه ل سهر ژفانی دوماهی ب سهرکه فی. فی چهندي بکه یاریهک و بزافی بکه دفی یاری دا ب سهرکه فی

شيانين خو يين كه سايه تي به رفرهه فبكه

ف

"ژيديرين خو خرځه بکه و ملکی خو یی میښکی پیکبځه و هه می
داکوکی ل سهر شیانين خو بکه داکو ب کیمی بشی کونترولی ل سهر
فبواره کی بکه ی"

فجیون ماگگی

ف

که رهستی خاف یی بجهئنان و سه رکه فتنا که سايه تي يا دناڅ هيژوشيانين
ته يين له شي و میښکی و دلینی دا هاتیه هه لگرتن. له شي ته ژی وه کی
نامیره کی یه، پیدفی ب خارن و ئاڅ و بیهنفه دانی یه داکو تیهنی دروست
بکه ت و ل دووځدا تو فی تیهنی بکاربینی ژبو ئه نجامدانا کارین گرنګ د
ژیانا خو یا که سايه تي و کاری دا. بو نمونه ده می تو باش بیهنا خو
څه ده ی، دووچارکی و سیچارکی و هه تا پینچارکی ژی دی باشر کاری خو
ئه نجام ده ی ژ هه که تو یی واستیایی بی.

ئىك ژ پىدقيين هره گرنگ داکو که سه کى به خته وەر و بهرهمهينەر د
ژيانا خو دا نه وه تو هه مى گاڤان زيره قانيى ل هيزوشيانين خو بکهى و
چاڤى خو بدهيى.

واستيان دبېته نه گهړى کيم بهرهم ئينانى

پاستيهك يا ههى نه وژى شيانين ته يين بهرهم ئينانى پشتى بورينا
ههشت ههتا نه هت دهمژميرين كارى، بهرهڤ كيمبوونى دچن. ژبه رښى
چهندي ههچهنه دهمژميرين ته يين كارى زېده تر بن وهتا شهڤى بميني
خو ههكه نهڤ چهنه پا پيدڤى ژى بوو، هيدى هيدى شيانين ته يين
بهرهم ئينانى ژى بهرهڤ كيمبوونى دچن.

ههچهنه تو پتر ب واستيى، دى كواليتيا شولى ته خرابتر لى هيت و دى
پتر شاشيان د كارى خو دا نه نجام دهى. ل خاله كا دهستنيشانكرى دا،
تو گه هيه بهرامبه ر ديواره كى و ئيدى ب چ پهنگان تو نه شيى ل سهر
كارى خو بهردهوام بى ههروهكى كا چهوا دهى پاتريهك د قهمریت و
ئيدى كارنه كهت.

ل دروڤ شپوانى خو بى تاييهت كاريكه

هندهك دهمين روژى يين ههين تيدا تو بى د گوپيتكا زيره كيا خو دا.
پيدڤيه تو ڤان دهمين خو دهستنيشان بکهى و بزاقى بکهى بكاريينى ژبو
نه نجامدانا گرنگترين و فهرترين كارين خو.

پتريا خەلكى د وەختى سېيىدى دا د چالاكن، ب تايبەت پشتى نىستەنەكا
كوور و خوش. لى ھندەك كەسپىن دى پشتى نىقرو چالاك دىن. ھژمارەكا
كىم يا خەلكى ل دەمى شەقى يان دېرەنگى شەق پتر د چالاك و
بەرھەمھينەرن.

ئىك ژنەگەرپن سەرەكى يېن پاشنىخستنى ئەو دەمى تو يى واستيايى
يان بى ھىز و دەست ب ئەنجامدانا كارپن خۇ بكەى، چونكى د قى
وەختى دا تو نەيى خوينگرمى و چ ھىز د لەشى تە دا نينە. ھەرەكى
بزوينەرى ترومبىلى يى تەزى ل دەمى سېدەھيان، توژى نەشىى ب
شيوەيەكى باش دەست ب ئەنجامدانا كارى خۇ بكەى.

ھەردەمى تە ھەستپىكر تو گەلەك يى بېھىز بووى و ھەست ب واستيانى
دكەى ب تايبەت دەمى تە گەلەك كار و دەمەكى كىم ھەبىت، ھەر
ئىكسەر كارى خۇ ب پراوەستينە و بېژە "ھندى ژ من ھاتى من كر و
زىدەتر ئەز نەشىم كار بكەم."

ھندەك جاران باشتىن ب كارئىنانا دەمى ئەو تو بچىە مال و ئىكسەر
بچىە سەر جھپن خۇ يېن نىستنى و بو ماوى دەھ دەمژمىرپن ل سەر ئىك
تير بنقى. ئەق چەندە دى لەشى تە تژى بارگە كەت و ل روژا ل دووفا تو
دشپى دووجاركى يان سىجاركى كارى خۇ ب كوالىتيەكا گەلەك باشتى
ئەنجام بەدى. ئەق چەندە ژ ھندى باشتە تو ھەتا دېرەنگى شەق كار بكەى
و تو يى واستيايى.

تیر بنڌه

ل دووڻ ٺه نجامين پتريا ڦه کولهران، هاو لاتيڻن ٺه مريڪي يڻ نافنجي گهله کيمتر د نڻ ب هه ڦه رڪرن دگل وي بڙا ڪاري يا ب دريڙا هيا روڙي ٺه ٺه نجام ددهن. مليونه ها هاو لاتيڻن ٺه مريڪي ڙهر ٺاريشه يا تيڪچوونا ميسڪي دبن ٺه وڙي ڙ ٺه نجامي ڪارڪرنا زيده و نفستنا ڪيم.

ئيڪ ڙ ڪارڻن ههره زيرهه ٺه وه تو بچي ل ده مڙميڙ ده مي شه ڦي تيله ڦزيوني بگري و بچيه سهر جهڻن خو يڻن نفستني و ڦي ڇهندي ههر شه ڦه ٺه نجام بدهي. هندهه ڪارن ده مڙميڙن زيده يڻن نفستني ب شه ڦي دشين ڙيانا ته ب ئيڪجاري ب گوهورن.

ل ڦيري ڀيسايه هيه تو دشيني مفاي ڙي وهريگري. ههره هفتيه ڪي روڙه ڪي بو خو بکه بيڙه ڦه دان ڦيجا چ روڙا شه مي يان ئيڪشه مي بيت (بو جفاڪي مه روڙا هيني يان شه مي)، د ڦي روڙي دا خو ب چ تشتين ڪاري ڦه مڙوول نه ڪه وهه ميان بدانه ڀهه ڪي يان ههر ڪاره ڪي دي بکهي ڪو ميسڪي ته مڙوول بکهه. ل شويانا هندي ههره پيش فلمه ڪي، ڀاهينانين لهه سڦڪي ٺه نجام بده، ده مي خو دگل خيڙانا خو بورينه و ههره گهريانان، يانڙي ههر ڪاره ڪي دي يان چالاڪيه ڪا دي ٺه نجام بده ڪو بيهه ٺه گهر ميسڪي ته خو ب خو بارگه بکهه. ٺه ڇهنده ڀاسته ده مي بيڙن "گوهورين ڙي هندي بيڙه دانئي يا ب مفايه."

بڙاڦي بکه ههر سال بيڙه دانين ڪورت بو ماوي هفتيه ڪي يان يڻ دريڙ بو ماوي هفتيان وهريگره. پشتي وهريگرتنا ڦان بيڙه دانان تو دي بيهه ڪه سه ڪي زيرهه ڪتر و بهه مهينه رتر.

د هر هفتیه کې دا پېنچ شەقان زوو هره پرې بنځه و بېهنځه دانا دوماهیا
 هفتیې ژي تیر بنځه و د هر هفتیه کې دا روژه کا ته مام بکه
 بېهنځه دان. چ پېنه څیت ته څه چنده دی هیزه کا مه زتر ده ته ته. نه څه هیزا
 زیده دی هاریکاریا ته که تل سهر پاشنئخستنئ زالبی و ب شیوه یه کې
 ب له زتر ده ست ب نه جامدانا کارین خو بکه ی و دده مه کې کورتر دا ب
 دوماهی بینی کو ته پېشبینی نه کربیت.

زیره ښانیا ساخلمیا له شی خو بکه

زیده باری ب ده سته ښانیا بېهنځه دانه کا باش، ژ پېخه مه ت هندئ ئاستئ
 هیزوشیانن ته د گوپتکئ دا بیت، یی هشیاربه ژ وی خارنا تو دخوی.
 سپدئ دهمئ ژ خه و هشیار دبی بلا خارنا ته یا زهنگین بیت ب پروتینان
 و یا کیم دوهن بیت. بلا پیره یه کا کیم یا کاربوهایدراتان دنا څه تیشتا ته دا
 هه بیت. خارنا نیڅرو ژي بلا یا پیکهاتی بیت ژ زه لات هیښ که سکا تی دگل
 ماسی یان سینگی مریشکئ. هه روه سا خو دوور بیخه ژ خارنا شه کری و
 خوی و بهر هه مین گه نمی و شریناهیان، زیده باری څه خارنن گازی و
 تیهنئ هه څیرگوشتان. هوسا خو بهر هه څه بکه هه روه کی تو که سه کې
 وهر زشفانی و یاریه کا هه څرکیئ یا ل بهر سینگی ته هه یه. نه څه نه و
 پروگرامه یی کو پیدځیه روژانه بهری نه جامدانا کاری تو پهیره و بکه ی.

مه رهم ژ نه جامدانا راهینانن وهر زشی بو ماوی 200 خوله کان د هر
 هفتیه کې دا، دی بیت ته نه گهر تو له شه کې سڅک و چالاک ب ده سته څه
 بینی. نه څه چنده بهر امبر هندئ یه تو روژانه بو ماوی 30 خوله کان

پاهینانین وەرزشی ئەنجام بدەى زیدەبارى چوونا گەریانەکی بەرى یان
پشتى دەمى کارى یان ژى غاردانى بۆ ماوہیەکی کورت. ھەرەسا تو
دشی مەلەفانیان بکەى، پاهینانین ھەقسەنگگرن و یوگایی ئەنجام بدەى
یانژی یاریا تەپا پی دگەل ھەندەك ھەقالان بکەى.

ب پیکا خارنا ساخلەم و باش و ئەنجامدانا پاهینانین وەرزشی یین
بەردەوام و نەستەکا باش، تو دى کارى خۆ باشتر و ب لەزتر ئەنجام
دەى.

ھەرچەند پتر تو ھەست ب ئارامی بکەى دەمى تو دەست ب ئەنجامدانا
کارى دکەى، پتر دى شی زالبى ل سەر پاشئىخستنى و دى پتر کارى
خۆ ئەنجام دەى و زووتر زى ب دوماهى ھى. ئاستین بلند یین تیھنى د
پیدفینە ژبو ب دەستفەئینانا ئاستین بلند یین بەرھەم ئینانى و
بەختەوہریەکا زیدەتر و سەرکەفتنن مەزن د ھەر کارەکی مروڤ ئەنجام
دەت.

به قا خو بخۆ

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. هیزوشیانین خو یین نوکه و پهفتارین خو یین ساخه می یین
رۆژانه شروقه بکه. ئەفرۆکه بریارى بده ئاستین خو یین تیهنى و
ساخه میى باشتەر لیبکهى ب پىکا کرنا فان پرسىاران:
— ئەو کیژ راهینانین وهرزى نه ئەز دشیم ئەنجام بدهم و یا ل
سەر من پیدقیه زیدەتر ئەنجام بدهم؟
— ئەو کیژ راهینانین یین کو ئەز ئەنجام ددهم و یا ل سەر من
پیدقیه ئیدی ئەنجام نەدەم
— ئەو کیژ راهینانین یین ئەز ئەنجام نەدەم و ل سەر من پیدقیه ئەز
ئەنجام بدهم داکو کارین خو باشتەر ب رێقه بیهه؟
— ئەو کیژ تشته یی ئەز ئەفرۆکه ئەنجام ددهم و زیانى دگههینته
ساخه میا من و ل سەر من پیدقیه ئیدی ئەنجام نەدەم؟
2. چالاکیهکی یان پهفتارهکی ب هەلبژیره کو تو دشیی هەرنوکه ب
گوهورى ژ پیخهههت باشتەرلیکرنا ساخه می و هیژا خو. قى
چەندى بەردەوام دووباره بکه هەتا دبیتە نەریتهك ل دەفته و
پاشى چالاکیهکا دی ب هەلبژیره و دەست ب ئەنجامدانا وی بکه.
بەرسقین ته بو فان پرسىارین سەرى خو د چەوا بن، هەر ئەفرۆ
دەست ب ئەنجامدانا وان بکه.

پشته قانیا خو بکه ژبو کارکرنی

ف

"مرؤف ب پیکا خوشی وه رگرتنا ب نه چاری ژ سهرکه شیهه کا مه زن یان
سهرکه فتنه کی یانژی کریاره کا داهینه ر ب سهر مه زنتین خوشین خو
فهه لدیبت"

فئونتونو دی سانت ئیکسپیری

ف

ژبو نه نجامدانا کاری خو ب باشتین شیوه، پیدفیه ل دهستپیکي تو ژ
خو دهستپیکه ی و خو چاک بکه ی. پیدفیه تو نه ریتا مه شقدان و
پشته قانیکرنا خو ل دهف خو په یدابکه ی داکو بشیی د گوپیتکا یاریا خو
دا یاریی بکه ی.

پتريا هه ستین ته چ ئه ریئی یان نه ریئی بن، ل سهر بنه مایی هندئ دهینه
پیقان کا د ههر خوله که کی دا بو ئیکا دی تو چه وا دگه ل خو د ئاخقی.
ئهف چه نده هندئ ناگه هینیت کا ب دروستاهی چه هاتیه سهرئ ته یان چه
روودایه، به لکو ئه و رپکه یاکو تو قان روودانان ل دهف خو شروقه دکه ی
یین دبنه ئه گهر کا دی هه ست ب چه که ی. ئهف چه نده دیتنا ته یه بو

روودانان ب شیوهیه کی به رفره ه ئایا کا دی ئه ژ روودانه ته هاندن ژبو کارکرنی یان ژی دی بڼه پریگر د پیکا ته دا. ئه ری ئه ژ روودانه دی ته چالاک که ن یان لاواز که ن.

داکو به رده وام که سه کی هاندای بی، پیدقیه د هه مان دهمدا که سه کی گه شبن بی، و پیدقیه تو بریاری بدهی کو ب شیوهیه کی ئه ریڼی سهره ده ریڼی دگه ل کاری و که سین ل جهی کاری و وان کاودانین ل وی جهی دا بکه ی. پیدقیه تو ده لیقی نه ده یه ئاریشه و نه خو شین روژانه یین ژیانی کارتیکنی ل میشک و ده روونی ته بکه ن.

کونترولی ل سهره فیه یڼا خویا نافخوی بکه

ئاستی باوه ری ب خو هه بوونا ته، تو چهند هه ژ خو دکه ی و پریژی ل خو دگری، سه نته ری ئاستین پشته فانی و داکو کیکرنا ته نه. پیدقیه به رده وام ب شیوهیه کی ئه ریڼی تو دگه ل خو ب په یقی ژ پیخه مه ت هندی باوه ری ب خو هه بوونا ته زیده ببیت. فان تشتان بیژه خو: ئه ز هه ژ خو دکه م، ئه ز هه ژ خو دکه م" به رده وام فی چهن دی بیژه خو هه تا تو ب دروستاه ی باوه ری ب وی تشتی ته گوتی دینی و وه کی که سه کی خودان شیان سهره ده ریڼی دگه ل دکه ی.

داکو به رده وام که سه کی هاندای بی و کونترولی ل سهره هه ستین گومان و ترسی بکه ی، به رده وام بیژه خو "ئه ز دشیم فی چهن دی ئه نجام بده م، ئه ز دشیم به رده وام فی چهن دی ئه نجام بده م." ده می خه لک پرسیارا حالی ته دکه ن به رسقا وان بده و بیژی "ئه ز گه له ک یی باشم."

نهيا گرنگه کا نوکه ب دروستاهي ههست ب چ دکهی یان چ تشت د ژيانا ته دا روودايه به لکو يا گرنگ نه وه تو هه می گاځان که سه کی رووخوش و ديم فه کړی بی. هه روه کی فیکتور فرانک د پهرتووکا خو دا دبیزیت: "ئیک ژ دوماهیک نازادیځ مړوځی نه وه هه لویسته کی ده ستنیشانکړی ژ هه ر گروپه کی کاودانان بی گشتی ب هه لبریزیت."

ب چ پرهنگان گازندان ژ ناریشه یځ خو نه که. فان ناریشه یان بو خو بهیله هه تا چاره سهر دبن. هه ر وه کی ئید فورمان دبیزیت "پیدفی ناکه ت تو بهحسی ناریشه یځ خو بو که سین دی بکهی، چونکی پتر ژ 80٪ ژ خه لکی گوهداريا ناریشه یځ ته ناکه و بو وان نه دگرنگ، ب تنی 20٪ ژ که سین دی نه ون یځ ب دروستاهي گوهداريا ته دکه و د ناماده نه هاریکاریا ته ژی بکه ن د چاره سهرکړنا وان دا."

هه لویستځ نه ریځی ل ده ژ خو پیشبځه

د فه کولینه کی دا کو موی 22 سالان فه کیشایه و ژلای "مارتن سیلیگمان" ل زانکویا په نسلقنیا و نه جامځ وی د پهرتووکه کی دا ب ناځی "گه شبینیا فیرووی" دا هاتینه به لافکر، دیار دکه ت کو گه شبینی ئیکه ژ گرنگترین وان ساخله تان یځ ل سهر ته پیدفیه ل ده ژ خو پیشبځی ژ پیخه مه ت سهرکه فتنا ته یا که سایه تی و کاری دا و ب ده ستفه ئینانا به خته وه ریځی. که سین به خته وهر د هه می بواریځ ژيانی دا ژ که سین دی سهرکه فتیر و کاریگه رترن.

هاتيه دياركرن كو كه سين گه شبن چوار ساخله تين تاييه ت يين ل ده ق ههين كو هه ر مروه ك دشيت ب ريكا راهينان و دووباره كرنى قان ساخله تان ل ده ق خو پهبابكه ت.

يه كه م: كه سين گه شبن د هه مى كاران دا ل تشتي باش دگه رن و نه يا گرنگه نه گه ر جاره كي نه و به ره ق تشته كي شاش زي بچن، چونكي هه مى گاغان نه و ل تشتي ب مفا و باش دگه ريئن. هه روه سا نه تشته كي سهيره نه گه ر نه و بگه هه ن نارمانجا خو و في تشتي ب ده ستخو قه بينن.

دووه م: كه سين گه شبن هه مى گاغان وانه يان ژ سه ربوور و نه خوشيان وهر دگرن. وان باوهرى ب هندى هه يه كو "ناسته نگ ناهينه د ريكا مروفي دا دكو مروفي سزا بدن بهلكو داکو مروفي بيخه سه ر ريكا دروست." هه روه سا نو هزدكهن هه ر ناريشه و شكه سته كي وانه يين پريها يين بها يين تندا كو پيدقيه مرو ق سه ربووران زي وهر بگريت و زي فيرببيت.

سييه م: كه سين گه شبن هه مى گاغان ل چاره سه ريا ناريشه يان دگه رن. ل شويئا كو نه و لومه ي خو بكه ن يان گازنده يان بكه ن ده مى تشته كي نه خوش رووده ت، نه و خو پتر نيژيكي في ناريشي دكه ن داکو چاره سه ر بكه ن. نه و پرسيار دكه ن: "نه ري چاره سه ريا في ناريشي چيه ؟ نه م دشين نوكه چ بكه ين؟ پينگا فا بهيت چيه ؟"

چواره م: كه سين گه شبن به رده وام به حسي نارمانجين خو دكه ن و خه باتي بو دكه ن. نه و هزا خو دكه ن كا وان چ دقيت و دي چه وا ب ده ستقه ئينن. نه و به رده وام به حسي پاشه روژا خو دكه ن كا دي يا چه وا

بیت و دی کشفه چن زنده باری به حسى پابردوویى خو کا د چه وابوون و ژ
کیفه هاتینه. ئه و بهرده وام به ره ژ پیشفه دچن نه ک پاشفه.

دهمى تو بهرده وام خهون و ئارمانجین خو دیار بکهى و ب پیکه کا ئه رینى
دگل خو باخفى، تو دى هست ب هیزوشیانین باشر کهى. ههروه سا
دى هست پى کهى ته پتر باوهرى یا ب خو ههى و پتر بیه که سه کى
داهینه. ههروه سا دى هسته کا مه زنتر ل سهر کونترول و هیزا خو یا
که سایه تى تا قى کهى.

هه رچهند تو پتر هست ب پشته فان و ئه رینى بکهى، دى پتر هه ز بو ته
په یدابیت دهست ب کارى خو بکهى و یى بهرده وام بى ل سهر ئه نجامدانا
فى کارى و تیدا پیشکه فى.

به قا خو بخو (ئارمانجا خو بجه بينه)

1. كونترۆل ل سهر هزرين خو بکه. ل بيرا ته بيت کو تو دی
بيه ئەو تشت یی بەردهوام تو هزرا خو تیدا دکهی.
ههروهسا هشیاریه کو ب تنی بهحسی وان تشتان بکه و
هزرا خو تیدا بکه یین تو چه زئی دکهی پتر ژوان تشتان
یین ته نه قین.

2. بلا ههمی گافان هزرا ته یا ئه رینی بیت ئه وژی ب پیکا
وه رگرتنا گشت به رپرسیارین ب ستویی خو قه ژبو خو و
ژیو ههمی وان تشتین رویددهن. په خنا ل که سین دی
نه گره و که ریین خو ژئی پانه که و لومه ی وان نه که ل سهر
ههر تشتی هه بیت. بلا ههمی گافان هزرویر و
هینوشیانین ته دوو سه نته رین سهره کی بن به ره ق
پاشه روژی، به ره ق وان تشتان یین تو ئه نجام دده ی ژبو
باشترکنا که سایه تیا خو، تشتی دی یین بی مفا ری ل
پشتگو به افیژه.

دورڪه ۾ ڏهه ڪروڙن ۾ ڪنولڙي نئين وهڻي ڏيکڻ

۴

۴" ٿو ڏسي ڀر ڪرڻ تي پيشڪشي ڏيئي ٻڪري ڏيڏهه ڪرڻا لهڙا ٿي

فگاندي

۴

ته ڪنولڙيا ڏسي ٻيٽه ٻاشترين هه ڦالي ته يانڙي خرابترين ڏوڙني ته .
نوڪه ڪو نه ٿي د غارداني دگل چهرخي بيست و ٿيڪي ڪو چهره ڪه ڏ
همي لايافه ب پڙانينان دهيتي بارانڪرڻ، لي هوسا دياره گهلهه ڪه س
خو ل بهر ڦي چهندي ناگرن، نه ڪه سه پڏفي ب هندي نه ب پڙڪا
ته ڪنولڙيا ٿي پهيوهنديان ل سهر ناستي ڙيانا ڪه سايه تي يان ڙيانا ڪاري
دگل همي جهان گرڏهن.

نه ڦ بهر ڦودانا ڏيڏه يا پهيوهنديڪرني ب پڙڪا ته ڪنولڙيا ٿي ب
شيوهيه ڪي بهر دوهام موڙفي نه چار دڪهت هندهه ٿاميره ٿي نه ليڪتروني
بڪاربنيت وهه موبائل، ٿاميرن بلاڪ بيري، ٿاميرن ڊيجيٽال ٿي

که سایه تی و خزمه تگوزیا ئەنترنیتی یا وایه رلیس یانژی یا ب وائیره،
 زیده باری هژماره کا سیسته مین ریکخستنا په یوهندی پیکرنی وه
 مایکروسوفت ئاوتلوك و ماکسیمزەر، ئەف ئامیر و خزمه تگوزاریه ههمی
 بهرئ مروقی ددهنه هندی ژلایی دهروونیه بیهنا وی تهنگ بیت. مه هند
 دهم نینه ههتا ب پارهستین، ژیه ر هندی بیهن بکه گولا و هزرین خو
 خرچه که.

ته هه لبارتن یین ههین

د هه مان دهم دا، گه له که سین زیره ک و خودان هیزوشیان، یین خو
 زحمهت ددهن و بهر هه مین باش پیشکیش دکه ن و یین ل سه نته رین قالا
 ژ خزمه تکوزیین ته کنولژیا گه هاندنی کار دکه ن، ئەو که سن یین دناف
 ته کنولژیا یی دا نقووم نه بووین. ئەف که سه ئەون یین ژیا نا وان ل بن
 کونترولا وان.

بیل گروس، پێقه بهرئ سندوقین داها ت و به لگه نامه یان کو پتر ژ \$600
 بلیون دولاران تیدانه، یی نافداره ب هندی کو روژانه پاهینانین وهرزشی
 ژئ نهجام ددهت ژ پیخه مهت پاراستنا ساخله میا خو و دهه مان دهم دا
 ب هیچ شیوهیه کی ته کنولژیا یی ب کارنا ئینیت. ئەو دهمی ژ کاری
 درقپته مال، ئامیری خو یی تیله فونی دگریت و بلاک بیریا خو ژئ دهیلته
 ل ئوفیسا خو یا کاری، ههروه سا ئەو بهرده اوم پاهینانین وهرزشی ژئ
 نهجام ددهت بیی کو په یوه دنیا خو دگه ل وان که سان بپریت یین پیدفی

ب وی هه ی. دگهل قی چهندی ههمی ژ ی نهو دبیت کو وی ج جارن نامهیین گرنه ژیرنه کرینه و بهرسفا وان یا دای.

داکو تو کهسه کی نارام و تهنابی و سه ری ته ژ ئاریشه یان یی دور بیت و بشیی ب باشرین شیوه کاری خو ئه نجام بده ی، پیدقیه تو سنوره کی بدانیه دناقهه را خو و تکنولوژیا و ئامیرین گه هاندنی ئوین خو مرقی نقوم دکن نه گهر مرقی هشیار نه بیت ل ده می ب کارینانا وان.

نه به کهسه کی ئالوده و پاهاتی

به ری ده مه کی نه یی کی ل باژیری واسنتون، ل ده می خوارنا فراشینی یا جهی کاری ئه ز دگهل هژماره کا پیقه به رین ئاست بلند بووم. به ری ئه م ده ست ب خا رنی بکه ین، کهسه ک ژ پیکه ره یین وی فراقینی پابووفه و دوعایه کا کورت خاندن. هه میان سه ریین خو چه ماندن، پشتی خاندنا دوعایی ب دوماهی هاتی شنوو مه ده ست ب خا رنی کر.

هه رچه وابیت، ل سه ر میزا من یا ناخا رنی نیژیکی چوار پینج کهسه ک ژ سه رجه می هه شت کهسان ب شیوه یه کی کوور که فته بوونه ژیر کاریگه ریا وی دوعایی. هه تا خا رن هاتی هه دانی هه شتا سه ریین وان د چه ماندی بوون و ده ستین وان د باوه شا وان دا بوون. هوسا دیاربوو ئه و د مژوویل بوون و کوور چووونه د هزان دا ژبه ر وان پرسیارین وی روژی د سه ری وان دا د هاتنوچوون.

پشتی هینگی من زانی قهت هزرا وان ل سهر دوعایان نه بوو، هزرا وان هه می ل سهر ئامیرین وان یین بلاک بیرى و هنارتن و وهرگرتنا ئیمیلان بوو ب پیکا وی کیبوردي بچوک یی ل سهر ئامیرین وان. ب پاستی وان قهت ئاگه ه ژ جیهانا ده وروبه ری خو نه بوو، هنده ک ژ وان نامه هه ر بو وان که سان د هنارتن یین د هه مان ژورا خارنی قه. ئەڤ که سه که فته بونه دناڤ خه فکا ته کنولژیا یی دا، ئەو هند ب لیکگوو پینا پیزانینان قه مژوول ببوون تا وی پاده ی وان خو ژیرقه کریوو.

ته کنولژیا هه فالآ ته یه

مه ره ما ژ ته کنولژیا سهرده م ئەوه ب شیوه یه کی مه زن ببیته ئەگه ری زیده کرنا له زاتی و کارایی و پیکوپیکیا هنارتنا پیزانینان د هه می بواران دا. ته کنولژیا هوکاره ژبو مه داکو کوالیتیا ژيانا خو بلند بکه یین ب پیکا ئەنجامدانا کارین خو یین سهره کی و گریدانا په یوه ندیان دگهل که سین سهره کی د جیهانا مه دا ب شیوه یه کی ب له زتر و کاراتر ژیه ری نوکه.

لی ب کارئینانا ته کنولژیا گه هاندنی دشیت هه ر زوو ببیته ئەگه ری هندئ مروڤ ببیته که سه کی ئالوده و پاها تی و مودمن. ده می خه لک سپیدی ژ خه و هشیار دبن به ری هه می تشتان ته ماشه ی موبایلین خو دکهن کا چ تیله فون یان نامه بو نه هاتینه. ل دووڤدا دی چنه سهر کومپیوته ری خو و ئیمیلین خو قه که کهن کا ل شه ڤا بوری که سی چ نامه بو نه هنارتینه. هه روه سا ئەو دی تیله فونا ئوفیسا خو یا کاری که کهن کا که سی د ماوی ده مژمیرین بوری دا پرسیارا وان نه کریه. هه ر پینچ یان شه ش خو له کان

دی تہ ماشہ ی روژنامہ یان پروگرامی میکروسوفت ٹاوتلوکی کہن، دی تہ ماشہ ی ٹامیری خۆ یین بلاک بیر کی کہن، یان ہر ٹامیرہ کی دی یی تہ کنولوزیا گہاندنی بیت، ژ پیخہ مہت ہندی خۆ پشت راست بکہن کا وان چ تشت ژیرنہ کرینہ. پیدھیہ ئہ مہ می قی پرفتاری ب پراوہستینین بہری کو ژ بن کونترولا مہ دہرکہ فیت.

دہمی خۆ ب زفرینہ

ئیک ژ کریارین بریکارین من کو ل نوزدہ ویلایہ تان ہنہ، ہوسا دیت ئہو گہلہ کی ب ٹامیری خۆ یی کومپیوتہری قہ ہاتیہ گریدان روژانہ بۆ ماوی چہندین دہمژمیران ئہو بہس ئیمیلان وہردگریت و بہرسقان وان ددہت. ہەرچہند پتر وی دہمی خۆ ل سہر کومپیوتہری دبوراند، وی پتر دہمی خۆ یی تہرخانکری بۆ ئہنجامدانا کارین دی یین گرنگ ژ دہست ددا. ژ ئہنجامی فان کارین نہ ہاتینہ ئہنجامدان ئہو کہفتہ بن فشارہکا مہزن ہروہکی ئافاہیہ کی بلند ل سہر سہری وی و وختہ دی ب سہردا ہیئت، قی چہندی ہیدی کارتیکن ل کہسایہ تی و ساخلہ می و نہریتین وی یین نفستنی دکر.

مہ بہحسی ریسایا 20\80 بۆ وی کر و کا چہوا دی قی ریسایا بجہ. ئینیت. مہ گوتی 80% بدہ وان ئیمیلان یین تو دزانی نہ گہلہک د گرنگن و پیدھی ناکہت بہینہ قہ کرن و تو دشیی ہر ئیکسہر وان ئیمیلان ژیبہی. ئہو پیژا 20% یا ما ی ژی، ب تنی 20% ژ ئیمیلان یان پہنگہ ب تنی 4% ژ ئیمیلان وی پیدھی ب بہرسفدانہ کا ئیکسہر بن، ہر 16% ژ ئیمیلان

دیژی ئهون یین کو ئه و دشیّت نوکه پشتگوه بهاڤیژیت و ل دهمه کی دی بهرسف بدهت یان ژی ههمیان بکه ته د فولدهره کی تاییهت دا و بهرسفا ههمیان پیگفه بدهت.

ستانده رکن و بریکاری

بریکاری من هزر دکر که سی دی نه شیّت ئیمیلین وی بهرسف بدهت یان ریگبیخت. رۆژانه نیزیکی 300 ئیمیل بۆ وی دهاتن و پیدفی بوو ئه و ب خۆ بهرسفا فان ههمیان بدهت و ئاریشه نینه کا چه ند وهخت فه کیشتیت.

مه پشته فانیای وی کر ئه و دگهل سکریترا خۆ بروونته خاری و ئیمیلین خۆ نیشا وی بدهت و وی فیّر بکهت کا کیژ ئیمیل گه له ک د گرنگن و کیژ ئیمیل نه هند د گرنگن، ههروه سا کا چه وا دی سهرده ریی دگهل بهربه لاقتیرین پرسیار و داخازی کهت.

بۆ وی یا سهیریوو کو سکریترا وی ب تنی د ماوی دوو دهمژمیران دا فیّری هندی بوو کا کیژ ئیمیل بۆ وی د گرنگن. پشتی هینگی، ئیدی ههمی سپیده هیان دهمی ئه و دهاته سهر کاری خۆ، نیزیکی 80% ژ ئیمیلین خۆ ژیدبرن یین چ گرنگی بۆ وی نهی. سکریترا وی رادبوو ب فهگوه استنا ئیمیلین گرنگ بۆ ناڤ فولدهره کی تاییهت دا. ئه گهر وی پرسیاره ک دهرباره ی ئیميله کی هه بایه، سکریترا وی دا وی ئیمیلی و ئه و بهرسفا وی ل سهر دای بۆ وی هنیڤیت.

د دیدارا خو یا پستی هینگی دا، وی گوته من کو ئو شیا به ئه نجامین فی
 راهینانی ب ده ستخوځه بینیت و نوکه ئو دشیت د هر هفته کی دا
 نیزیکی 23 ده مژمیرین زیده ب ده ستخوځه بینیت و ئو فی ده می زیده
 ژبو ئه نجامدانا کارین خو یین گرنګ د مه زخیت. فی راهینانا ساده ژيانا
 وی هه می گوهارت و فشارین سهر ملی وی ژي کیمکرن و ساخله می و
 هیژوشیانین وی ژي باشتر لیکن و ئو کره که سه کی بیهنفره ه و
 ئه رینی.

ل فیږی دی پرسیاره کی ژ ته کهین: ئه ری دی ژيانا ته چهوا هیته
 گوهورپن نه گهر د هر هفته کی دا ته 23 ده مژمیرین زیده هه بن کو تو
 بشی تیدا هزر بکه ی، کار بکه ی، پلانه کی بدانی، دگه ل هه قالین خو یین
 کاری گه نکه شه کی بکه ی یان ژي دگه ل هه فژینا خو بچیه گه ریا نه کی؟

پازی نه به بیبه که سه کی به نی و کویله

روژنامه فانه کی د گوڤارا Fortune Magazine دا ل فی دوماهی
 بابه ته که به لافکریو و گوتبوو ده می ئو پستی بورینا دوو هفته یان ژ
 بیهنفه دانه کی زځپیه باره گایی گوڤاری، پتر ژ 700 نیمیلان ل هیڅیا
 به رسفا وی بوون. وی زانی کو ب کیمی ئو دی پیدفی هفته کی بیت
 هه تا فان نیمیلان هه میان بخوینیت و به رسف بده ت و د فی ماوه ی دا ئو
 نه شیت چ پروژه یین دی یین کو نوکه ل سهر میزا وینه ئه نجام بده ت.

ل ده سته پیکي ده می ئو روونشته سهر میزا خو، وی بیه نا خو کوور
 هه لکیشا و پاشی ئه ف هه 700 نیميله هه می ب ئیک کلیک ژیبرن و پاشی

دهست هافیتته وان پرۆژەیان ییڻ ل سەر میڙا وی یا کاری ییڻ ئەنجامدانا
وان بۆ کومپانیی گەلەک د گرنګن.

هیڅەتا وی ژبو قی کاری گەلەک یا ب سانهی بوو: "ئەز دزانم چونکی
کەسەکی ب تنی نامەک بۆ من یا ھنارتی ڤامانا وی ئەو نینە کو دی
پارچەپەکی ژ ژيانا من بەت ھەکە ھات و ئەز بەرسقا وی نەدەم قیجا نە
نوکه و نە ھەتا ھەتایی. زیڤەباری قی چەندی، بۆ من یا دیاربوی کو
ھەکە ئیمیلەک گەلەک یا گرنګ بیتن خۆدانی وی دی دووبارە بۆ من
فریکەتەتە. " و ب راستی ژی ئەڤ چەندە روودابوو.

خزمەتکار نە ھێژایی تەپە

داکو تو پتر بشیی داکوکیی بکەپە سەر وان کارین کیم ییڻ کو ب
دروستاهی گوھۆپینی د ژيانا تە دا یا کەسایەتی یان یا کاری دا
پەیدادکەن، پیددپە تو ب شیوہپەکی پیکوپیک سەرەدەریی دگەل
تەکنولۆژیایی بکەپە ھەرەکی خزمەتکارەکا تە نەک ھێژایی تە یی کاری.
تەکنولۆژیا یا ھاتیە دروستکرن داکو خزمەتا تە بکەت نەک دا ژيانا تە
نەخۆش بکەت، چونکی مەرەم ژ تەکنولۆژیایی ئەوہ ژيانا تە ب سانهی
و نەرمتەر لی بکەت نەک ئاریشەیان بۆتە دروست بکەت و فشار و شلەژانی
ل سەر تە پەیداکەت.

ئیک ژ باشتەین پرسیاین سەرەدەریکرنی دگەل تەکنولۆژیایی ئەوہ "وی
بەتتە ڤەمراندی. " بەرھنکاری وی ھەزی ڤابە یا تە ھاندەت ئامیرەییڻ
خۆ ییڻ گەھاندنی ڤەکەپە ھەرەختی تو ئیکسەر ژ خەو ھشیار دبێ.

ڀاڊيوبي بهيڙه ڦهمراندي، تيڙه ڦزيوني بهيڙه ڦهمراندي، موبايلا ڦو بهيڙه ڦهمراندي، ڪومپيوٽهري ڦو بهيڙه ڦهمراندي. ڦان ٽاميڙه يان هه ميان بهيڙه ڦهمراندي هه تا تو پلانا ڦو دداني و ڪاري ڦو يي وي روري پيڪڊيڙي.

ب شيوهيه ڪي ٽه نقه ست، بازنيه ڪا بيدهنگي د ڙيانا ڦو د دوست بڪه ڪو نه ڪه س و نه چ تشت بشين تيڙا دهريازين. تو بمينه دنا ڦي بازنيه يا بيدهنگي دا و ڊاڪوڪي بڪه سر ڦو ب ڦو و وي پيساي بڪاربينه يا ديڙيت: "گوهداريا بيدهنگي بڪه."

هنده ڪ جاران ڊاڪو وان ڪارين بهايي وان بلند ٽه نجام دهه، پيڌيه تو ڦو ڙوان ڪاران دهه پاش بين بهايي وان نرم. بهردهوام ڦي پرسپاري ڙ ڦو بڪه: "ٽهري چ تشت ل ڦيري يي گرنگه؟" چ تشت ل جهي ڪاري بو ته يي گرنگه دا ٽه نجام دهه؟ چ تشت بو ڙيانا ته يا ڪه سايه تي يي گرنگه؟ ٽه گهر تو هاتي هه لبرارتن دناقهه را ٽه نجامدانا دوو چالاڪيان ڪو د شيانين ته دايه هه رددوڪان ٽه نجام دهه، دي ڪيڙ چالاڪي هه لبري؟

پهيوهنديڪرنا بهردهوام نه تشته ڪي سهه ڪي به

بلال بيرا ته بيت دهه تو بو ماوي روره ڪي، حهفته ڪي يان هه يفه ڪي د چيه گهسته ڪي يان وورڪشوپه ڪا ڪاري ب پهنگه ڪي ڪو تو ڙ هه مي ٽامرازين ڦو بين پهيوهنديڪرني دوور بڪه ڦي، باش بزانه چ تشت روونادهن. پشت راسته ڙيان دي هه ر يا بهردهوام بيت ڦو هه ڪه تو د پهيوهندي دا نه بي دگل وي. ٽاريشه دهينه چاره سه ڪرن و بهرسفين پرسپاران دهينه دان و ڙيان ب بهردهوامي ب پيڙه ڊجيت هه روهه ڪا

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. هەر ئه فرۆکه بزاقى بکه هئله کا بئدهنگى د ماوى ئه نجامدانا کارين خو بين روژانه دا دروست بکهى. بو ماوى دهمژميرهكى ل سپيدى و پشتى نيفرو، ههمى ئاميرين خو بين گه هاندنى ب قه مرينه. تو دى مهنده هوش بى ژبه ر وى به خته وه ریا دى ههست پى کهى.
2. بزاقى بکه د هەر حه فتيه كى دا روژه كى بو خو بکهيه بيهنقه دان و د قى روژى دا نيزى كى كومپيوته رى خو نه بى و دهستى خو نه کهيه موبايلا خو و ژ ههمى وان ئامرازان دوورى كه قى بين ته دگه هينته جيهانا ته كنولوزيايى. ل دوماهيا روژى ميشكى ته دى يى ئارام و روهن بيت. نه ق چهنده وهكى هندى يه تو پاتريا ميشكى خو بدانيه سه ر بارگه كرنى و دوور بىخى ژ گيژه لوك و قه رقه شه يا ته كنولوزيا گه هاندنى، ل قى دهمى دا دى بيه كه سه كى ئارامتر و شاره زاتر و هشارتر.

نکاری خۆ بکه پارچه پارچه

"دهستپيكا هه ر دابونه ريته كي وه كي ده رزيه كي نه بينراوه، لي چه ند ئه م
وي نه ريته دووباره دكهين هه روه كي هندي يه ئه م وي ده رزي ب هيژ
دئخين و دكهينه داڤ و دگه ل هنده ك داڤين دي كوم دكهين هه تا دبته
وه ريسه كي مه زن و ب هيژ و ل دووڤ دا ئه م له ش و هزروبيريڻ خۆ پي
فگر ددهين بي كو بقه تييت"

فئوريسون سویت ماردین

ف

ئيك ژ نه گه ريڻ سه ره كي بين پاشنيخستنا كارين مه زن و گرنك ئه وه
ده مي تو بزاڤي دكه ي ڤان كاران بجه بيني تو هوسا بو ته ديار دبته ئه ڤ
كاره گه له ك د مه زن و بترسن و تو نه ويڤي خۆ نيزيك بكه ي.

ئيك ژ ته كنكيڻ سه ركه فتني كو تو دشبي ب كاريني ژبو پارچه كرنا
كارين مه زن ژبو پارچه بين بچوك دبيريڻ ته كنিকা (گوشي ناماده كرى –
Salami Slice). ب ريكا في ته كنكيڻ تو دشبي كاري خۆ ب هه مي
هوورده كاريڻ ويڤه بدانيه پيش چاڤين خۆ و پاشي به شه كي ب تني ژي
ده ستنيشان بكه ي و ماوه يه كي ده ستنيشان بكه ي ژبو نه جامدانا وي

ههروهکی کا چهوا هه ر جار تو پارچه کا گوشتی ژئفه دکهی و دخوی،
یانژی ههروهکی هندی ته بهقهکا مهن هه بیت و هه ر جار پارچهکی ژئ
بخوی.

ژلایی دهروونیقه، دی تو ههست ب هندی کهی کو نهجامدانا بهشهکی
بچوک و ب تنی یی کارهکی مهن گهلهگ ب ساناهیتره ژهندی نهگر تو
ب ئیکجاری وی کاری ههمیی پیکفه نهجام بدهی. پتريا جارن، دهمی تو
دهست ب نهجامدانا بهشهکی کاری دکهی و پشتی ژئ ب دوماهی دهیی،
ب شیوهیهکی ئوتوماتیکی نهو حزه دی ل دهف ته پهیدابیت کو ئیکسه ر
دهست ب هاڤئژیه بهشهکی دی یی کاری. هه ر زوو تو دی خو بینی دناڤ
کاری دا دهمی ل هه ر دههکی ب تنی بهشهکی ژئ نهجام ددهی و بهری
تو ههست ب فی چهندی بکهی، دی بینی نهو کار ب دوماهی ژئ هات.

خالهکا گرنگ یا هه ی پیدڤیه هه ردهم ل بیرا ته بیت نهوژی تو ب کووراتی
فشاری خو ل دکهی ب لهز بگههیه پینگاڤا دوماهی یا کاری یانژی خو
نه چار بکهی زوو وی کاری نهجام بدهی و نهف چهندهژی هندی گههینیت
دهمی تو دهست ب کارهکی دکهی و ب دوماهی دئینی، خو ههکه چ
جورئ کاری بیت، تو ههست ب بهخته وهریه کا زیده تر و هیزه کا پتر
دکهی.

تو میشکی خو پازی دکهی ب دکهی ب لهز وی کاری یان پرژهی نهجام
بدهت. نهف ههستی ب دوماهی ئینانی ته هاندهت دهست ب کارهکی دی
یان پرژهیهکی دیژی بکهی و ته پالدهت وی کاری ژئ زوو نهجام

بدەي و بگەھيە دوماھيى. ب دوماھي ئينانا تە دبىتە ئەگەر مېشكى تە پتر ھۆرمونى ئەندروڧىنى ب پېژىت كۆ ھۆرمونەكە دبىتە ئەگەرى بەختەوهرى و كەيفخۆشىيى ل دەڧ مروڧى.

ھەرچەند ئەو كارى مەزن يى تو دكەيە پارچە پارچە و پاشى دەست ب ئەنجامدانا وى دكەي ھەتا دگەھيە دوماھيى، پتر دى ژ خۆ يى رازى بى ھەست ب ئارامى و تەناھيى كەي. ھەرچەند ئەو بەقا تو دخۆي مەزنتىر بيت، بىرا وى ھىز و تېھنا كەسايەتى يا تو تاقى دكەي دى مەزنتىر بيت.

دەمى تو دەست ب ئەنجامدانا بەشەكى كارى دكەي، تو دى ھەست ب ھندى كۆ دناڧ ناخى خۆ دا دى ھىيە ھاندان ژبۆ ئەنجامدانا بەشى ل دوڧدا و بەشى بەشىن دى ھەتا دگەھيە دوماھيى. ئەنجامدانا ھەر پېنگاڧەكا بچوك بۆ بەرەڧ پېشقە دى پتر پىشتەڧانيا تە كەت. ھەر زوو دى پالڧەرەكى نافخۆيى ل دەڧ تە پەيدابىت و تە ھاندەت ژبۆ تەمامكرنا وى كارى. ئەڧ دوماھي ئينانە دى بيتە ئەگەر تو ھەست ب كەيفخۆشى و ژ خۆ پارىبوونەكا مەزن بگەي ژبەر وى سەر كەڧتنى.

ئەركىن خۆ بگە پەنيرى سويسرى

تەكنىكەكا دىژى يا ھەي تو دشى ب كارىينى ژ پىخەمەت ھندى ل سەر كارى خۆ بەردەوام بى و باشتىر ئەنجام بدەي ئەوژى دبېژنى تەكنىكا "پەنيرى سويسرى" يا كارى. ئەڧ تەكنىكە ھىنگى دەيتە ب كارئىنان دەمى ئارىشەك يان ڧاللاھىەك دكەڧتە د پىكا تە دا، ھەرۈەكى كا چەوا ھندەك ڧاللاھى دناڧ پەنيرى سويسرى دا ھەنە.

تو دشی پښت به ستنی بکه یه سهر ته کنیکا په نیری سویسری دهمی یا ل سهر ته پیډفی بیت کاره کی د ماوه یه کی ده ستنیشانکری دا نه نجام بده ی وړه ننگه نه وه خته گه له ک یی کیم بیت کو ب تنی پینج هه تا دهه خوله کان بیت ، پښتی هینگی تو دی فی کاری راوه ستینی و چیه کاره کی دی. نانکو ب تنی تو دی له قه کی ل به قا خو دهی و پاشی دی بیهنا خو قه دهی یانژی دی کاره کی دی که ی.

هیژا فی ته کنیکی ژی هندی هیژا ته کنیکا گوشتی ناماده کری یه. نانکو هه رده می تو دست ب کاری دکه ی، دی هه ستا پیشفه چوون و پالدان و ب دوماهی ئینانی ل ده ق ته په یدابیت. هه روه سا دی بیه که سه کی ب هیژ و خوینگه رم. ل دووقدا دی هه ست ب پالدا نا قخوی که ی داکو به رده وام بی ل سهر کاری خو هه تا ب دوماهی دئینی.

هه رده می ته هه ستنی کر کاره کی دی ته مژوول که ت یان گه له ک وه ختی ته به ت ب تاییه ت دهمی شنوو تو خو نئیزیک دکه ی و نه نجام دده ی، پیډفیه تو ته کنیکا گوشتی ناماده کری یان په نیری سویسری تاقی بکه ی. تو دی مهنده هوش مینی کا چه وا نه ق ته کنیکه شیان هاریکاریا ته بکه ن زالبی ل سهر گروکر و پاشئ خستنی.

من گه له ک هه قال یین هه ین نوکه بوینه نفیسه ریڼ پرفروشتیرین په رتووک نه وژی پښتی کو روژانه ب تنی لاپه ره ک یان چه ند پاراگرافه ک نفیسا ین هه تا بوویه په رتووکه ک و ب دوماهی هاتی. توژی دشی هه مان کار نه نجام بده ی.

به قا خو بخۆ

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. هەردوو تەکنیکێن گوشتی ئامادەکری یان پەنیری
سوێسری بکاربێنە دەمی تو دەست ب ئەنجامدانا
کارەکی دکە، ب تایبەت دەمی کارەکی مەزن و
ئالۆز و فرەئەرك بیت و بەری هینگی تە گێروکرییت
یان پاشنئێخست بیت.

2. ببە کەسەکی کار ئاراستەکری. ساخلەتا هەرە
بەرەبەلەف دناف کەسێن خۆدان شیان دا ئەو دەمی
وان گوھ ل دەنگوباسەکی خوش دبیت، ئەو ئێکسەر
دەست ب ئەنجامدانا کاری پداین. د ئەنجامدا ئەو پتر
فیژ دبن و ب لەزتر فیژ دبن، هەرۆسا ئەنجامین
باشتر ژێ ب دەستفە دئینن. کارین خو گێرو نەکە،
هەر ئەفرۆکە ئەنجام بدە.

ندهمین دریل دهف خو پیدابکه

ف

"چ تشت هند هیژی د ژیا نا ته دا پیداناکه ن هندی کو تو هه می
هیزوشیانین خو ته رخا ن دکه ن ژبو ئه نجامدانا کومه کا دهستنیشانکری یا
فکاران "

فنیو کو بین

ف

پتريا کارین گرنگ یین مرؤف ئه نجام ددهت پیدفی ب دهمه کی تاییه تن بی
قه قه تیان و وه گرنا نا فپران هه تا کو مرؤف ب دوماهی دئینیت. شیانین ته
ژبو هه لیژارتن و بکارئینا نا فی وهختی پربها و پربه هه م بنه مایه کی
سه ره کینه ژبو هندی تو بشیی گوهورینه کا به رچا ف و کارتیکه رد ژیا نا خو
یا کاری و یا که سایه تی دا دروست بکه ی.

فرؤشیارین سه ره که فتی رؤژانه دهمه کی ته رخا ن دکه ن ژبو ئه نجامدان و
به رسفدانا تیله فونان ل شوینا وان کاران یین ئه و هه ز ژئی نه که ن و
پاشدئینخ یان گیرو دکه ن. بو نمونه ئه ف که سه ماوه یه کی
دهستنیشانکری ته رخا ن دکه ن بو تیله فونی کو به هرا پتر دنا فبه را

10:00 سپیدی هتا 11:00 سپیدی یه. ل دووڅدا ژى وی کارى ته مام
دکهن یی بهری هینگی دهسپیکری.

پتريا پښه بهرین کومپانیان روژانه دهمه کی تهرخان دکهن ژبو نه نجامدانا
په یوه نډیښ تېله فونى دگهل بریکار و بکړین خو ب شیوه یه کی پاسته خو ژ
پښه مه ت ب دهسپه ئینانا فیدبه که کی ل دور کارى کومپانیا خو. هنده ک
که سین دی ژى دهمه کی دهسپه شانکری دناڅه را 30 خوله ک هتا
دهمژمیره کی تهرخان دکهن ژبو نه نجامدانا پاهینانین وه رزشى، ژلايه کی
دیغه پتريا خه لکی ل دهمى شه فی بهری نفستنى بو ماوى نيزيکى 15
خوله کان ژ دهمى خو تهرخان دکهن بو خاندنا په رتووکان. ب فی پکى ل
دوماهى نه و دى هژماره کا مه زن یا باشتړین په رتووکین هاتینه نفیسین
خوین.

خشتى دانانا دهمى

کلیلا سه رکه فتنه فی پکى د دهمین دهسپه شانکری یین کارى دا نه وه تو
بهری هینگی پلانا خو بدانى و خشته کی دروست بکه ی و دهمین نه گوهور
بو نه نجامدانا هر چالاگيه کی یان نه رکه کی بدانى. پاشى دقیت تو ژفانین
کارى دگهل خو ب خو بدانى و پیدفیه ب شیوه یه کی پکوپک پښگړی ب
قان ژفانان بکه ی. ههروه سا ل سه ر ته پیدفیه هنده ک به شین دهمى
دناڅه را سیه، شپست، و توت خوله کان بدانيه په خه کی داکو بو
نه نجامدانا کارین گړنگ ب کاربینی.

گهلهك مړوځين سهركهفتى و پرپههم چالاكيين خو يين گرنګ دكهنه خشته و بهرى هينګى پلانهكې بؤ نهجامدانا وان ددانن و وهختهكې دهستنیشانګرى ژى بؤ تهرخان دكهن. نهف جوره كهسه ژيانا بنياتى ژيانا خو ل سهر نهجامدانا كارين گرنګ د دهمهكې دهستنیشانګرى دا ددانن. د نهجام دا، نهف كهسه دبنه كهسين زيده بهرههمينه ر و ل دوماهين دوجاركي، سينجاركي يان هه تا پينجاركي ژى نه و ژ كهسين دى پتر بهرههمى دينن.

پلاندانه را دهمى بكارينه

پلاندانه را وهختى، نهوا دهيتته دابهشكرن ل سهر روژ و دهمژمير و خولهكان و بهرى هينګى دهيتته پځخستن، نيكه ژ نامرازين بهرههمينانا كهسايهتې يين هره ره باش و گرنګ. نهف نامرازه هاريكاري ته دكهن بزاني ل كيڼه دى شينى بلوكين دهمى ژبو نهجامدانا كارين گران و مهن ب هيژ نيځى و دروست كهى.

د ماوى قى وهختى كاركرنى دا، تيلهفونا خو بگره و همى وان تشتين ته مژوول دكهن بدانيه پخهكى و كارى خو بې پارهستيان نهجام بدهى. نيك ژ باشتين نهريتين كارى نهوه تو سپيدى زو ژ خه و هشياري و بؤ ماوى چندين دهمژميران ل دهمى سپيدى كار بكهى. تو دشى ل مال هندك كارى بكهى كو نيزيكى چنند جاران پتر بيت ژوى كارى تو ل ئوفيسا خو ب قهرهبالغ يا كارى دكهى نهوا كو پر ژ كارمندان و هاتنا پهيوهندين تيلهفونى.

هەر خولهکه کا دەمی خۆ ب هه ژمیڤه

دەمی تو ب ژبو ئه نجامدانا کاره کی گه شته کی ئه نجام ددهی، تو دشیی بو خۆ ئوفیسه کی دناڤ فروکی ژێ دا دروست بکهی ئه وژی ب پیکا دانا پلانه کا کاری بهری تو دهست ب گه شتا خۆ بکهی. دەمی فروکه دهست ب گه شتی دکهت، تو شیی بیی پاره ستیان دناڤ فروکی دا کاری خۆ بکهی. ل دوماهی تو دی مهنده هوش مینی ژیه وی بپا کاری بی ته ب بهردهوامی و بیی پاره ستیان دناڤ فروکی دا ئه نجام دای.

ئیک ژ کلیلین بهرهم ئینان و ئه نجامدانا کاران ل سه ر ئاسته کی بلند ئه وه تو هه می خوله کیڤ دەمی خۆ ب هه ژمیڤی. ده مین گه شتکرن و فه گوه استنی بکارینه کو پتریا جاران دبیزنی "دیاریڤن دەمی" ژ پیخمهت ب دوماهی ئینانا به شیڤ بچوک یڤن کارڤن مه زن.

بلا ل بپا ته بیت کو هه په مین مسری هه ر جار ب دانانا ئیک بلوک د ئیک ده مدا هاتینه دروستکرن نه ک هه می بلوک پیڤکه هاتینه دانان. ژیهانه کا مه زن و سه رکه فتی و یان پیڤاژوویا کاری ژێ ب ئیکجار ناھیته ئافاکرن به لکو هه رجار ب ئه نجامدانا کاره کی یان به شه کی کاری د ئیک ده م دا دهیته ئافاکرن. به پرسیاریا ته ل دور ریکسختنا ده می ئه وه تو ب شیوهیه کی ئه نه قه ست و ئافرانده ر ژفانڤن ده می یڤن چر پیکبخی نانکو ئه و ژفانڤن تو پیدقی دبیی ژبو ئه نجامدانا وان کارڤن ته کرینه د خشته ی دا ب باشتین شیوه.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. بهرده اوم و ب پيكيڻ جودا جودا هزبكه كو تو دشيئي
به شيڻ مه زن ييڻ ده مي خو ب هه لگري و بكه يه خشته
و ب هيڙ بكه ي. قى ده مي ژبو ئه نجامدانا كارڻ گرنگ
ب كاربينه ييڻ ئه نجاميڻ باش و دومدريژ هه ين.
2. هه مي خوله كيڻ وه ختي خو ب هه ژميڙه، ب شيوه يه كي
بهرده وام و بيى پاوه ستيان كاربكه ئه وژى ب پيكا دانا
پلانا كارى خو به رى هينگى. پتر ژ هه ميان، داكوكي
ل سهر گرنگترين وان ئه نجامان بكه ييڻ تو ژى
به رپرسيار.

ههستا ب له زکرن و په له کرنی ل دهف

نخو پیښبیڅه

ف

"چافه پری نه به، چ جارن وهخت د بهر ژه وهندیا ته دا ناپاوه ستیت. ل وی جهی تو لی مایه ژ پیږقه دهستی بکه، ب وان ئامرازان یین نوکه ل بهر دهستی ته و وان ئامرازیڼ دهمی تو دهستکاری دکه ی دهینه بهر فدهستی ته کار بکه"

فناپلیون هیل

ف

چیدبیت گرنګترین ساخله تا دیار و جودا کار ل دهف که سین خودان شیان، ئاراسته کرنا کاری بیت. نهف که سه ب له ز کاریڼ خو یین سهره کی نه نجام ددهن هه تا ب دوماهی دهین.

مروقتین سهرکه فتی و پر بهرهم نه ون یین هنده کی ژ وهختی خو ته رخان دکه ن ژبو هزر کرنی، پلاندانانی و پیکسختنا پیشه نگیی ژبو کاران. ل دووقدا نه و ب شیوهیه کی ب له ز ب هیز بهر هف ئارمانج و مهره میڼ خو

دچن. ههروه سا ئه و ب پړکوپړکي و ب بهرده وام کارين خو ئه نجام ددهن. د نه نجامدا هوسا ديار دبیت کو ئه ف که سه هه می هیژوشیانين خو د مه زيخن ژبو ئه نجامدانا پړژهیه کا مه زن یا کاری د هه مان وی بړا دهمی دا یی که سانين دی ب کارين کیم بها و بابه تين نه گرنگ شه دبورين.

هه ره د حاله تی بلقینی دا

دهمی تو دهست ب نه نجامدانا گرنگترین کارين خو دکه ی ب چالاکیه که کا ئاست بلند و بهرده وام، تو دشیی ب دروستاهی بچیه دناډ حاله ته کی میښکی یی مه ندوهوش دا کو دبیزنی بلقین Flow. پتریا جاران، هه می مروځ خو هه که بو جاره کی ب تنی ژی بیت فی حاله تی تاقي دکهن. لی د راستی دا که سین سه رکه فتي ئه ون یين ئه و ب خو بزاقي دکهن بچنه د فی حاله تی.

دهمی تو دکه فته د حاله تی بلقینی دا، کو بلندترین ئاستی پیرابوون و بهر هه مئینانا مروځی یه، هنده ک تشتين سهر دناډ میښک و هه ستوسوزين ته دا رویددهن. تو هه ست ب پاقری و دلخوشی دکه ی. هه ر تشتی تو ئه نجام ددهی بو ته یی ب سانه می و ته مامه. دی هه ست ب به خته وهری و هیژی که ی، ههروه سا دی د سه ربوره کا مه زن یا ئارامی و کاریگه ریه کا که سایه تی یا زیده پا بوری.

د حاله تی بلقینی دا، کو پتر سه دهیه کی یی هاتیه دهستنیشانکرن و ناخفتن ل سهر هاتینه گوتن، ب شیوهیه کی پراکتیکی دی ل سهر ئاسته کی بلند یی روڼی و داهیتان و هه څرکی کار که ی، ل څیری تو پتر

یئ ههستیار و ل خو هشیاری. دوورینی و هشیاریا ته ب شیوهیهکی بئ
 سنور دئ کار کهن کو قهت تو باوه رناکهی. تو دئ هه فگریدانه کا خه لکی
 و کاودانین وان ل دهووبه ری خو بینی. هه می گا فان دئ هزین
 بریسقه دار و دوورین ل دهف ته پهیدابن و کو دئ هاریکاریا ته کهن ب
 شیوهیهکی ب له ز به رهف پیشفه بچی.

پیرابونین بلند ل دهف خو بده کاری

ئیک ژ پیکین سه ره کی ژبو هه لکرنا فی حاله تی ل دهف خو ئوه تو ههستا
 ب له زکرن و په له کرنی ل دهف خو پیشبخی. ئەف چهنده پالدهر و
 حهزه کا نافخویی یه ته هانددهت ب له ز دهست ب کاری خو بکهی و
 زووکا ب دوماهی بینی. ئەف پالدهری نافخویی بی ئارامیه که ته دلقینیت و
 بهردهوام دکهت. ههستکرن ب له زکرنی تا وی پادهی پشته فانیا ته دکهت
 ههروه کی تو یئ هه فپکیی دگل خو ب خو دکهی.

ب هاریکاریا فی ههستا په یوهندی ب له زکرنی فه ههیی، تو دشیی
 تیگه می "لایه نگری بو کاری" ل دهف خو پیشبخی. ئانکو ل فیری تو دئ
 دهست ب کاری خو کهی پتر ژ هندئ کو ب بهردهوامی به حسی هندئ
 کهی کا ته چ ل بهره و دئ چ کهی. ههروه سا تو دئ هه می هزین خو
 دانیه سه ر پینگافه کا تاییهت یا کو تو دشیی ئیکسه ر ئه نجام بدهی، تو
 دئ داکوکیی ل سه روی تشتی کهی یئ کو نوکه تو دشیی ئه نجام بدهی
 بدهی ژ پیخه مهت ب دهستفه ئینانا وان ئه نجامین ته دقین و بگه میه وان
 ئارمانجان یین ته دقین.

پیتمه کا ب له ز ژ دهسته کی دچپته دهسته کی ب دگهل سه رکه فتنین مه زن. پیشئځستنا قی پیتمی پیدئی ب هندی دکته دهست ب لښی بکه ی و ل سه ر قی لښی یی به رده وام بی ب پړژه یه کا نه گوهور. هه رچند تو ب له زتر بچی، پتر دی پتر هه ست ب هاندانی که ی ژبو نه جامدانا کاره کی پتر و ب شیوه یه کی ب له زتر تر. تو دی چیه دناڅ خه له کی دا.

ئاڅا کرنا هیژا پالانی

دهمی تو ب شیوه یه کی پیکوپیک پینگاښ به رده وام به ره څ گرنگترین نارمانجین خو دهاڅیژی، تو پرهنسیبی "هیژا پالانی ژبو سه رکه فتنی" ل ده څو چالاک دکه ی. نه څ پرهنسیبه دبیزیت کو هه رچنده تو بره کا مه زن یا هیژوشیانین خو ب مه زیخی ژ پیخه مهت زالوونی ل سه ر بیخیره تی و ده سپیکرنا کاری، لی پستی هینگی تو دی هیژه کا کیتر مه زیخی دهمی تو ل سه ر نه جامدانا وی کاری به رده وام دی.

دهنگوباسی خوش نه وه هه رچند ب له زتر تو خو ب لښی، دی هیژه کا مه زتر ب ده ستخوڅه ئینی. هه رچند ب له زتر تو خو ب لښی دی پتر کاری خوژی نه جام بده ی و پتر هه ست ب کاریگه ری که ی. هه رچند ب له زتر تو خو ب لښی، دی پتر سه ربووران ب ده ستخوڅه ئینی و دی پتر فیری تشتان بیی. هه رچند ب له زتر خو ب لښی، دی پتر بیه که سه کی ژهژی و خودان شیان د کاری خو دا.

پهیدا کرنا ههستا ب له زکرنی ل دهف خو، ب شیوهیه کی ئوتوماتیکی دی ته دانیته سهر ریبارزه رکا ب له ز د پیغه ژوویا کاری ته دا. هه رچه ند ب له زتر تو کاری خو نه نجام بده ی و پتر شول بکه ی، دی پتر ته باوهری ب شیانین خو هه بیت و پتر دی پیژی ل خو گری و شانازی ب خو به ی. دی ههست پی که ی تو دشی ب شیوهیه کی ته مام کونترولی ل سهر ژيانا خو یا که سایه تی و یا کاری بکه ی.

نوکه نه نجام بده

ئیک ژ ساده ترین و ب هیژترین پیکین هاریکاریا ته بکه ت ژبو دهستپیکرنا کاری نه وه تو بهرده وام فان په یقان بیژی "نوکه نه نجام بده، نوکه نه نجام بده، نوکه نه نجام بده" و بهرده وام دووباره بکه ی.

نه گهر تو ههست پی بکه ی تو یی بویه که سه کی بی خیره ت و ئاستی ته یی هاتیه خاری یانژی هوشین خو ژیه ر ئاخفتنی ژ دهست دده ی یان ب نه نجامدانا کارین نه گرنه گ رادی، فان په یقان دگهل خو بیژه "زفرین بو کاری، زفرین بو کاری، زفرین بو کاری"

د شروقه کرنا دوماهی دا، چ تشت هاریکاریا ته ناکهن ژبلی پیفاژوویا ته یا کاری ژ پیخه مه ت ب دهستفه ئینانا نافوده نگیه کا باش کو تو ژ وان که سایه یین کارین گرنه گ ب له ز و ب کوالیتیه کا باش نه نجام دده ن. نه ف نافوده نگیه دی بیته نه گهر تو که سه کی خودان بها و پیژ بیی ل جهی کاری خو.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. ئه فرۆكه بريارى بده پره نسيپى هستكرن ب له زكرنى ل دهف خو پهدابكهى د ههر كارهكى تو ئه نجام ددهى. بوارهكى هوسا ب ههلبژيره يى ته ههزا پاشئىخستنا وى ههى و باشى بريارهكى بده كو ژنوكه ويثه دى نه ريتى ب له ز ئه نجامدانا كارى د وى بوارى دا ل دهف خو پهداكهى.
2. ده مى تو دهليفهكى دبىنى، ههر زوو دهست ب كارى بكه ل دور وى چهندي. ده مى تو كارهكى يان بهرپرسيارهكى وهردگرى، ته ئاگه ه ژ له ز ئه نجامدانا وى ههبيت و ب له ز راپورتين وى ئاماده بكه. د هه مى بوارين گرنگ يين ژيانا خو دا، ب له ز كارى خو بكه. ل دوماهينى دى مهنده هوش مينى كا ته چهند كار پتر ئه نجامدايه و چهند يى بهخته وهر و كه يفخوش بى.

نهر کاره کی ب دهسته کی بگره

ف

"ئاخال قیری نهینیا هیژا دروست یا تیدا هی. ب شیوهیه کی نه گوهور
فیربیه کا چهوا دی سهرده ری دگل داهاتین خو که ی و داکوکی ل
سهر که ی دهر خوله که کا دهستنی شانکری و ههر خاله کا
فدهستنی شانکری دا"

فجیمس ئالین

ف

قان بهقان ههمیان بخو! ههر به شهك ژ پلاندانانی و دانانا پیشه نگیان و
پیکخستنا وان ههمی ژ فی تیگه هی ساده دهین.

ههمی سهرکه فتنین مهن یین مروقایه تی بهری هینگی ماویه کی دریژ
یی کاری ب زه حمهت و چر هیه ههتا کو ئو کاره هاتیه ئه نجامدان و
ئو سهرکه فتنه هاتیه تومارکن. شیانین ته ژبو ههلبژارتنا گرنگترین
کاری ته، شیانین ته ژبو ههلبژارتنی، ههروهشا شیانین ته ژبو
داکوکی کرنی ل سهر فی کاری ب میشه که کی فهکری و به رفره ههتا ب

دوماهی دهیت، کلیلا سهرهکیه ژبو ئاستین بلند یین ب دهستفهئینان و بهرهمئینانا که سایه تی.

دهمی تو دهست ب چوونی دکهی، بهردهوام به ل سهر چوونی

سهردهریکرن دگه ل کارهکی ب تنی پیدقی ب هندی یه دهمی تو ئیکه م جار دهست پیدکهی، یی بهردهوام به ل سهر کاری خو بیی کو خو بهره ف لایهکی دی بجی یان هزرا ته ل سهر تشتهکی دی بیت هه تا کو پشت راست دببی 100٪ کاری ته ب دوماهی هاتیه. پیدقی بهردهوام تو لهزی ل خو بکهی ب پیکا گوتنا فان په یقان "بزقره کاری" ههر دهمی ههزا راوهستیانی ل دهف ته پهیدایوو یان ئاریشه ک کهفته پیکا ته.

دهمی تو ب میشکهکی فهکری داکوکیی ل سهر گرنگترین کاری خو دکهی، تو دشیی ئه وهختی ژبو ئه نجامدانا وی پیدقی هه تا ب دوماهی دهیت ب پیرا 50٪ کیم بکهی.

فولکلین دیار دکهت کو ههزا مروفی ژبو ئه نجامدانا کارهکی و راوهستاندانا وی، پاشی لی سیاری و بهییه خاری و دوماهی دوویاره لی ب زقری، دشیت دهمی پیدقی ژبو ب دوماهی ئینانا وی کاری ب پیرا 500٪ زیده بکهت. ههردهمی تو ل کاری خو د زقریهفه، پیدقیه بیرا ته بهیت کا دوماهی جار تو ل کیفه راوهستیا بووی و چ مایه هیشتا ته ئه نجام نه دای. پیدقیه تو ل سهر بی خیرهتی زالبی و دوواره ل کاری خو ب زقریهفه. پیدقیه تو هیزا پالدانی ل دهف خو پیشبخی و بزقریه رپتمه کا کاری یا بهرهمهینه ر.

لئ دهمی تو ب تهمامی خو به رهه دکهی و پازی نه بی ل چ جهان ب
 پاوهستی یان به رهه ژ لایین دی بجی هه تا کاری ته ب دوماهی دهیت، تو
 دی هیژوشیان و خوینگهرمی و پالدانی ل دهه خو پیشتیخی. تو دی بیه
 که سه کی باشت و باشت و خودان پتر به رهه م. تو دی ب له زتر و کاراتر
 کاری خو نه نجام دهی.

دهمی خو ب ههروه نه به

پاستی نه وه دهمی تو بریاری ددهی کاری خو یی ژماره ئیک نه نجام
 بدهی، هه ر کاره کی دی یی تو د بهر وی کاری پا نه نجام ددهی ب تنی
 وهختی ته ب ههروه دبهت. نهه کارین دی هه می نه هند د گرنگن هندی
 کاری ته یی سه ره کی کو ته ل سه ر بنه مایی کارین خو یین پیشه نگ
 هه لبرارتیه.

هه رچه ند پتر تو خو نه چار بکهی بیی پاوهستیان ل سه ر ئیک نه رک کار
 بکهی، دی پتر به رهه پیشفه چی دگهل "کفانی لیهاتن و کارایی" تو دی
 شی پتر کاره کی کوالیتیا وی بلند د دهه کی کیم دا نه نجام دهی.

هه ردهمی تو ژ کارکرنی پاوهستیایی، هه ر چه وا بیت، دی قی بازنی ژناڤ
 بهی و جاره کا دی دی زڤریه پشت کفانی ب په نگه کی هه ر به شه کی وی
 کاری دی ل بهر ته زه حمه تر لی هیئت و پتر وهختی ته بهت.

پښتو ځوی چاره سهریه

نابلیرت هو بار د، پښتو ځوی ب ځی پړه نگی پښاسه دکه ت
"پښتو ځوی نه و شیانین ته نه یین و هل ته دکه ن وی کاری نه نجام
بده ی بی کو پښتیه بهیته نه نجامدان ل وی ده می کو پښتیه تو نه نجام
بده ی فیجا ته حه ز ل سهر نه نجامدان وی هه بیت یان نه."

د دوماهی شروقه دا هاتیه دیا کرن کو سهرکه فتن د هر بواره کی دا
پښتی ب هژماره کا پښتو ځوی. پښتو ځوی، سهرکی شیا ځوی و
کونترول ځوی بهرین بنیات یین که سایه تی و نه نجامدان کا بلندن.

نه نجامدان وی نه رکی خودان پښه نگیه کا بلند و بهرده و امیبوون ل سهر
نه نجامدان ځی نه رکی هه تا ب دوماهی دهیت ب پښا 100٪، تاقیکرنه کا
راستگویه ژبو که سایه تی ته، هیزا خواستین ته و بریارین ته یه. د راستی
دا، بهرده و امیبوون پښتو ځوی یه د کاری دا. ده نگو باسی خوش ل
ځیری نه وه هه رچه ند تو پتر خو پښتی ل سهر بهرده و امیبوونا کاری
خو بی سهره کی، دی پتر حه ز ژ خو که ی و پښی ل خو گری. و هه رچه ند
تو پتر حه ز ژ خو بکه ی و پښی ل خو بگری، دی بو ته یا ب سانه هیتر
بیت خو پښتی کو پتر بی سهر کاری خو بهرده و ام بی.

ده می تو ب شیوه کی روغن و ناشکه را داکو کی دکیه سهر پربهاترین
کاری خو و ب میسه که کی فه کری سهرده بی دگل دکی هه تا 100٪
ب دوماهی دهیت، دی ب دروستاهی که سایه تیا خو دروست که ی و
خملینی و پاشی دی بیه که سه کی سهرکه فتن د ژیان دا. دی هه ست
پی که ی تو ب هیترتی، خودان شیان تری، به خته وهر تری و پاشی دی

بوته دیاربیت تو که سه کیّ ب هیژ و خوّدان به ره می. ل دوماهیّ دیّ
 هست پیّ که ی ئیدی د شیاننّ ته دا هه یه هه ر ئارمانجا هه بیت پیکبخی
 و ب ده ستخوّفه بینى. ئیدی تو دیّ بیه هیژا و سهردارى قه ده را خو.
 کلیکا سهره کی بو فان کاران هه میا ئه وه تو بشیّی گرنه ترین و پریهاترین
 وان کاران ده ستنیشان بکه ی ییّن د هه ر ده مه کی تو بشیّی ئه نجام بده ی
 و پاشی قى به پیّ بخوی.

به قا خو بخو

(ئارمانجا خو بجه بينه)

1. ب ئه نجامدانا كاره كي رابه ! و ئه فرۆكه برياري بده كو
گرنگترين كار يان پرۆژه ب ههلبژيرى كو د شيانين ته دا
ههبيت ب دوماهى بينى و پشتى هينگى ئيكسه ر دهست ب
ئه نجامدانا وى كارى بكه.

2. هه ردهمى ته دهست ب ئه نجامدانا گرنگترين كاي خو كر،
خو پيكبىخه داکو ل سهر قى كارى يى به ردهوام بى بى
به ره ف لايه كى دى بچى يان هزرا ته بچيته سهر تشته كى دى
هه تا كو پشت راست دى 100٪ كارى ته ب دوماهى
هاتيه . قى چه ندئ وه كى تافيك رنه كى وه ريگره بو دياركرنا
هندي كا تو ژ وان كه ساي يين دشين برياري ل سهر
ئه نجامدان و ب دوماهى ئينانا كاره كى بدهت و پاشى وى
كارى دكه نه ستويى خو . هه ردهمى ته دهستپيكر، ب چ
پهنگان رازى نه به ل جهه كى ب راوه ستى هه تا ئه و كار
هه مى ب دوماهىك دهيت.

دەرئەنجام

کلیلا به خته وهری و ژ خو پازیبوون و سه رکه فتنین مه زن و هه سترن ب کاریگه ری و هیژا که سایه تی نه وه تو خو فییری هندی بکه ی ده می سپیدی ژ خه و هشیار دبی ئیکه م کاری نه نجام دده ی نه وه به قا خو بخوی.

خوشبه ختانه، نه ف چهنده شاره زاییه که مروف دشیت خو فییر بکه ت نه وژی ب پیکا نه نجامدانا ب بهرده وامی و دووباره کرنی. ده می تو خو فییری هندی دکه ی کو ل بهری هه می تشتان، گرنگترین کاری خو نه نجام بده ی، سه رکه فتنه ته دی یا مسوگه ربیت.

ل فییری نه م دی ب کورتی به حسی وان هه 21 پینگافان کهین یین هاریکاریا مروفی دکه ن ل سه ر دیارده یا گیروکرن و پاشئێخستنێ زالدبن و دبنه نه گه ر مروف پترین و باشتین کار د کیمترین وهخت دا نه نجام بده ت. ب شیوهیه کی پێکخستی، بهرده وام پیداجوونی د فان رپسا و پرهنسیپان دا بکه هه تاکو د هزر ته دا و د کارین ته یین روژانه دا دبنه تشته کی ئاسایی، ههروه سا هه تاکو پاشه روژا ته ژێ دهیته گره نتيکرن.

1. میژێ بهرمه ف بکه: ب دروستاهی بریاری بده کا ته چ دثیت و ب روھنی و ئاشکه رای ئارمانجین خو ده ستنیشان بکه. بهری نه نجامدانا هه ر کاره کی، ئارمانج و پرژه یین خو بنقیسه.

2. **رؤژانه پلانا خو بهری هینگی بدانه:** هزرین خو ل سهر لاپه هکی بنفیسسه. ههر خو له که کا تو ته رخان دکه ی ژبو دانانا پلانه کی، دشیته پینج هه تا دهه خو لوکان ژ ده می ته یی کاری بو ته ب مه زخیت.

3. **پسایا 20\80 د هه می کاران دا بکارینه:** پږا 20٪ ژ چالاکیین ته نیزیکی 80٪ نه نامین ته گرهنی دکته. ژبه فئ چه ندی بهرده وام پتريا هیژوشیانین خو ژبو نه نامدانا فان 20٪ ژ چالاکیین سهره کی ته رخان بکه.

4. **نه نامین خو ل بهرچا وهریگره:** گرنگترین ئه رک و کارین ته یین پیشه نگ ئه ون یین کو زنجیره کا نه نامین ئه ری نی یان نه ری نی ل سهر ژیا نا ته یا که سایه تی و یا کاری په یادکه ن. داکوکی ل سهر فان کار و پیشه نگیان بکه.

5. **پاهاتن ل سهر پاشن پختن ئه ری نی:** ژبه رکو ته دهم نینه هه می کاران نه نام بده ی، له وپا باشته ئه و کارین گرنگی و بهایی وان کیم بده یه لایه کی یان گرو بکه ی ژ پیخه مه ت هندی ئه و وهختی تو ب نه نامدانا وانفه د بورینی بو کارین گرنگ ته رخان بکه ی.

6. **شیوانی (A, B, C, D, E) ب شیوه یه کی بهرده وام**

بکارینه: بهری تو ده ست ب کاری بکه ی ل دوو ف وی لیستا کاران یا ته بو خو بهر هه فکری، هنده کی ژ ده می خو ته رخان بکه بو پیکختن و دانانا وان ل دوو ف پیشه نگیی چونکی ب فئ چه ندی دی زانی کا گرنگترین ئه رک و چالاکیین ته کیژکن.

7. داکوکی سەر وان بواران بکه یین نهجامین سهره کی هین:

وان نهجامان دهستنیشان بکه یین کو بی گومان تو دی ب شیوهیه کی باش ب نهجامدانا وان پابی. ب دریا هی روژی ل سەر فان کاران شول بکه.

8. یاسایا سی تشتان ب کارینه: سی تشتان دهستنیشان بکه

یین تو ل ده می کاری نهجام دهی و ده برپینی ژ به شداریا ته دگه ل کومپانیی ب پیتا 90٪ دکن. بزاقی بکه فان هرسی کاران بهری هه تشته کی دی نهجام بده. ل دوو دا دی ته پتر وهخت بو خیزان و ژيانا خو یا که سایه تی هه بیت.

9. بهری دهستی بکه ی، ب شیوهیه کی تهمام خو به رهه بکه:

بهری تو دهست ب کاری بکه ی، هه تشتی تو دی پیددی بی بدانه بهر دهستی خو. هه می بهر په و پیزانین و ئامیره که رهسته یین کاری و هژمارین پیددی ل دهه خو خره که داکو ب سانه می بشی دهست ب کاری بکه ی و یی بهرده وام بی ل سه.

10. هه جاری ب تنی نیک به پمیل بهه: تو دشی مه زنتین و ب

زهحه ترین کار نهجام بدهی ب تنی هه که هه جار پینگافه کی ژ ب دوماهی بینی.

11. بسپورین خو یین سهره کی بلند بکه: هه رچهند پتر تو یی زانا

وشاره زابی د کارین خو یین سهره کی دا، دی ب له زتر شی دهست ب نهجامدانا وان که ی و زووتر ب دوماهی ئینی.

12. بههره‌یێن خۆ یێن تایبەت ب هێز بیخه: ب دورستاهی وی

کاران دەستنیشان بکه یی کو تو دشیی ب باشتترین شیوه
ئەنجام بدە ی یان ژ ی وی کاری دا تو یی شارەزایی و ل دووڤ
دا حەز و ڤیانا خۆ هەمی بیخه سەر ئەنجامدانا ڤان کاران.

13. قەیدین خۆ یێن سەرەکی دەستنیشان بکه: وان قەیدو پێگريین

نافخویی و دەرەکی دەستنیشان بکه یێن وی لەزاتی ديار
دکەین یا کو تو تیدا گرنگترین کارین خۆ تیدا ئەنجام بدە ی و
بزاڤی بکه کاریگەریا ڤان پێگریان کیم بکه.

14. فشاری بیخه سەر خۆ: هزیکه بۆ ماوی هەیفه‌کی تو دی

باژییری بجه هیلی، ژبەر هندی هوسا کار بکه هەروەکی ل سەر
تە پێدڤیه تو هەمی کارین خۆ ئەنجام بدە ی بەری کو تو
گەشتا خۆ بکه ی.

15. شیانیین خۆ یێن کەسایەتی بەرفەرە بکه: وان دەمان دیاربکه

یێن کو هیزوشیانیین تە یێن میشکی و لەشی د گۆپیتکی دانه،
بزاڤی بکه کارین خۆ یێن گرنگ د ڤان وەختان دا ئەنجام
بدە ی. هەروەسا دەمەکی بۆ بیهنڤه‌دان ی ژ تەرخان بکه دا کو
بشیی کارین خۆ ب باشتترین شیوه ئەنجام بدە ی.

16. پشته‌فانیا خۆ بکه ژبو کارکرنی: ببه پشته‌فانی خۆ و ب باشی

تەماشە ی هەمی هەلوێستان بکه. بەهراپتر هزرا خۆ بیخه سەر
چارەسەریان ئەک ئارێشەیان. بەردەوام کەسەکی گەشبین و
ئاڤاکەر به.

17. دورکە څه ژ خزمه تگوزاریښ ته کښولوی یښ وهختی دکوښ:

ته کښولوی یښ بکارینه ژ پځه مهت بلندکرنا کوالیتیا په یوه ندیښ خو ل نه هیله بیه کویله یی قی توکښولوی یښ. هندک جارن خو فیږی هندی بکه ل ده می کاری نامیرښ خو یښ گه هاندن و په یوه ندیکرنی ب قه مرینه یان ژ خو دور بکه.

18. کاری خو بکه پارچه پارچه: کاری خو یښ مه زن و نالوز

دابه ش بکه بو سر به شین چوک و ب سانه هی و ل دوو دا دست ب نه جامدانا بچوکترین به ش بکه هه تا بشی به رده و امی بدیه به شین دیږی.

19. ده میښ دریژ ل ده خو په یدابکه: بزاشی بکه روژانښ خو ل

سر بلوکښ ده می یښ مه زن پکبځه ب په نگه کی تو بشی ماوه یښ دریژ ژبو گرنګترین کاریښ خو ته رخان بکه ی.

20. هه ستا ب له زکرن و په له کرنی ل ده خو پځشبځه: هه ستا ب

له نه جامدانا کاریښ سره کی ل ده خو په یدابکه. بیه که سه کی ناقدار د نه جامدانا کارن دا ب شیوه کی ب له ز و باش.

21. هر کاره کی ب ده سته کی بګره: کاریښ پیښه نگ یښ دیار و

ناشکه را بدانه و پاشی هر ئیکسر ده ست ب نه جامدانا گرنګترین کاریښ خو بکه. بی پاره ستیان یی به رده وام به ل سر نه جامدانا وی هه تا تو 100% پشت پاست دبی کاری ته ب دوماهی هاتیه. نه چنده کلیکا سره کی یا پیښکه فتن و به ره م ئینانا که سایه تی یا مروقی یه.

بريارى بده ځان پرهنسيپان د ژيانا خو يا روژانه دا بجه بينى هه تا دېنه
 تشته كى سروشتى ل ده څه ته . ب هاريكاري ځان نه ريتان د پځخستنا ژيانا
 كه سايه تى وهك به شه كى به رده وام د كه سايه تيا ته دا، سه ركه فتنه ته يا
 پاشه روژى دى يا بى سنور و گره نتيكرنى بيت.

ب تنى ځى چه ندى بكه ! ځى به ځى بخو!

فبرایان ترسی

ف

برایان ترسی گوتاریبژه کی پروفیشینال، پاهینه، پاویزکاره و سه روکی کومپانیا برایان ترسی یا جیهانی یه ژئو پاهینان و شیره تکاری کو باره گایی وی سهره کی دکه فیه باژیری "سولان بیچ" ل کالیفورنیا. ههروه سا ئه و ملیونیره کی خۆ چیکه ره.

برایانی وانه یین خۆ گه له ک ب زه حمهت فیربوویه ژبه رکو هیشتا ل قوناغا ناخنجی ژ خواندنێ دوور که فیه و بیی کو ژئ دهرجیت و باوه رنامی ب دهستخۆفه بنیت. پشتی هینگی بۆ ماوی چه ندين سالان وه ک کرێکار کارکریه، وی کاری شیشتنا سینیکان ل خارنگه هان و پاکرنا دارین شکهستی و کۆلانا بیران کریه، ههروه سا ل کارگه هان ژئ کاریه و هنده ک جاران ب کاری پاکرن و پاقرکرنا باخچه و بیستانین مه زن ژ گژوگیایی پابویه.

پشتی ژئی بیست سالیی و یقه، ئیدی دهست ب فروشتنا تشان کر و هیدی هیدی پتر چوو دناڤ جیهانا کرین و فتنی دا، سال بۆ سالی وی هه می ئه و بوچوون و پێک و تهکنیک بجه دئینان یین دکه فتنه بهر سینگی وی، ئه و ل سهر کاری خۆ یی بهردهوام بوو ههتا بویه سه روکی بکارخستنا کرێکار و فه رمانبه ران ل کومپانیه کی کو داها تی وی د گه هشته 265 ملیون دولاران.

د ژبې سپه سالي دا، نافي خو ل زانکویا "نه ليرتا" تومارکړ و ل سهر خاندنې يې به رده وام بوو هه تا شيایي باوه رنما به کالوريوسې د بواري بازگانيې دا ب ده ستخوځه بينيت و پاشي باوه رنما به کا سهره کی د کارگيريا حکومې و کارگيريا کاری دا ل زانکویا کولومبيا باسيفيك ب ده ستخوځه ئينا. براياني دگه ل بيست و دوو کومپاني و کارگه هين جودا جودا کريه. ل سالا 1981 ده ست ب پيشکيشکرنا سمينار و به رنما به يين تيله فزيوني و زنجيره يين فيديويي ل دور پرهنسيپين سهره کفتنا خو کريه ل باژيري خو. هه تا سهرده مې نه فروکه په رتوک و به رنما يين وي يين راډيويي و زنجيره يين فيديويي يو 21 زمانان هاتينه وهرگيران و ل 38 باژيران هاتينه بکارئنان.

براياني ب تني داکوکی ل سهر تشته کی دکر. ب بوچوونا وي ههر مروځه کی ئاسايي (يان مروځين گه له ک ئاسايي ژي) شيانين گه له ک مه زن يين هه ين کو هيشتا ب کارنه ئيناينه. هه روه سا نه و هزر دکه ت ههر که سه ک دشيت پينگافه کی به رهف ئارمانجين خوځه بجيت يان ژي ب شيوه يه کی گه له ک ب له ز به رهف ئارمانجين خوځه بجيت نه گره ات و نه و خو فيري وان کليلين سهره کی و شيواز و ستراتيژيان بکه ت و بکاريينيت يين ژلايې که سين سهره کفتي څه دهينه بکارئنان.

ههر ژوي ده مې نه وي ب شيوه يه کی پروفيشينال گوتار پيشکيش کړين، براياني هزويبرين خو دگه ل پتر ژ مليون مروځان ل 23 باژيران ليکگوهارتینه. وه ک راويژکار و پاهينه ر دگه ل پتر ژ 500 کومپانيان کارکريه. هه روه سا دگه ل هه مې وان پرهنسيپين د په رتوکين خو دا

به‌حسکرین ژیايه و بجهئیناينه. ئەو شيا خۆ و هزاره‌ها که‌سێن دی ژ دلسارپوون و بیئومیدی پزگار بکه‌ت.

برایان تریسی نازناقێ "خاندەقانی هەلبژارتی" دانایه سەرخۆ. ئەو خۆ نا‌هەژمیری‌ت قە‌کوله‌ره‌کی ئە‌کادیمی، بە‌لکو خۆ پتر وه‌ک پێ‌کخه‌ری پێ‌زانینان دده‌ته‌ نیاسین. سالانه‌ وی ب سە‌ده‌ها ده‌ژمیر ژێو خاندنا بابە‌تێن جودا جودا بێن رۆژنامه‌ و گو‌فار و په‌رتووکان ته‌رخان د‌کرن. زێ‌ده‌باری قی‌ چه‌ندی وی گو‌هداریا ه‌ژماره‌کا مه‌زن یا به‌رنامه‌یی پادویی کریه‌ و ل چه‌ندین وورکشوب و سمیناران ئامادبوویه‌ و ته‌ماشه‌ی ه‌ژماره‌کا بی‌ وینه‌ یا زنجیره‌یی قیدویی کریه‌. وی ئامرازین پادیو و تێله‌فزیون و ده‌زگه‌هین پاگه‌هاندنی وه‌ک ژێ‌ده‌ری وه‌رگرتنا زانیاریان ب‌کارئیناينه‌.

برایانی بو‌چوون و پێ‌زانین خۆ ژ سه‌ربوری خۆ بێن تاکه‌که‌سی و بێن که‌سێن دی وه‌رگرتینه‌ و هه‌می ب شیوه‌یه‌کی تایبه‌ت ب خۆ قه‌ پێ‌کخستینه‌. ئەو ده‌یته‌ هه‌ژمارتن ئێ‌ک ژ نفیسه‌ری خۆدان پ‌ر‌ف‌روشترین په‌رتووک ل جیهانی.